



Заличена информация съгласно ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/679

/Проф. д-р Евгени Станимиров/

**СИСТЕМА ОТ ИНДИКАТОРИ ЗА АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА КАЧЕСТВОТО НА ПРОЦЕСИТЕ В ИУ-ВАРНА  
(ПЛАНОВИ И ОТЧЕТНИ СТОЙНОСТИ ЗА УЧЕБНАТА 2021-2022 Г.)**

| №                                                       | Индикатор                                                                                                                                                                                                 | Изменител | Цел                                                                                                                                                                                          | Отговорно за информацията звено     | План         | Отчет        |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                         |                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                              |                                     | 2021-2022 г. | 2021-2022 г. |
| <b>1. НАПРАВЛЕНИЕ „ОБЩО УПРАВЛЕНИЕ НА УНИВЕРСИТЕТА“</b> |                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                              |                                     |              |              |
| 1.1.                                                    | Извършени управленски анализи (по отношение на академично управление, акредитация, включване в различни рейтингови системи и др.) от сектор „УАРС“ след възлагане от зам.-ректор по интернационализацията | Брой      | 1. Поддържане на стил и структура на управление, които са стратегически ориентирани към динамично променящата се външна и вътрешна среда.                                                    | Сектор УАРС                         | 5            | 7            |
| 1.2.                                                    | Промени в организационната структура и функциите на преподавателския и административния персонал                                                                                                          | Брой      |                                                                                                                                                                                              | Ректор, главен секретар             | 4            | 8            |
| 1.3.                                                    | Разработени нови програмни и технологични решения за подобряване на комуникационните ефекти в динамична среда.                                                                                            | Брой      | 2. Изграждане на модерна информационна система, насочена към прилагане на нови принципи и технологии в управлението на университета, осигуряваща дигитализация на университетските дейности. | Главен секретар, отдел ИТО, ЦИПНИКТ | 3            | 5            |
| 1.4.                                                    | Внедрени софтуерни решения за организация на документооборота и за контрол на изпълнението на решенията в ИУ-Варна                                                                                        | Брой      |                                                                                                                                                                                              | Ректорат, главен секретар, ЦИПНИКТ  | 1            | 1            |
| 1.5.                                                    | Специалисти и преподаватели, ангажирани за изработване на софтуерни решения в ИУ-Варна.                                                                                                                   | Брой      |                                                                                                                                                                                              | Главен секретар, ЦИПНИКТ            | 8            | 10           |

|       |                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |       |       |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------|-------|
| 1.6.  | Брой подобрения на изградената ИТ инфраструктура                                                                                                                           | Брой | 3. Използване на върхови информационни и комуникационни технологии във всички процеси, в които са въввлечени студенти, докторанти, преподаватели, администрация, управляващи органи и пр. и превръщане на ИУ-Варна във високотехнологична i-зона за привличане на външни организации. | Главен секретар, Отдел ИТО, ЦИПНИКТ, КИОС                     | 7     | 26    |
| 1.7.  | Брой обучения за поддържане и непрекъснато повишаване ИТ квалификацията на потребителите                                                                                   | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ЦИПНИКТ, ЦЕДО                                                 | 11    | 49    |
| 1.8.  | Брой срещи с административни структури в университета по отношение на дискутиране възможности за разработване на нови ИТ решения за автоматизация на управленската дейност | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ЦИПНИКТ                                                       | 30    | 35    |
| 1.9.  | Брой дисциплини в трите ОКС, РО и ЗО, използващи платформата за електронно обучение e-learn                                                                                | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ЦЕДО                                                          | 1540  | 2119  |
| 1.10. | Провеждани електронни приемни, семестриални и държавни изпити                                                                                                              | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ЦИПНИКТ                                                       | 10000 | 19504 |
| 1.11. | Проучвания за удовлетвореността на студентите от административното обслужване в университета                                                                               | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4. Подобряване на административния капацитет на университета. | ЦСИ   | 2     |
| 1.12. | Брой административни услуги, които са предоставяни онлайн                                                                                                                  | Брой | Главен секретар, ЦИПНИКТ, отдел ИТО                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               | 5     | 6     |
| 1.13. | Обезпечени с информация за ИУ-Варна рейтингови системи                                                                                                                     | Брой | Сектор УАРС                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                               | 3     | 4     |
| 1.14. | Рейтингови системи, в които ИУ-Варна присъства (одобрен е за участие след обезпечаването на информация)                                                                    | Брой | 5. Подобряване на резултатите от акредитационни процедури и рейтингови класации.                                                                                                                                                                                                      | Сектор УАРС                                                   | 3     | 4     |
| 1.15. | Брой извършени вътрешни одити за ежегодно оценяване на качеството на процесите в ИУ-Варна                                                                                  | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ЦКО                                                           | 2     | 1     |

**2. НАПРАВЛЕНИЕ „ОБРАЗОВАТЕЛЕН ПРОЦЕС“**

|      |                                                                                                                                  |      |                                                                                                                                                                                                   |                                                                         |    |    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|----|
| 2.1. | Брой актуализирани вътрешни ненормативни документи с цел оптимизиране управлението на учебния процес.                            | Брой | 1.Поддържане и повишаване на качеството на предлаганите програми за обучение във всички степени чрез повишаване ефективността на процесите по разработване и одобряване на учебната документация. | Зам.-ректор УДА, ръководител отдел УДС, директор ЦМО, директор на колеж | 8  | 9  |
| 2.2. | Брой участия на представители на бизнеса при разработване, одобряване, мониторинг и обновяване на учебната документация          | Брой |                                                                                                                                                                                                   | Зам.-ректор УДА, декани, директор на колеж, ръководители катедри        | 5  | 30 |
| 2.3. | Брой участия на представители на обучаваните лица при разработване, одобряване, мониторинг и обновяване на учебната документация | Брой |                                                                                                                                                                                                   | Зам.-ректор УДА, декани, директор на колеж, ръководители катедри        | 10 | 25 |
| 2.4. | Брой съвместни образователни програми с бизнес организации                                                                       | Брой |                                                                                                                                                                                                   | Зам.-ректор УДА, първични звена                                         | 4  | 4  |
| 2.5. | Брой образователни програми на чужд език                                                                                         | Брой |                                                                                                                                                                                                   | Зам.-ректор УДА, зам.-ректор интернационализация, първични звена        | 6  | 7  |

|       |                                                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |    |     |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| 2.6.  | Брой внедрени решения за дигитализация на информационното обслужване на учебния процес                                                                                                                                       | Брой | 1. Поддържане и повишаване на качеството на предлаганите програми за обучение във всички степени чрез повишаване ефективността на процесите по разработване и одобряване на учебната документация. | Зам.-ректор<br>УДА, главен секретар,<br>ЦИПНИКТ                                    | 3  | 7   |
| 2.7.  | Получени запитвания за КСП в ИУ-Варна от чуждестранни граждани                                                                                                                                                               | Брой | 2. Задържане и при възможност увеличаване на новоприетите студенти в ИУ-Варна във всички степени и форми на обучение.                                                                              | отдел МС                                                                           | 90 | 250 |
| 2.8.  | Организиран национални конкурси, олимпиади и други събития сред ученици от средния курс                                                                                                                                      | Брой |                                                                                                                                                                                                    | Отдел УДС,<br>ЦКПМ                                                                 | 3  | 4   |
| 2.9.  | Брой промоционални дейности на университета с цел активно популяризиране на предлаганите програми за обучение сред учениците от средния курс и други заинтересовани страни                                                   | Брой |                                                                                                                                                                                                    | Отдел УДС,<br>ЦКПМ                                                                 | 10 | 13  |
| 2.10. | Промени по организацията, формите и критериите при провеждане на кандидатстудентския прием в различните образователно-квалификационни степени (ОКС) в съответствие с европейските тенденции и конкурентната среда в България | Брой |                                                                                                                                                                                                    | Зам.-ректор<br>УДА, отдел<br>УДС, декани,<br>директор на<br>колеж,<br>директор ЦМО | 2  | 2   |
| 2.11. | Брой софтуерни решения за административното обслужване на кандидатстудентския прием                                                                                                                                          | Брой |                                                                                                                                                                                                    | Зам.-ректор<br>УДА,<br>главен<br>секретар,<br>ЦИПНИКТ                              | 1  | 1   |

|       |                                                                                                     |       |                                                                                                                       |                                                         |     |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|-----|
| 2.12. | Унифициране на процеса на подаване на документи в трите ОКС                                         | Да/Не | 2. Задържане и при възможност увеличаване на новоприетите студенти в ИУ-Варна във всички степени и форми на обучение. | Зам.-ректор<br>УДА,<br>главен<br>секретар,<br>ЦИПНИКТ   | Да  | Да  |
| 2.13. | Брой предлагани специалности в дистанционната форма на обучение за ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ | Брой  |                                                                                                                       | Зам.-ректор<br>УДА,<br>ЦЕДО,<br>ръководители<br>катедри | 16  | 17  |
| 2.14. | Брой предлагани курсове и квалификации от Център за професионално обучение при ИУ-Варна             | Брой  |                                                                                                                       | Зам.-ректор<br>УДА,<br>ЦПО,<br>ръководители<br>катедри  | 30  | 25  |
| 2.15. | Проведени курсове и квалификации от Център за професионално обучение при ИУ-Варна                   | Брой  |                                                                                                                       | Зам.-ректор<br>УДА,<br>ЦПО,<br>ръководители<br>катедри  | 20  | 20  |
| 2.16. | Записани студенти за курсове и допълнителни квалификации от ЦПО                                     | Брой  |                                                                                                                       | Зам.-ректор<br>УДА,<br>ЦПО,<br>ръководители<br>катедри  | 250 | 160 |
| 2.17. | Договори за издаване на съвместни и двойни дипломи с чужди ВУ – общо за ИУ-Варна                    | Брой  |                                                                                                                       | Ректорат, зам.-<br>ректор УДА,<br>отдел МС              | 3   | 3   |

|       |                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                                                 |                                                                |     |     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----|-----|
| 2.18. | Брой активности за адаптиране на новоприети студенти - български граждани към академичните изисквания (тьюторна система и др.)         | Брой            | 2. Задържане и при възможност увеличаване на новоприетите студенти в ИУ-Варна във всички степени и форми на обучение.                                                           | Зам.-ректор УДА, ръководители катедри, тюттори                 | 3   | 74  |
| 2.19. | Брой активности за адаптиране на новоприети студенти - чуждестранни граждани към академичните изисквания                               | Брой            |                                                                                                                                                                                 | Зам.-ректор по интернационализацията, отдел МС                 | 7   | 8   |
| 2.20. | Брой проучвания относно очакванията и нагласите на новоприетите студенти по отношение на университетското образование в различните ОКС | Брой            |                                                                                                                                                                                 | Зам.-ректор УДА, ЦСИ                                           | 3   | 3   |
| 2.21. | Относителен дял на дисциплини с участие на лектори - представители на практиката                                                       | Относителен дял | 3. Постоянно повишаване на качеството на обучение на студентите чрез прилагане на методологически средства в съответствие с международните стандарти за академично образование. | Зам.-ректор УДА, ръководители катедри, преподавател и          | 20% | 20% |
| 2.22. | Държавни изпитни комисии, в които участват представители на бизнеса, публичните институции и други заинтересовани страни               | Брой            |                                                                                                                                                                                 | Отдел УДС, Първични звена                                      | 26  | 26  |
| 2.23. | Брой студенти, включени в изследователски и образователни проекти                                                                      | Брой            |                                                                                                                                                                                 | Зам.-ректор УДА, зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, първични звена | 10  | 27  |

|       |                                                                                                                                                                        |        |                                                                                                                                                                                                         |                                             |        |        |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------|--------|
| 2.24. | Брой договори за партньорство с бизнеса, публичните администрации и представители на нестопанския сектор за нуждите на практическото обучение на студентите.           | Брой   | 3. Постоянно повишаване на качеството на обучение на студентите чрез прилагане на методологически средства в съответствие с международните стандарти за академично образование.                         | Зам.-ректор УДА, ЦКПМ, ръководители катедри | 30     | 37     |
| 2.25. | Брой софтуерни решения, предвидени от ИУ-Варна, за превенция и контрол на плагиатство в учебния процес                                                                 | Брой   |                                                                                                                                                                                                         | Зам.-ректор УДА, зам.-ректор НИДРК, ЦЕДО    | 3      | 3      |
| 2.26. | Брой проведени проучвания на удовлетвореността на студентите от качеството на обучението в ИУ-Варна за всички ОКС                                                      | Брой   |                                                                                                                                                                                                         | Зам.-ректор УДА, ЦСИ                        | 8      | 8      |
| 2.27. | Преподаватели, за които е проучено студентско мнение по отношение на качеството на преподаването (при атестиране)                                                      | Брой   |                                                                                                                                                                                                         | ЦКО, ЦСИ                                    | 67     | 70     |
| 2.28. | Брой вътрешни ненормативни документи, касаещи практическото обучение на студентите и участието на бизнеса в процеса на обучение                                        | Брой   |                                                                                                                                                                                                         | Зам.-ректор УДА, ЦКПМ                       | 3      | 3      |
| 2.29. | Брой разкрити учебни курсове в платформа e-learn                                                                                                                       | Брой   | 4. Модернизиране на учебната дейност в унисон с развитието на европейските образователни тенденции и практики, осигуряване на надеждни и леснодостъпни ресурси за обучение и подпомагане на студентите. | Зам.-ректор УДА, ЦЕДО, ръководители катедри | 1700   | 1797   |
| 2.30. | Обща продължителност на инициираните видеоконферентни срещи от преподаватели от университета                                                                           | Часове |                                                                                                                                                                                                         | Зам.-ректор УДА, ЦЕДО, ЦИПНИКТ              | 30 000 | 61 658 |
| 2.31. | Брой ресурси и дейности на платформата e-learn, използвани от преподавателите в процеса на обучение на студентите от всички ОКС, редовна, дистанционна и задочна форма | Брой   |                                                                                                                                                                                                         | Зам.-ректор УДА, ЦЕДО                       | 65 000 | 75 842 |

|                                                   |                                                                                                                                            |             |                                                                    |                                                              |         |            |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------|------------|
| 2.34.                                             | Общ брой участия във видеоконферентни срещи                                                                                                | Брой        |                                                                    | Зам.-ректор<br>УДА, ЦЕДО                                     | 120 000 | 525<br>821 |
| <b>3. НАПРАВЛЕНИЕ „НИД И РАЗВИТИЕ НА КАДРИТЕ“</b> |                                                                                                                                            |             |                                                                    |                                                              |         |            |
| 3.1.                                              | Научни публикации на членовете на академичния състав (без учебници и учебни помагала)                                                      | Брой        | 1.Активизиране на научните резултати и тяхното научно въздействие. | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>катедри              | 300     | 432        |
| 3.2.                                              | Учебници и учебни помагала на членовете на академичния състав                                                                              | Брой        |                                                                    | Зам.-ректор<br>УДА, отдел<br>НИДД,<br>редколегии,<br>катедри | 26      | 22         |
| 3.3.                                              | Научни публикации в издания, индексирани в Scopus и/или Web of Science                                                                     | Брой        |                                                                    | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>катедри              | 60      | 62         |
| 3.4.                                              | Научни монографии, индексирани в базите данни Scopus и/или Web of Science                                                                  | Брой        |                                                                    | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>катедри              | 2       | 1          |
| 3.5.                                              | Независими цитирания в Scopus и/или Web of Science                                                                                         | Брой        |                                                                    | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>катедри              | 180     | 299        |
| 3.6.                                              | Дял на научните резултати, достъпни чрез режим на „отворен достъп“, по отношение на общия брой научни резултати в Scopus и Web of Science. | Проце<br>нт |                                                                    | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>катедри              | 20%     | 37%        |
| 3.7.                                              | Брой университетски издания, индексирани в Scopus и/или Web of Science.                                                                    | Брой        |                                                                    | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,                         | 1       | 0          |



|       |                                                                                                                                                                                                        |      |                                                                                                      |                                                                                            |   |    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|
|       |                                                                                                                                                                                                        |      | 1. Активизиране на научните резултати и тяхното научно въздействие.                                  | редколегии                                                                                 |   |    |
| 3.8.  | Брой активности за създаване на условия за индексирание на университетски издания в Scopus и/или Web of Science.                                                                                       | Брой |                                                                                                      | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>редколегии                                         | 1 | 1  |
| 3.9.  | Класирани проекти за научно приложни изследвания                                                                                                                                                       | Брой |                                                                                                      | НИИ, отдел<br>НИДД                                                                         | 6 | 7  |
| 3.10. | Класирани проекти за частично финансиране на научни прояви                                                                                                                                             | Брой |                                                                                                      | НИИ, отдел<br>НИДД                                                                         | 8 | 13 |
| 3.11. | Класирани проекти за подпомагане разработването на емпирични части на докторски дисертации                                                                                                             | Брой |                                                                                                      | НИИ, отдел<br>НИДД                                                                         | 7 | 7  |
| 3.12. | Проведени обучения и семинари за повишаване на квалификацията и педагогическите умения на академичния и преподавателския състав и за разширяване приложението на интерактивните методи на преподаване. | Брой | 2. Научен капацитет и подобряване квалификацията и уменията на академичния и преподавателския състав | Отдел НИДД,<br>ЦИПНИКТ,<br>университетска<br>библиотека,<br>първични<br>звена              | 6 | 4  |
| 3.13. | Софтуерни решения за превенция на плагиатство в публикациите на университетските издания.                                                                                                              | Брой |                                                                                                      | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>университетска<br>библиотека,<br>първични<br>звена | 2 | 2  |
| 3.14. | Защитили докторанти                                                                                                                                                                                    | Брой |                                                                                                      | Зам.-ректор<br>НИДРК, отдел<br>НИДД,<br>катедри                                            | 7 | 9  |

|       |                                                                                                                                 |         |                                                                                                      |                                             |     |      |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----|------|
| 3.15. | Относителен дял на защитилите дисертации докторанти в рамките на 3-5 годишен срок.                                              | Процент | 2. Научен капацитет и подобряване квалификацията и уменията на академичния и преподавателския състав | Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри      | 70% | 100% |
| 3.16. | Брой финансираня чрез Европейски рамкови програми за научни изследвания и иновации.                                             | Брой    | 3. Привличане на парични средства за научни изследвания и консултантска дейност.                     | Зам.-ректор ФПД, отдел НИДД, НИИ, сектор УП | 3   | 5    |
| 3.17. | Брой финансираня по национални проекти и програми.                                                                              | Брой    |                                                                                                      | Зам.-ректор ФПД, отдел НИДД, НИИ, сектор УП | 4   | 5    |
| 3.18. | Участия в научноизследователска и консултантска дейност в български институции и предприятия.                                   | Брой    |                                                                                                      | Отдел НИДД, НИИ, първични звена             | 200 | 296  |
| 3.19. | Брой създадени/ актуализирани софтуерни решения, касаещи процесите в научноизследователската дейност и обучението на докторанти | Брой    | 4. Дигитализация на процесите в научноизследователската дейност и обучението на докторанти.          | ЦИПНИКТ, отдел НИДД                         | 1   | 1    |
| 3.20. | Брой членства в национални и международни редколегии                                                                            | Брой    | 5. Популяризиране на научните постижения на академичния състав на ИУ-Варна.                          | Отдел НИДД, първични звена                  | 140 | 150  |
| 3.21. | Популяризираня на резултатите от научните изследвания в национални и регионални медии.                                          | Брой    |                                                                                                      | Отдел НИДД, ЦКПМ, първични звена            | 7   | 7    |
| 3.22. | Отразявания на научните форуми в национални и регионални медии.                                                                 | Брой    |                                                                                                      | Отдел НИДД, първични звена                  | 2   | 2    |

|                                             |                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |     |     |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|-----|
| 3.23.                                       | Абонаменти за достъп до електронни бази и ресурси                                                        | Брой                  | 6. Осигуряване на учебния процес и научно-изследователската дейност с учебна и научна литература.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Зам.-ректор НИДРК, библиотека                           | 15  | 15  |
| 3.24.                                       | Обогатяване на общия библиотечен фонд през периода                                                       | Брой закупени издания | 7. Опазване на библиотечния фонд и обогатяване на неговото съдържание.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Зам.-ректор НИДРК, библиотека                           | 240 | 343 |
| 3.25.                                       | Брой дигитализирани издания                                                                              | Брой                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Библиотека                                              | 78  | 67  |
| <b>4. НАПРАВЛЕНИЕ „ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ“</b> |                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |     |     |
| 4.1.                                        | Участия в образователни изложения за привличане на чуждестранни студенти и представители на университета | Брой                  | 1. Увеличаване относителния дял на чуждестранните студенти във всички образователно-квалификационни степени на обучение в ИУ-Варна, в т.ч. популяризиране на предлаганите от ИУ-Варна образователни услуги сред чуждестранни кандидат-студенти и изграждане на договорни отношения с упълномощени представители на ИУ-Варна (външни организации и/или лица) за привличане на чуждестранни студенти. | Зам.-ректор по интернац., отдел МС, Еразмус координатор | 4   | 5   |
| 4.2.                                        | Чуждестранни студенти във всички ОКС                                                                     | Брой                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Отдел МС                                                | 270 | 278 |

|       |                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.3.  | Проведени адаптационни дни за чуждестранните студенти                                              | Брой | 2. Адаптация на чуждестранните студенти в ИУ-Варна, в т.ч. подпомагане на адаптацията на чуждестранните студенти в ИУ-Варна от академичния състав и администрацията, подпомагане процеса на адаптация на чуждестранни студенти чрез привличане на студенти от ИУ-Варна като доброволци и подобряване на достъпа до административни услуги за чуждестранните студенти. | Отдел МС, Студентски съвет                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11                                                                                | 15 |
| 4.4.  | Брой студенти, привлечени като доброволци за подобряване адаптацията на чуждестранни студенти      | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Отдел МС, Студентски съвет                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10                                                                                | 10 |
| 4.5.  | Брой отговорни лица за обслужване на чуждестранни студенти в звената за административно обслужване | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Отдел УДС, Отдел МС                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5                                                                                 | 9  |
| 4.6.  | Сключени нови договори за сътрудничество                                                           | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3. Интернационализация на образователния процес в ИУ-Варна, в т.ч. поддържане и разширяване на сътрудничеството с чуждестранни висши училища, развиване на стратегически партньорства с цел съвместни образователни програми, насърчаване на входяща и изходяща мобилност на студенти, преподаватели и служители. | Зам.-ректор по интернац., отдел МС, Еразмус координатор, ръководител отдел „ПООП“ | 16 |
| 4.7.  | Осъществени студентски мобилности - изходящи (Erasmus+ практика и обучение)                        | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Отдел МС, отдел УДС, ЦМО                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 65                                                                                | 69 |
| 4.8.  | Осъществени студентски мобилности - входящи (Erasmus+)                                             | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Отдел МС, отдел УДС, ЦМО                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 70                                                                                | 93 |
| 4.9.  | Осъществени изходящи мобилности на преподаватели и служители (Erasmus+)                            | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Отдел МС                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 25                                                                                | 89 |
| 4.10. | Брой осъществени входящи мобилности на преподаватели и служители                                   | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Отдел МС                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 60                                                                                | 88 |

|                                                                         |                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                              |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
| 4.11.                                                                   | Разработени пакети информационни материали за изходящи студенти, преподаватели и служители    | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                          | Отдел МС,<br>ЦКПМ                                                                            | 4  | 4  |
| 4.12.                                                                   | Участия в програми за многостранно сътрудничество, финансирани по европейски рамкови програми | Брой | 4. Увеличаване на количеството и качеството на международно видимата научна продукция, в т.ч. насърчаване на публикуването в авторитетни чуждестранни списания с импакт-фактор и насърчаване на публикуването в международно реферирани научни списания. | Зам.-ректор по НИД РК,<br>зам.-ректор по интернац.,<br>отдел МС,<br>отдел НИДД,<br>сектор УП | 5  | 5  |
| 4.13.                                                                   | Проведени двустранни семинари и конференции с международно участие                            | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                          | Зам.-ректор по НИД РК,<br>зам.-ректор по интернац.,<br>отдел МС,<br>отдел НИДД               | 5  | 5  |
| 4.14.                                                                   | Участия в съвместни проекти с чуждестранни учени                                              | Брой | 5. Разширяване на участието на академичния състав на ИУ-Варна в европейското изследователско пространство и разширяване на международното научно сътрудничество.                                                                                         | Зам.-ректор по НИД РК,<br>зам.-ректор по интернац.,<br>отдел МС,<br>отдел НИДД,<br>сектор УП | 7  | 7  |
| 4.15.                                                                   | Съвместни публикации с чуждестранни учени                                                     | Брой |                                                                                                                                                                                                                                                          | Зам.-ректор по НИД РК,<br>зам.-ректор по интернац.,<br>отдел МС,<br>отдел НИДД               | 2  | 23 |
| <b>5. НАПРАВЛЕНИЕ „КАРИЕРНО РАЗВИТИЕ И СТУДЕНТСКО ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВО“</b> |                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                              |    |    |
| 5.1.                                                                    | Събития с участие на бизнес, публични и нестопански организации                               | Брой | 1. Подобряване на практическата подготовка на                                                                                                                                                                                                            | ЦКПМ                                                                                         | 20 | 26 |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                                                                                                                             |                                  |                |              |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------|
| 5.2.                                     | Регистрирани работодатели в UEVN                                                                                                                                                                                                                    | Брой | студентите и завършилите за успешна професионална реализация.                                                               | ЦКПМ                             | 2200           | 2698         |
| 5.3.                                     | Организираны събития за стартиране на бизнес                                                                                                                                                                                                        | Брой | 2. Стимулиране на предприемаческата активност на студентите и завършилите.                                                  | ЦКПМ                             | 30             | 31           |
| 5.4.                                     | Привлечено външно финансиране от бизнеса за развитието на университета                                                                                                                                                                              | лв.  | 3. Развитие на взаимноизгодно сътрудничество с партниращите бизнес организации и представители на публичната администрация. | зам. Ректор<br>ФПД, ЦКПМ         | 6 000,00<br>лв | 73 835<br>лв |
| 5.5.                                     | Организираны обучения за бизнеса и публичната администрация (в т.ч. към ЦПО, ЦМО, семинари и др.)                                                                                                                                                   | Брой |                                                                                                                             | ЦМО, ЦПО,<br>катедри             | 3              | 4            |
| 5.6.                                     | Договори за сътрудничество с бизнеса и публичната администрация.                                                                                                                                                                                    | Брой |                                                                                                                             | ЦКПМ                             | 11             | 13           |
| 5.7.                                     | Дейности по развитие на университета с участие на алумни(подкрепа на каузи, инвестиции в материална база, финансиране на стартъпи на студенти, стипендии за студенти, участие в събития, подкрепа за реализацията на студенти и други алумни и др.) | Брой | 4. Развитие на взаимноизгодно сътрудничество с възпитаници на университета (алумни).                                        | ЦКПМ                             | 7              | 8            |
| 5.8.                                     | Регистрирани алумни в UEVN                                                                                                                                                                                                                          | Брой |                                                                                                                             | ЦКПМ                             | 8162           | 8190         |
| 5.9.                                     | Популяризираны статии за дейността на алумни на ИУ-Варна (в т.ч. интервюта)                                                                                                                                                                         | Брой |                                                                                                                             | ЦКПМ                             | 12             | 14           |
| <b>6. НАПРАВЛЕНИЕ „ПРОЕКТНА ДЕЙНОСТ“</b> |                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                                                                                                                             |                                  |                |              |
| 6.1.                                     | Участия в информационни срещи по отворени покани за кандидатстване за проекти                                                                                                                                                                       | Брой | 1.Разширяване на възможностите за участие на ИУ-Варна в проекти, финансирани по национални и международни програми.         | Зам.-ректор<br>ФПД, сектор<br>УП | 24             | 24           |
| 6.2.                                     | Участия в сертифицирани обучения по управление на проекти                                                                                                                                                                                           | Брой |                                                                                                                             | Зам.-ректор<br>ФПД, сектор<br>УП | 1              | 1            |

|                                                                                       |                                                                                                              |      |                                                                                                                      |                                  |                        |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| 6.3.                                                                                  | Подадени проектни предложения                                                                                | Брой | 1. Разширяване на възможностите за участие на ИУ-Варна в проекти, финансирани по национални и международни програми. | Зам.-ректор ФПД, сектор УП       | 25                     | 22                     |
| 6.4.                                                                                  | Партньорски мрежи, в които ИУ-Варна участва за разработване на проектни предложения                          | Брой |                                                                                                                      | Зам.-ректор ФПД, сектор УП       | 18                     | 18                     |
| 6.5.                                                                                  | Привлечено външно финансиране за развитие на проектна дейност                                                | лв.  |                                                                                                                      | Зам.-ректор ФПД, сектор УП, НИДД | 223<br>653,00<br>лв    | 923<br>404,69          |
| 6.6.                                                                                  | Разпратени e-mail съобщения по отношение на възможностите за кандидатстване и участие в проекти.             | Брой | 2. Повишаване интереса на преподаватели и служители на ИУ-Варна към участие в разработване и реализиране на проекти. | Сектор УП                        | 30                     | 34                     |
| 6.7.                                                                                  | Публикувани новини на сайта на ИУ-Варна по отношение на възможностите за кандидатстване и участие в проекти. | Брой |                                                                                                                      | Сектор УП                        | 25                     | 24                     |
| 6.8.                                                                                  | Брой преподаватели и служители, участващи в екипи за разработване на проектни предложения                    | Брой | 2. Повишаване интереса на преподаватели и служители на ИУ-Варна към участие в разработване и реализиране на проекти. | Сектор УП                        | 55                     | 51                     |
| 6.9.                                                                                  | Брой преподаватели и служители, участващи в екипи за изпълнение и реализация на проекти                      | Брой |                                                                                                                      | Сектор УП                        | 65                     | 75                     |
| 6.10.                                                                                 | Брой студенти и докторанти, участващи в екипи за разработване на проектни предложения                        | Брой | 3. Повишаване активността на студенти и докторанти в развитието на проектната дейност на ИУ-Варна.                   | Сектор УП                        | 10                     | 7                      |
| 6.11.                                                                                 | Брой студенти и докторанти, участващи в екипи за изпълнение и реализация на проекти                          | Брой |                                                                                                                      | Сектор УП                        | 15                     | 15                     |
| <b>7. НАПРАВЛЕНИЕ „ФИНАНСИ И МАТЕРИАЛНО ОСИГУРЯВАНЕ НА УНИВЕРСИТЕТСКИТЕ ДЕЙНОСТИ“</b> |                                                                                                              |      |                                                                                                                      |                                  |                        |                        |
| 7.1.                                                                                  | Бюджетна субсидия                                                                                            | Лв.  | 1.Увеличаване на абсолютния размер на бюджетните приходи                                                             | Зам.-ректор ФПД, главен секретар | 11 197<br>393,00<br>лв | 12 653<br>928,00<br>лв |

|                                                 |                                                                                                                   |         |                                                                                                                             |                                     |                       |                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 7.2.                                            | Функциониращи форми за съвместни инициативи и ПЧП                                                                 | Брой    | 1. Увеличаване на абсолютния размер на бюджетните приходи                                                                   | Зам.-ректор<br>ФПД, главен секретар | 5                     | 6                     |
| 7.3.                                            | Собствени средства                                                                                                | Лв.     | 2. Повишаване на относителния дял на собствените приходи.                                                                   | Зам.-ректор<br>ФПД, главен секретар | 5 920<br>491,00<br>лв | 6 000<br>009,00<br>лв |
| 7.4.                                            | Капиталови разходи                                                                                                | Лв.     | 3. Повишаване ефективността на бюджетните разходи.                                                                          | Зам.-ректор<br>ФПД, главен секретар | 1 500<br>000,00<br>лв | 220<br>185,00<br>лв   |
| 7.5.                                            | Привлечени капиталови разходи от външни източници                                                                 | Лв.     |                                                                                                                             | Зам.-ректор<br>ФПД, главен секретар | 40<br>000,00<br>лв    | 22<br>700,00<br>лв    |
| 7.6.                                            | Процентно отношение на разходите за труд спрямо приходите на ИУ-Варна                                             | Процент | 4. Оптимизиране на разходите за труд                                                                                        | Зам.-ректор<br>ФПД                  | 70,32%                | 67.95%                |
| <b>8. НАПРАВЛЕНИЕ „МАРКЕТИНГ И КОМУНИКАЦИИ“</b> |                                                                                                                   |         |                                                                                                                             |                                     |                       |                       |
| 8.1.                                            | Дефинирани маркетингови цели за периода                                                                           | Брой    | 1. Разработване на цялостна маркетингова концепция на ИУ-Варна                                                              | ЦКПМ                                | 3                     | 4                     |
| 8.2.                                            | Анализи за определяне на целеви аудитории                                                                         | Брой    |                                                                                                                             | ЦКПМ                                | 2                     | 5                     |
| 8.3.                                            | Планирани дейности по интернационализация, с цел навлизане на нови пазари и привличане на чуждестранни студенти.  | Брой    | 2. Насочване на маркетинговите усилия към ясно таргетирани аудитории, съобразно стратегическите приоритети на университета. | Отдел МС,<br>ЦКПМ                   | 4                     | 7                     |
| 8.4.                                            | Предприети дейности по интернационализация, с цел навлизане на нови пазари и привличане на чуждестранни студенти. | Брой    |                                                                                                                             | Отдел МС,<br>ЦКПМ                   | 4                     | 13                    |
| 8.5.                                            | Организираны събития за популяризиране на прием и възможности за обучение в ИУ-Варна                              | Брой    |                                                                                                                             | ЦКПМ                                | 10                    | 12                    |
| 8.6.                                            | Брой последователи на официалната Фейсбук страница на ИУ-Варна                                                    | Брой    | 3. Подобряване на дигиталното присъствие и                                                                                  | ЦКПМ                                | 1100                  | 1383                  |



|       |                                                                      |         |                                                          |         |        |        |
|-------|----------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------|---------|--------|--------|
| 8.7.  | Брой последователи на официалната Инстаграм страница на ИУ-Варна     | Брой    | онлайн каналите за комуникация на ИУ-Варна в интернет.   | ЦКПМ    | 700    | 953    |
| 8.8.  | Брой събития, създадени в официалната Фейсбук страница на ИУ-Варна   | Брой    |                                                          | ЦКПМ    | 40     | 52     |
| 8.9.  | Bounce rate на сайта на ИУ-Варна                                     | Процент |                                                          | ЦИПНИКТ | 49,54% | 52,05% |
| 8.10. | Посетители на сайта на ИУ-Варна                                      | Брой    |                                                          | ЦИПНИКТ | 250000 | 268176 |
| 8.11. | Разработени електронни и печатни рекламни материали                  | Брой    | 4. Постигане на устойчиво рекламно и медийно присъствие. | ЦКПМ    | 90     | 693    |
| 8.12. | Разработени имиджови рекламни материали                              | Брой    |                                                          | ЦКПМ    | 60     | 107    |
| 8.13. | Медийни изяви на преподаватели, служители и/или студенти от ИУ-Варна | Брой    |                                                          | ЦКПМ    | 6000   | 7342   |

**Забележка:** Стойностите на индикаторите са сума от плановете/отчетните дейности на съответните отговорни звена.