

**Становище**

по конкурс за заемане на академична длъжност „Доцент“,  
обявен от Икономически Университет - Варна

**1. Обща информация**

Изготвил становището: проф. д-р Светлана Райчева Димитракиева,  
ТУ-Варна, катедра „Индустириален мениджмънт“.

Основание за даване на становището по конкурса: становището е изготвено въз основа Заповед № РД 06-61/ 30.05.2023г. на Заместник-Ректор по НИДРК на ИУ-Варна и решение на Научното жури, взето на 05.06.2023г.

**2. Данни за конкурса**

Конкурсът за заемане на академична длъжност „Доцент“ е обявен по професионално направление 3.8. „Икономика“, научна специалност „Логистика на снабдяването“ за нуждите на катедра „Индустириален бизнес и логистика“, Стопански факултет на ИУ-Варна. Обявата за конкурса е публикувана в ДВ бр. 28 / 28.03.2023г.

**3. Кандидат по конкурса**

Единствен кандидат по конкурса е гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева, преподавател в катедра „Индустириален бизнес и логистика“. Завършва висшето си образование в ИУ-Варна през 1998г. по специалност „Икономика на строителството“. През 2005г. придобива ОНС „Доктор“ по научна специалност „Икономика и управление на строителството“.

**4. Общо описание на представените научни трудове след последната процедура**

В конкурса за заемане на академичната длъжност „Доцент“, гл. ас. д-р Пламена Милушева участва със следните публикации:

№	Вид на публикация	Самостоятелна Броя/Страници	В съавторство Броя/Страници	Общо Броя/Страници
1.	Монография	1бр. - 105стр.	-	1бр. - 105стр.
2.	Студии	-	-	-

3.	Научни статии	8бр. - 58стр.	1бр. - 2стр.	9бр. - 60стр.
4.	Научни доклади	5бр. - 44стр.	3бр. - 9стр.	8бр. - 53стр.
5.	Учебници и учебни помагала	-	1бр. - 60стр.	1бр. - 60стр.
6.	Други публикации	1бр. - 121стр.	-	1бр. - 121стр.
	<b>Общо:</b>	<b>156бр. - 328стр.</b>	<b>5бр. - 71стр.</b>	<b>206бр. - 399стр.</b>

Обемната и структурна характеристика на научните публикации дават основание да се направят следните изводи и оценки:

- Кандидатът участва в конкурса с 20 научни труда
- Кандидатът има 1 самостоятелна монография
- Кандидатът участва в конкурса с 9 научни статии, от които 8 самостоятелни и 8 научни доклада, от които 5 самостоятелни
- Има участие в написването на 1 учебник

По-голяма част от научните публикации на гл. ас. д-р Пламена Милушева са в областта на Логистиката на снабдяването, Складова логистика и Управление на взаимоотношенията с доставчици и клиенти. Определящо за научната продукция на автора е нейната последователност.

Основният монографичен труд на гл. ас. д-р Пламена Милушева за участие в конкурса е обсъден на катедрено заседание на катедра „Индустриален бизнес и логистика“ и с решение на катедрата е насочен за рецензиране и публикуване в редколегията на специализирането научно издание „Монографична библиотека „Проф. Цани Калянджиев“. Основната цел на монографичния труд е въз основа на анализ и оценка на снабдяването на изследваните предприятия, да се идентифицират области, които се нуждаят от усъвършенстване и да се формулират конкретни препоръки. Тази цел е постигната, като са идентифицирани практики за избор на доставчици и взаимоотношения с тях. Предложена е методика с показатели за изследване на снабдяването в контекста на логистичната концепция. Разработени са конкретни препоръки за усъвършенстване на снабдяването.

Кандидатът е представил Справка-Декларация за изпълнение на минималните национални изисквания за заемане на академичната длъжност „Доцент“ в област на висше образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, съгласно чл. 26, ал.2 и 3 от ЗРАСБ, както и Справка-Декларация за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност „Доцент“ в ИУ-Варна. Гл. ас. д-р Пламена Милушева е представила Декларация за достоверност и оригиналност на представената информация и публикации, както и за спазване на изискванията за авторското право.

Изброеното по-горе води до заключението, че научната продукция на кандидата отговаря на наукометричните изисквания и нормативни разпоредби.

### **5. Обща оценка на учебно-преподавателската ѝ работа**

Гл. ас. д-р Пламена Милушева притежава необходимия педагогически опит и стаж.

В периода 2005-2009г. тя е хоноруван преподавател в ТУ-Варна, катедра „Икономика и мениджмънт“, успоредно с това в периода 2007-2008г. е била и хоноруван преподавател във ВУ Международен колеж.

От 01.10.2007г. до 10.03.2008г. е асистент, а от 10.03.2008г. е главен асистент в катедра „Индустиален бизнес и логистика“ към ИУ-Варна. Приложена е справка за учебната ѝ натовареност.

Основните дисциплини водени от кандидата са: Логистика, Основи на логистиката, Логистика на снабдяването, Складова логистика, Управление на взаимоотношенията с доставчици и клиенти и др.

Гл. ас. д-р Пламена Милушева е съавтор на един учебник по „Логистика“. В периода 2016-2022г. е осъществила научно ръководство на 16 дипломанта от ОКС „Бакалавър“ и 19 дипломанта от ОКС „Магистър“ от специалност „Логистика“, „Бизнес икономика“ и „Логистичен мениджмънт“.

Била е член на държавни изпитни комисии за специалност „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“, била е член на жури на студентска научна дейност на същите специалности. Ръководила е практическо обучение на студентите.

Гл. ас. д-р Пламена Милушева е участвала в проект „Студентски практики“. Член е на организационния комитет на международна научно-практическа конференция „Съвременната логистика-бизнес и образование“ 2017г. и на кръгла маса „Логистиката в условията на криза“ в рамките на проект НПК 318/2022г. Член е на Съюза на Учените-Варна.

Предвид всичко това считам, че може да бъде дадена положителна оценка на преподавателската дейност на кандидата.

## **6. Научни приноси**

В научно-изследователската дейност на гл. ас. д-р Пламена Милушева се установяват необходимите приносни моменти, които са представени в съответната справка.

Приемам повечето от дефинираните приноси с уточнението, че някои от тях могат да се прецизират и обединят.

Аналитичният преглед на научните трудове показва, че кандидатът притежава умения да систематизира съществуващи научни тези. Анализите, оценките, направените изводи и резултати, публикувани в научните трудове са оформени и изложени разбираемо и логично.

## **7. Лични впечатления**

Познавам гл. ас. д-р Пламена Милушева от работата ѝ като хоноруван преподавател в ТУ-Варна, от участието ѝ в конференции и други форуми. Личните ми впечатления са, че тя е отзивчив и лоялен колега, отговорен преподавател и изследовател.

## **8. Критични бележки и препоръки**

Бележките и препоръките имат конструктивен характер и не оказват влияние върху обобщената ми положителна оценка.

- Препоръчителна е ориентацията към научни публикации в издания, включени в световните информационни системи за реферирание, индексирание и оценяване и по-специално към тези в Scopus и WOS.

- Кандидатът би следвало в бъдеще да прояви по-голяма активност в публикуването на самостоятелни учебници, за което считам, че има необходимите знания, умения и опит.

- Гл. ас. д-р Пламена Милушева има научен потенциал, който препоръчвам с по-голяма активност да насочи към участие в изследователски проекти.

### **Заключение**

Оценявайки по съвкупност представените документи и научна продукция считам, че кандидатът по конкурса гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева отговаря на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Правилника за развитие на академичния състав в ИУ-Варна.

Затова намирам за основателно да дам своята положителна оценка и да предложа на членовете на Научното жури гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева да бъде избрана за „Доцент“ по професионално направление 3.8. „Икономика“, научна специалност „Логистика на снабдяването“.

23.06.2023г.

Изготвил становището:

Заличена информация съгласно  
ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/ 679

/проф. д-р Светлана Димитракиева/

## СТАНОВИЩЕ

по конкурс за заемане на академична длъжност „Доцент“  
обявен от Икономически университет – Варна

### 1. Обща информация

**Изготвил становището:** проф. д-р Росен Николаев, преподавател в катедра „Статистика и приложна математика“ при Икономически университет – Варна (ИУ – Варна), професор по Професионално направление 3.8. Икономика.

**Основание за даване на становище по конкурса:** становището е изготвено въз основа на заповед на зам.-ректора по НИДРК №06-61/30.05.2023 г. за състав на Научно жури по конкурс за заемане на академична длъжност „Доцент“ и решение на Научното жури от 05.06.2023г.

### 2. Данни за конкурса

Конкурсът за заемане на академичната длъжност „Доцент“ в ОВО 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Логистика на снабдяването“ е обявен за нуждите на катедра „Индустриален бизнес и логистика“, Стопански факултет при ИУ – Варна и е оповестен в ДВ бр.28/28.03.2023 г.

### 3. Кандидат по конкурса

Единствен кандидат в конкурса е гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева, преподавател в катедра „Индустриален бизнес и логистика“ при ИУ – Варна от 2007 г.

**4. Общо описание на представените научни трудове след последната процедура (съответствие на изискванията по чл. 62, т. 3 във връзка с чл. 71 от Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна)**

Гл. ас. д-р Пламена Милушева представя всички необходими документи, които доказват, че тя изпълнява както Минималните

национални изисквания за придобиване на академична длъжност „Доцент“, така и изискванията за заемане на тази длъжност в ИУ-Варна.

За участието си в конкурса гл. ас. д-р Пламена Милушева представя монографичен труд със заглавие „Актуални проблеми в снабдяването на търговски и производствени фирми в България“, публикуван в специализирано научно издание, а именно Библиотека „Проф. Цани Калянджиев“ в ИУ-Варна. Монографичният труд е рецензиран от две хабилитирани лица, обсъден е на заседание на първично звено и отговаря на всички изисквания, за да послужи за участие в конкурса за заемане на академична длъжност „Доцент“. Темата на монографичния труд е актуална и засяга важни логистични проблеми на производствените и търговските фирми в България. Извършено е задълбочено проучване сред 84 търговски и производствени предприятия и на база получените резултати са изведени проблеми, свързани със снабдяването и избора на доставчици. Предложени са насоки за усъвършенстване приложението на логистиката и по-конкретно на снабдяването. Считаю, че монографичният труд на гл. ас. д-р Пламена Милушева съдържа съществени научни и приложни приноси, написан е на високо научно ниво и темата му напълно съответства на научната специалност на конкурса за заемане на академична длъжност „Доцент“.

Високо оценявам и всички останали публикации на участника в конкурса, които в основната си част също са свързани с проблемите на снабдяването и взаимоотношения с доставчици. Тези публикации разкриват потенциала на гл. ас. д-р Пламена Милушева за продължаващо научно развитие.

По отношение на удовлетворяването на минималните национални изисквания може да се каже следното. Представените публикации се оценяват на 225 точки при изискуеми 200 точки. Структурата на публикациите е разнообразна, освен основния монографичен труд, са представени участия в статии и доклади. Публикациите са предимно самостоятелни и много малка част в съавторство. Представени са цитирания, които се оценяват на 115 точки, при условие, че необходимият минимум е 50 точки.

По отношение на удовлетворяване на изискванията за заемане на академична длъжност „Доцент“ в ИУ-Варна мога да потвърдя, че представената научна продукция на участника в конкурса се оценява на 65 точки за доклади при необходими 30 точки и 85 точки за статии и студии при необходими 80 точки.

Гл. ас. д-р Пламена Милушева напълно покрива, а в някои направления и значително надвишава, всички изисквания за заемане на академична длъжност „Доцент“.

На база представените публикации мога да твърдя, че гл. ас. д-р Пламена Милушева е научен работник и изследовател, който прави собствени научни и практико-приложни изследвания. Умее да открива проблеми в логистичната теория и практика, и да предлага адекватни, научнообосновани решения на тези проблеми.

#### **5. Обща оценка на учебно-преподавателската работа (съответствие на изискването по чл. 62, т. 2 във връзка с чл. 71 от Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна)**

Гл. ас. д-р Пламена Милушева придобива ОНС „Доктор“ през 2006 г. Преподавател е в ИУ – Варна от 2007 г., като от 2008 г. заема академична длъжност „Главен асистент“. Представената справка за учебна натовареност през последните две години показва, че тя е провела занятия в лекции и упражнения, в ОКС „Бакалавър“ и ОКС „Магистър“, по редица дисциплини като Логистика на снабдяването, Стопанска логистика, Складова логистика, Управление на взаимоотношенията с доставчици и клиенти и др., които също са тясно свързани с научната специалност на конкурса за заемане на академична длъжност „Доцент“. Положителна оценка трябва да се даде и на факта, че е представено и едно участие в написване на учебник по Логистика.

Сериозното отношение към учебно-преподавателската работа се потвърждава и от отчетените: научни ръководства на 35 дипломиращи се студенти от бакалавърска и магистърска степен за периода 2016-2022 г.; член на държавната изпитна комисия на специалност „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“; участие в тюторна система; член на жури на



студентска научна дейност на специалност „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“ и др.

Гл. ас. д-р Пламена Милушева е участвала в различни научни проекти и в над 10 специализации и обучения.

Всичко казано до тук дава основание да бъде високо оценена учебно-преподавателската работа на участника в конкурса.

## **6. Идентифициране на научните приноси**

Представената от кандидата в конкурса справка за научните и научно-приложните приноси напълно коректно отразява действителните постижения на гл. ас. д-р Пламена Милушева, които се откриват в нейните публикации. Приемам и потвърждавам наличието на всички посочени приноси. Високо оценявам това, че всички приноси са тясно свързани с научната специалност на конкурса и са в областта на логистиката на снабдяването и взаимоотношенията с доставчици. Приносите на автора са в двете направления – приноси с теоретичен характер и приноси с научно-приложен характер. Това е потвърждение за способността на участника в конкурса да осъществява задълбочени и реално приложими научни изследвания.

Към посочените от автора приноси мога да добавя и наличието на приноси по отношение на обогатяване съдържанието на учебници, което утвърждава гл. ас. д-р Пламена Милушева не само като научен работник, но и като сериозен университетски преподавател.

## **7. Критични бележки, въпроси и препоръки**

След запознаване с представените документи от гл. ас. д-р Пламена Милушева установих, че тя напълно удовлетворява Минималните национални изисквания за заемане на АД „Доцент“ и изискванията за заемане на АД „Доцент“ в ИУ-Варна, дори в някои отношения тези изисквания са значително надвишени. Предвид това нямам критични бележки. Искам да отправя единствено препоръка към кандидата, да продължи своите научни изследвания и да реализира още много задълбочени и значими публикации в областта на логистиката, както и да потърси възможности за публикуване в издания в Scopus и Web of Science.

**8. Заключение.** Като обобщение на представеното становище и предвид това, че е констатирано изпълнение както на Минималните национални изисквания за заемане на академична длъжност „Доцент“, така и изискванията за заемане на тази длъжност в ИУ-Варна, изказвам категоричното си изцяло положително становище и предлагам на уважаемите членове на Научното жури да гласуват ЗА заемане на академична длъжност „Доцент“ от кандидата в конкурса гл. ас. д-р Пламена Милушева.

12.07.2023 г.  
гр. Варна

Изготвил становището: .....

/проф. д-р Росен Николаев/

Заличена информация съгласно  
ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/ 679



ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ ВАРНА

Вх. № РД-06-61/18.04.2023

## СТАНОВИЩЕ

**от проф. д.н. Ваня Куздова Банабакова**

в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“,

професионално направление 3.7. „Администрация и управление“,  
научна специалност „Организация и управление извън сферата на  
материалното производство“,

Национален военен университет „Васил Левски“,  
гр. Велико Търново

на материалите, представени за участие в конкурс  
за заемане на академична длъжност „Доцент“  
по професионално направление 3.8. Икономика,  
научна специалност „Логистика на снабдяването“

В конкурса за заемане на академична длъжност Доцент, обявен в Държавен вестник, бр. 28/28.03.2023 г. и в сайта на Икономически университет - Варна за нуждите на катедра Индустриален бизнес и логистика към Стопански факултет, като кандидат участва гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева от Икономически университет – Варна.

**Основание за написване на становището:** Заповед на Ректора на Икономически университет – Варна № РД-06-61/30.05.2023 г. за назначаване на научно жури и Протокол № 1 от 05.06.2023 г. от първото заседание на научното жури

2023 г.



## **1. Кратки биографични данни**

В конкурса участва единствен кандидат - гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева. Кандидатът в конкурса гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева е придобила ОКС Бакалавър по специалност „Икономика на строителството“ в Икономически университет - Варна през 1997 г. През 1998 г. придобива ОКС Магистър по същата специалност в ИУ – Варна.

През 2005 г. придобива ОНС Доктор по научна специалност "Икономика и управление".

Владее английски и руски език. Член е на Съюза на учените в България – клон Варна.

За периода 1994 – 2000 г. е работила като организатор строителство и счетоводител. През периода 2005 – 2008 г. е била хоноруван преподавател последователно в Технически университет – Варна и Висше училище – Международен колеж. От 2007 г. заема академична длъжност асистент в ИУ – Варна, а от 2008 г. – главен асистент.

Участвала е в проект „Студентски практики – Фаза 1 и Фаза 2“ към ИУ – Варна на позиция наставник. Член е на организационния комитет на международната научно-практическа конференция „Съвременната логистика – бизнес и образование“ 2017 г. и на организационния комитет на кръглата маса „Логистиката в условията на криза“ в рамките на проект НПК318/2022 г.

През периода 2005 – 2019 г. е участвала в различни курсове и семинари, свързани с преподавателската и научната ѝ работа като „Управление на интелектуалната собственост“, „Информационна грамотност“, „Управление на запаси“, „Интелектуална собственост, авторски права и плагиатство. Нормативна уредба и съдебна практика“ и други.

## **2. Общо описание на представените научни трудове**

Кандидатът гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева участва в конкурса за заемане на академична длъжност Доцент с:

- Монография – 1 брой;
- Статии - 9 броя;
- Доклади – 8 броя;
- Книга върху защитен дисертационен труд – 1 брой;
- Учебник – 1 брой.

От представените научни публикации, 15 са самостоятелни и 5 са в съавторство. От научните статии, 6 са на английски език. Една от научните статии е публикувана в научно издание в чужбина.



Приемам, че всички представени научни трудове за участие в конкурса са за рецензиране, с изключение на книгата върху защитения дисертационен труд на тема „Проблеми при управление на логистиката в строителството” в обем от 152 страници. Тя, обаче носи 75 точки, съобразно националните минимални изисквания. Не са ми известни факти, които да поставят под съмнение автентичността на трудовете и приноса на автора им. Представените научни трудове напълно отговарят на областта на висшето образование, професионалното направление и научната специалност на обявения конкурс за заемане на академична длъжност Доцент.

Докладите са представени и публикувани в сборници на международни и национални научни конференции в България и в други страни, което ясно показва, че кандидатът гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева е участвала активно в различни научни форуми у нас и в чужбина.

Научната и научноприложна дейност на кандидата е в областта на логистиката на снабдяването, управлението на взаимоотношенията с доставчици и клиенти, логистичното обслужване на клиентите, проблемите, свързани с логистиката и в частност със снабдяването при разпространението на КОВИД-19 и други.

От представената от кандидата справка е видно, че гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева е изпълнила минималните национални изисквания по чл. 2б, ал. 2 и 3, съответно на изискванията по чл. 2б, ал. 5 на ЗРАСРБ, определени в ППЗРАСРБ и допълнителните изисквания на Икономически университет – Варна за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности.

Представила е задължителния монографичен труд на тема „Актуални проблеми в снабдяването на търговски и производствени фирми в България“ – 105 страници и книга върху защитен дисертационен труд на тема „Проблеми при управление на логистиката в строителството” – 152 страници, които изключително пълно отговарят на професионалното направление и научната специалност на обявения конкурс. По групи Г и Д е представила необходимите публикации и цитирания като общия брой точки е 340. Кандидатът е преизпълнил минималните национални изисквания.

Анализът на предоставената ми информация показва, че гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева тясно свързва научно-изследователската, научно-приложната, преподавателската и експертната дейност, което ми дава основание да оценя научно-преподавателската дейност на кандидата



като отговаряща на изискванията за заемане на академичната длъжност „Доцент”.

Представената монография на тема: „Актуални проблеми в снабдяването на търговски и производствени фирми в България“ е значима, от една страна със своя научен характер, а от друга страна с възможностите ѝ за практическо приложение.

Актуалността на монографичния труд се определя от изключително важната роля на снабдяването на предприятията като източник на конкуренти предимства. На тази основа е разработен монографичния труд като е доказана изследователската теза, че съществуват значителни резерви в развитието на снабдяването като стопанска практика, което следва да доведе до решаване на актуални проблеми в тази област.

В монографичния труд, въз основа на анализ и оценка на снабдяването на изследваните предприятия са идентифицирани областите, които се нуждаят от усъвършенстване и са формулирани съответните препоръки. Авторът е изследвал практиките за избор на доставчици и взаимоотношенията с тях и е предложил методика с показатели за анализ на развитието на снабдяването в контекста на логистичната концепция. Оценено е (под формата на силни и слаби страни) развитието на снабдяването в изследваните фирми и са разработени препоръки, насочени към ръководителите за усъвършенстване на логистиката и по-специално на снабдяването.

Представеният монографичен труд е разработен последователно и логично. Авторът владее терминологията по разглежданата проблематика. Използван е подходящ инструментариум от методи за проучване и анализ и сериозна база от емпирични данни.

Представените научни трудове на кандидата са в съответствие на изискванията по чл. 62, т. 3 във връзка с чл. 71 от Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна.

### **3. Отражение на научните публикации на кандидата в литературата (известни цитирания)**

Научните публикации на кандидата очевидно представляват интерес за научните среди, което ясно личи от броя на цитиранията. Видно е, че има голям брой цитирания, които общо формират 115 точки. Налице са голям брой цитирания – общо 60 точки, в публикации в Web of science и Scopus.



#### **4. Обща оценка на учебно-преподавателската работа на кандидата**

Кандидатът е преподавател в ОКС Бакалавър и ОКС Магистър по следните дисциплини: Логистика, Основи на логистиката, Снабдителна логистика, Складова логистика, Управление на взаимоотношенията с доставчици и клиенти, Теория на потребителското поведение, Мениджмънт, Етика и управление на конфликти, Икономика на предприятието, Основи на управлението и други.

За периода 2016 – 2022 г. гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева работи активно с дипломанти като има 35 успешно защитили дипломанта от ОКС Бакалавър и ОКС Магистър, специалности Логистика, Бизнес икономика и Логистичен мениджмънт.

Член е на държавната изпитна комисия на специалностите „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“.

Учебно-преподавателската ѝ работа включва и: ръководство на практическо обучение; участие в тюторна система; член е на жури на студентска научна дейност на специалност „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“; посещения в практиката; осъществяване на връзка между студенти и представители на фирми с цел изготвяне на курсови и дипломни работи, провеждане на стаж и други.

Кандидатът е съавтор на 1 учебник със заглавие „Логистика“ в общ обем от 270 страници като гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева е разработила от него 60 страници.

Учебно-преподавателската работа на кандидата е в съответствие на изискването по чл. 62, т. 2 във връзка с чл. 71 от Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна.

#### **5. Идентифициране на научните приноси**

Представените научни трудове на гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева се отличават с ясно изразени научни и научноприложни приноси. Приемам представените от кандидата научни и научно-приложни приноси.

Основните научни приноси са:

- Дообогатени и доразвити са теоретичните постановки за снабдяването като елемент на логистичната система на организацията и е предложена дефиниция за снабдяване.
- Разработена е методика с показатели за изследване развитието на снабдяването в контекста на логистичната концепция с цел анализиране на степента на развитие на снабдяването в предприятията и набелязване на мерки за повишаване на



координацията и интеграцията при управлението на входящите материални потоци.

- Изведени са основните аспекти на логистичното обслужване на клиентите в насока осигуряване на конкурентни предимства в условия на икономическа криза.
- Открити са основните предимства от работата на търговски и производствени компании с доставчици-производители на материали и стоки.

Основните научно-приложни приноси са:

- Анализирани са основните практики за избор на доставчици и взаимоотношенията с тях.
- Направена е оценка (под формата на силни и слаби страни) на развитието на снабдяването в група изследвани търговски и производствени компании и са разработени препоръки, насочени към ръководителите за усъвършенстване на логистиката като цяло и по-конкретно на управлението на входящите материални и съпътстващите ги потоци.
- Изведени са предизвикателствата пред снабдяването на строителните фирми в условията на пандемия и са предложени мерки за намаляване на негативните ефекти.
- Очертани са основните тенденции, свързани с различните аспекти на взаимоотношенията между търговски и производствени фирми и техните доставчици и са открити възможностите за тяхното усъвършенстване.
- Анализирано е състоянието на логистиката в различни групи фирми и са очертани тенденциите в нейното развитие.
- Изведени са основните влияещи фактори върху решението на фирмите да купуват части и компоненти, вместо да ги произвеждат самостоятелно, преди и по време на кризата, свързана с КОВИД-19.

## **5. Оценка на личния принос на кандидата**

Кандидадът гл. ас. д-р Плавена Николова Милушева показва способности за свързване на научните изследвания с практическата им приложимост, добра литературна осведоменост, владеене и успешно прилагане на методи за проучване и анализ на логистичните и в частност снабдителните процеси. На тази основа може да се заключи, че гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева е преподавател, научен работник и експерт със сериозна изследователска и приложна дейност. Личният принос на гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева се изразява главно в задълбочено изследване, творческо осмисляне и доразвиване на теорията и методологията





за логистиката на снабдяването. Така формулираните постижения приемам като значими за науката и практиката, включително предлаганите от нея методики и модели. Приносите са изцяло дело на кандидата и са резултат на последователна и целенасочена работа.

## **6. Критични бележки и препоръки**

Нямам критични бележки.

Като препоръка и пожелание за бъдещата научно-изследователска работа на кандидата е продължаване на научните изследванията в сферата, по която е работила досега и публикуване на научноприложните резултати на своите изследвания в повече научни издания в чужбина. Направените анализи и дадените предложения в научните ѝ публикации са с висока научна и научноприложна стойност и значимост и със сигурност ще представляват интерес за научните среди в международен аспект.

## **7. Заключение**

Като имам предвид научните трудове и педагогически качества на кандидата, приносите и значимостта им за науката и практиката, а също и изпълнените национални минимални изисквания за заемане на академична длъжност „Доцент”, Закона за развитие на академичния състав на Р България и правилника за неговото прилагане, както и изисванията на Икономически университет - Варна, изказвам положително становище по трудовете и предлагам гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева да заеме академичната длъжност “Доцент” в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика и научна специалност „Логистика на снабдяването“ за нуждите на катедра „Индустриален бизнес и логистика”, Стопански факултет, Икономически университет – Варна.

15.07.2023 г.

Член на журито:

проф. д.н. Ваня Банабакова/

Заличена информация съгласно  
ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/ 679

**СТАНОВИЩЕ**

по конкурс за заемане на академичната длъжност „доцент“,

обявен от Икономически университет – Варна

**1. Обща информация**

Настоящото становище е изготвено от доц. д-р Тодор Стоянов Райчев, преподавател в ИУ – Варна. Основание за даване на становище по конкурса са Заповед № РД 06-61/30.05.2023 г. на Ректора на ИУ – Варна за назначаване на състава на Научното жури и решение от първото заседание на Научното жури от 05.06.2023 г.

**2. Данни за конкурса**

Конкурсът за заемане на академичната длъжност „доцент“ е обявен в научна област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Логистика на снабдяването“. Обявата за конкурса е публикувана в ДВ, бр. 28 от 28.03.2023 г. Конкурсът е обявен от Стопански факултет на ИУ – Варна, за нуждите на катедра „Индуриален бизнес и логистика“.

**3. Кандидат по конкурса**

Единствен кандидат по конкурса е гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева. Пламена Милушева получава своите образователно-квалификационни степени в ИУ – Варна. Дипломира се като бакалавър, а след това и като магистър по специалността „Икономика на строителството“, съответно през 1997 г. и 1998 г.

В професионален план гл. ас. д-р Пламена Милушева започва своето развитие в строителния бранш, като през периода 1994 – 1999 г. работи като организатор строителство в „Стинекс“ ЕТ, гр. Варна. От 1999 до 2000 г. е счетоводител във фирма „Автотрейд“ ООД, гр. Варна.

През 2005 г. придобива ОНС „доктор“ по научната специалност 05.02.18.

„Икономика и управление на строителството“ (Протокол №15/25.10.2005 г.) след успешна защита на докторска дисертация на тема „Проблеми при управление на логистиката в строителството“.

В периода 2005 – 2009 г. работи като хоноруван преподавател в Технически университет – Варна, а от 2007 до 2008 г. работи като такъв и във ВУ – Международен колеж. През този период започва и трудовата кариера на кандидата към катедра „Индустриален бизнес и логистика“ в Икономически университет – Варна, където от октомври 2007 г. заема академичната длъжност „асистент“, а от март 2008 г. до настоящия момент е главен асистент. Член е на Съюза на учените – клон Варна. Заместник-ръководител катедра е на катедра „Индустриален бизнес и логистика“ при ИУ – Варна.

Представените от кандидата гл. ас. д-р Пламена Милушева документи са изцяло в съответствие със ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна (ПРАСИУВ).

#### **4. Общо описание на представените научни трудове след последната процедура**

В конкурса за заемане на академичната длъжност „доцент“ гл. ас. д-р Пламена Милушева участва с 20 броя научни публикации, с общ обем от 399 стандартни страници. Структурата на представените публикации е както следва: 1 самостоятелна монография; 1 публикувана книга на база защитен дисертационен труд; 9 статии (вкл. 1 в съавторство), от които 6 публикувани в списания индексирани и реферирани в международни научни бази данни; 8 доклада (вкл. 3 в съавторство), от които 2 публикувани в сборници индексирани и реферирани в международни научни бази данни, 4 в сборници от международни научни конференции и 1 в сборник от научна конференция с международно участие; 1 учебник (в съавторство).

Основно място сред публикациите по конкурса заема хабилитационният монографичен труд на тема „Актуални проблеми в снабдяването на търговски и производствени фирми в България“ (публикация №1). Публикуван е в

Библиотека „Проф. Цани Калянджиев“, издателство „Наука и икономика“ при ИУ – Варна и рецензиран от две хабилитирани лица. Хабилитационният труд на гл. ас. д-р Пламена Милушева представлява завършено изследване на актуален проблем със значима практико-приложна насоченост свързана със снабдяването на търговски и производствени предприятия като един от най-важните източници на конкурентни предимства по отношение на пазара. Актуалността на монографичното изследване произтича и от непосредствената връзка между качеството на снабдяването и степента на ефективност от действащите или новосформиращите се вериги на доставки, в контекста на концепцията за устойчиво развитие на логистичната дейност. В тази връзка в труда се формулира и доказва следната изследователска теза – съществуват значителни резерви в развитието на снабдяването като стопанска практика, което следва да доведе до решаване на актуални проблеми в тази област. Основна цел на монографичния труд е, въз основа на анализ и оценка на снабдяването на изследваните предприятия, да се идентифицират области, които се нуждаят от усъвършенстване и в тази връзка да се формулират препоръки.

В резултат на проведеното изследване авторът проучва теоретико-методическите аспекти на снабдяването и неговата роля в логистичната система на организацията, предлага методика с показатели за изследване развитието на снабдяването в контекста на логистичната концепция, извършва оценка на развитието на логистиката в група предприятия и в частност на снабдяването им, формулира аргументирани препоръки към мениджърския състав за усъвършенстване снабдяването на изследваните предприятия.

Постигнатите резултати биха могли да се използват както от търговски и производствени предприятия за успешното решаване на въпроси имащи отношение към съществуващи проблеми свързани със снабдяването на дейността с необходимите стоки и/или производствени ресурси, така и от отделни доставчици – за устойчиво и зелено развитие на бизнеса си, насочено към стремеж за намаляване на отпадъка, спазване на регулации за опазване на

околната среда, прилагане на социална отговорност към служителите си и обществото.

През своята научна кариера, след придобиването на ОНС „доктор“, гл. ас. д-р Пламена Милушева усилено и системно работи в основното направление, съставляващо тематиката на обявения конкурс за „доцент“ – логистиката на снабдяването. Посочените по конкурса научни публикации, с изключение на тези под №16 и №18, можем условно да систематизираме в следните две основни тематични направления на логистиката на снабдяването:

- проблеми свързани със снабдяването на фирмите (публикации №1, №3, №5, №6, №7, №8, №9, №11, №12, №13, №14, №17, №19 и №20);
- взаимоотношения на фирмите с доставчиците (публикации №1, №2, №4, №10, №15 и №19).

Сред резултатите от научноизследователската дейност на кандидата се отличават научни и научно-приложни приноси като: изведени са теоретични основи на снабдяването в логистичната система на организацията и е предложена дефиниция за снабдяване [№1]; идентифицирани са предимства от работата на търговски и производствени фирми с доставчици, които са производители на материали и стоки [№1]; разкрити са предизвикателства пред снабдяването на строителните фирми в условията на пандемия и са предложени мерки за смекчаване на негативните ефекти [№17]; очертани са тенденции, свързани с различни аспекти на взаимоотношенията между търговски и производствени фирми и техните доставчици и на тази база се предлагат възможности за усъвършенстването им [№3], [№5] и [№15]; открити са група аспекти на логистично обслужване на клиенти в стремежа на фирмите да се справят с конкурентния натиск по време на икономическа криза [№14]; разкрити са специфични аспекти на състоянието и тенденциите в развитието на логистиката в групи фирми [№1], [№2], [№4] и [№13]; открити са фактори, които влияят върху решението на фирмите да купуват части и компоненти, а не да ги произвеждат самостоятелно, преди и по време на кризата от Ковид – 19 [№6].

## **5. Обща оценка на учебно-преподавателската работа**

По отношение на учебно-преподавателската работа следва да се отбележи следното:

- Справката за учебната натовареност на кандидата в бакалавърска степен за уч. 2021/2022 и уч. 2022/2023 г., изготвена от отдел „Учебна дейност и студенти“ на ИУ – Варна, съдържа учебната дисциплина „Логистика на снабдяването“, по която е обявен конкурса, което показва че същата е заложена за изучаване в учебния план на специалност „Логистика“ в ОКС „бакалавър“ с хорариум 30 часа лекции и 30 часа упражнения.

- Според представената справка от отдел „Учебна дейност и студенти“ на ИУ – Варна, аудиторната натовареност на гл. ас. д-р Пламена Милушева в ОКС „бакалавър“ е 150 часа лекции и 150 часа упражнения през уч. 2021/ 2022 г. и през уч. 2022/2023 г., а в ОКС „магистър“, през двете учебни години, възлиза съответно на по 9 часа лекции и 9 часа упражнения.

- От справките за учебната натовареност на кандидата за уч. 2021/2022 г. и уч. 2022/2023 г., изготвени от отдел „Учебна дейност и студенти“ и Център за магистърско обучение на ИУ – Варна, става ясно че учебно-преподавателската работа на гл. ас. д-р Пламена Милушева е свързана основно с дисциплини припокриващи се с тематиката на обявения конкурс, а именно – „Основи на логистиката“, „Логистика на снабдяването“, „Складова логистика“ и „Стопанска логистика“ в ОКС „бакалавър“ и „Снабдителна логистика“, и „Управление на взаимоотношенията с доставчици и клиенти“ в ОКС „магистър“.

- В справката за работата на гл. ас. д-р Пламена Милушева със студенти - дипломанти от специалностите „Логистика“, „Бизнес икономика“ и „Логистичен мениджмънт“ за периода 2016 – 2022 г. са посочени 16 на брой научни ръководства на дипломни работи и 19 на брой научни ръководства на магистърски тези.

- Гл. ас. д-р Пламена Милушева е член на държавната изпитна комисия на специалност „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“, член е на жури на

студентска научна дейност на специалностите „Логистика“ и „Логистичен мениджмънт“ и осъществява ръководство на практическо обучение на студентите.

- Съавтор е на издаден през 2012 г. учебник „Логистика“, свързан с учебната дисциплина „Логистика“ изучавана в Технически университет – Варна, който се припокрива с тематиката на обявения конкурс.

- Общият трудов стаж като преподавател в ИУ – Варна към месец май 2023 г. е 15 години и 7 месеца.

- Представените от кандидата доказателства дават основание да се даде висока оценка на учебно-преподавателската работа.

- Кандидатът притежава достатъчен педагогически опит и професионална компетентност, което показва висока степен на подготвеност за заемане на академичната длъжност „доцент“.

## **6. Идентифициране на научните приноси**

В представените за рецензиране публикации могат да бъдат идентифицирани научни и научно-приложни резултати с приносен характер, обособени от кандидата в 10 приносни момента, които ние приемаме.

Важни за практиката са приносите свързани със: предлагането на методика включваща показатели за изследване на развитието на снабдяването, в контекста на логистичната концепция, разкриваща възможности да се изведат насоки, в които да се предложат мерки за повишаване на координацията и интеграцията при управлението на входящите материални потоци в предприятията; разработените конкретни препоръки, ориентирани към мениджърския състав на отделното предприятие, в резултат на извършеното оценяване и разграничаване по отношение на развитието на снабдяването на търговски и производствени фирми, в посока усъвършенстване приложението на логистиката и по-детайлното управление на входящите материални и съпътстващите ги потоци; идентифицирането на практики за избор на доставчици и взаимоотношения с тях; извеждането на

предизвикателства пред снабдяването на строителните фирми в условията на пандемия и предложените мерки за смекчаване на негативните ефекти от тях; открояването на специфични аспекти при логистичното обслужване на клиенти в стремежът на фирмите да се справят с конкурентния натиск по време на икономическа криза.

Представени са доказателства за 15 броя цитирания, от които 4 в издания реферирани и индексирани в световноизвестната база данни с научна информация „Web of Science“, които показват високото качество на приносите на кандидата.

### **7. Критични бележки, въпроси и препоръки**

Нямам критични бележки към представените научни публикации за участие в конкурса.

Разглежданата в монографичния труд проблематика провокира следния въпрос към автора:

- В последния абзац на заключението, на стр. 115, се отбелязва, че „... приложението на логистичната концепция в практиката на изследваните търговски и производствени предприятия е в процес на развитие“. Какви са очакванията на автора в тази посока, след периода на проведеното изследване?

Препоръчвам на кандидата да продължи научноизследователската си дейност в избраното научно направление за разкриването на влиянието от приложението на бързо навлизания в стопанската дейност изкуствен интелект, включително и като инструмент за подпомагане на организацията и управлението на логистичните дейности, касаещи снабдяването на търговски и/или производствени предприятия и публикуването на получените резултати в издания, реферирани и индексирани в Scopus и/или Web of Science, с оглед по-нататъшното научно израстване.

### **8. Заключение**

Внимателният преглед на всички предоставени документи и публикации



на гл. ас. д-р Пламена Милушева показва, че са спазени всички изисквания на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и ПРАСИУВ за заемане на академична длъжност „доцент“ в професионално направление 3.8. Икономика.

Въз основа на изложеното, заявявам своето положително становище и препоръчвам на уважаемите членове на Научното жури да предложат на Факултетния съвет на Стопански факултет при ИУ – Варна да избере на академичната длъжност „доцент“ по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Логистика на снабдяването“ гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева.

28.07.2023 г.

гр. Варна

Изготвил становището: .....

Заличена информация съгласно  
ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/ 679

(доц. д-р Тодор Райчев)

## СТАНОВИЩЕ

Вх. № 20-751 (04.08.2023)

по конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Логистика на снабдяването“, обявен ДВ бр. 28/28.03.2023 г. със срок 2 месеца, за нуждите на катедра „Индустириален бизнес и логистика“ към Икономически университет – Варна, с единствен кандидат д-р Пламена Николова Милушева

от доц. д-р Петя Йонкова Данкова, катедра „Индустириален бизнес и логистика“, хабилитирана в професионално направление 3.8 „Икономика“, научна специалност „Икономика и управление (Икономика на предприятието)“, Икономически университет – Варна

на основание заповед РД 06-61 / 30.05.2023 г. на Зам.-ректора по НИДРК на ИУ-Варна за определяне на научно жури за заемане на академична длъжност „доцент” в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Логистика на снабдяването“, обявен ДВ бр. 28/28.03.2023 г. и решение на първо заседание на научното жури, проведено на 05.06.2023 г.

### 1. Данни за конкурса

Конкурсът за заемане на академичната длъжност „доцент” в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност "Логистика на снабдяването" е обявен от Икономически университет - Варна за нуждите на катедра "Индустириален бизнес и логистика" към Стопански факултет със срок 2 месеца от обнародването му в ДВ, бр. 28/28.03.2023 г.

### 2. Информация за кандидата по конкурса

До изтичане на крайния срок по конкурса са подадени документи от гл. ас. д-р Пламена Николова Милушева, като същата е единствен кандидат по този конкурс. Пламена Николова Милушева е редовен преподавател в катедра "Индустириален бизнес и логистика" на ИУ – Варна от 2007 г. Придобива ОНС „доктор” по научна специалност 05.02.18 „Икономика и управление на строителството” през 2006 г.г въз основа на защитен дисертационен труд на тема „Проблеми на управлението на логистиката в строителството“. Висшето си образование завършва в Икономически университет – Варна, като през 1998 г. придобива образователна степен „магистър“, а през 1997 г. – образователна степен

„бакалавър“. Участвала е в редица специализации и обучения, посветени на управление на запаси, дидактика на висшето образование, управление на интелектуалната собственост, управление на качеството, и др. Владее английски и руски език.

### **3. Общо описание на представените научни трудове след последната процедура (съответствие на изискванията по чл. 62, т. 3 във връзка с чл. 71 от Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна)**

Основната част от научно-изследователската работа и научните публикации на кандидата д-р Пламена Милушева са по тематиката на обявения конкурс. Научните трудове, представени от кандидата в конкурса за „доцент“, обхващат 20 публикации в общ обем от 399 стандартни страници самостоятелно участие.

Структурата на публикациите е както следва:

- Общ брой публикации: 20 с общ обем 399 стр.,  
от които:
- Монография – 1, самостоятелна, с обем 105 стр.
- Научни статии – 9, от които 8 самостоятелни и 1 в съавторство, с обем самостоятелно участие 60 стр.,
- Научни доклади – 8, от които 5 самостоятелни и 3 в съавторство, с обем самостоятелно участие 53 стр.
- Учебници и учебни помагала – 1, в съавторство, с обем самостоятелно участие 60 стр.
- Други публикации – 1, самостоятелна, с обем 121 стр.

Представените научни трудове са публикувани в утвърдени и авторитетни индексирани издания като монографична библиотека „Проф. Цани Калянджиев“ на ИУ-Варна, „Известия на съюза на учените Варна“, сп. „Управление и устойчиво развитие“ на Лесотехнически университет, и др., което е индикатор и за тяхното качество. Публикациите на д-р Милушева се фокусират върху редица теоретични, методически и приложни въпроси на логистиката в цялост, и по-конкретно на логистиката на снабдяването, взаимоотношенията с доставчици и клиенти, като се отличават с актуалност на разглежданите проблеми и висока степен на задълбоченост на тяхното изследване. Получените резултати в тях имат висок потенциал за приложение в областта на логистиката на предприятията от различни сектори на икономиката в Република България.

Публикацията, имаща характер на хабилитационен труд, е монография на тема „Актуални проблеми в снабдяването на търговски и производствени фирми в

България”. Монографичният труд е публикуван в специализирано научно издателство (монографична библиотека „Проф. Цани Калянджиев“ на ИУ-Варна), обсъден е в съответно специализирано първично звено (катедра „Индустриален бизнес и логистика“ на ИУ - Варна), рецензиран е от две хабилитирани лица и решава съществен научно приложен проблем на високо съвременно равнище. Обект на изследване на монографичния труд са 84 търговски и производствени предприятия, които функционират на територията на България, като е установено, че съществуват значителни резерви в развитието на снабдяването като стопанска практика, което следва да доведе до решаване на актуални проблеми в тази област. Считам, че разработената монография представлява оригинален научен труд, с очертани авторски позиции и научно-приложни приноси, които имат значителен потенциал да допринесат за усъвършенстване на логистиката на снабдяването на българските предприятия.

Изложените факти и доказателства в представените документи свидетелстват, че кандидатът гл. ас. д-р Пламена Милушева изпълнява минималните национални изисквания (съгласно чл. 2б, ал. 2 и 3 от Закона за развитие на академичния състав в Република България) и количествените изисквания в ИУ-Варна (съгласно чл. 65, ал. 1, т. 16 от Правилника за развитие на академичния състав в ИУ-Варна) за заемане на академичната длъжност „доцент“ в област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки.

#### **4. Обща оценка на учебно-преподавателската работа (съответствие на изискването по чл. 62, т. 2 във връзка с чл. 71 от Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна)**

Видно от представените от кандидата документи, гл. ас. д-р Пламена Милушева има пълната учебно-преподавателска натовареност за съответната академична година според норматива на висшето училище. Кандидатът преподава в ИУ – Варна в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“, като води следните дисциплини:

- в ОКС „бакалавър“: „Логистика на снабдяването“, „Стопанска логистика“, „Складова логистика“, „Основи на логистиката“, „Специализирац семинар“; и
- в ОКС „магистър“: „Снабдителна логистика“ и „Управление на взаимоотношенията с доставчици и клиенти“.

Преподавателската работа на гл. ас. д-р Пламена Милушева се отличава с високо ниво на преподаване, успешно прилагане на различни модели с практическа насоченост, съчетаване на теоретични концепции с конкретни практически проблеми. Заедно с това, д-р Милушева е ръководила разработването на множество дипломни работи от бакалавърско и магистърско ниво, посветени на проблемите на логистиката.

Посоченото свидетелства за наличието на сериозен опит и висока степен на подготвеност в областта на учебно-преподавателската дейност на кандидата за „доцент“ Пламена Милушева.

#### **5. Идентифициране на научните приноси в публикациите на кандидата**

В публикациите на д-р Пламена Милушева се очертават приноси с научен и научно-приложен характер, като най-важните от тях са:

1. Разработена и приложена е методика с показатели за изследване развитието на снабдяването в контекста на логистичната концепция.

2. Изведени са предизвикателства пред снабдяването и са разработени препоръки, насочени към мениджърите, за усъвършенстване приложението на логистиката и по-детайлно управлението на входящите материални и съпътстващите ги потоци.

3. Разкрити са тенденции, свързани с различни аспекти на взаимоотношенията между търговски и производствени фирми и техните доставчици са предложени възможности за усъвършенстването им.

#### **6. Критични бележки и препоръки**

Липсват публикации в научни издания, реферирани и индексирани в световно известни бази данни с научна информация (Scopus или Web of Science). Във връзка с това, препоръчам на кандидата в бъдещата си публикационна дейност да се ориентира към публикуване именно в такива списания, с което ще допринесе и за издигане авторитета на първичното звено и институцията, към които принадлежи.

#### **7. Заключение**

С оглед на гореизложеното считам, че кандидатът д-р Пламена Николова Милушева изпълнява изискванията за заемане на академичната длъжност „доцент“, определени в Закона за развитие на академичния състав в Република България и в Правилника за развитие на академичния състав в Икономически университет – Варна. Това ми дава основание да предложа на членовете на научното жури да изберат д-р Пламена Николова Милушева за заемане на академичната длъжност „доцент“ в област на висшето образование **3. Социални, стопански и правни науки, по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност "Логистика на сна**

01.08.2023 г.  
гр. Варна

Подпис: .....

/доц. д-р Петя Данкова/

Заличена информация съгласно  
ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/ 679