

Заличена информация съгласно  
ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/679

Утвърдил: ..... Варна  
/Проф. д-р Евгени Станимиров/

СИСТЕМА ОТ ИНДИКАТОРИ ЗА АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА КАЧЕСТВОТО НА ПРОЦЕСИТЕ В ИУ-ВАРНА  
(ПЛАНОВИ И ОТЧЕТНИ СТОЙНОСТИ ЗА УЧЕБНАТА 2020-2021 Г.)

№	Индикатор	Измерител	Цел	Отговорно за информацията звено	План	Отчет
					2020-2021 г.	2020-2021 г.
<b>1. НАПРАВЛЕНИЕ „ОБЩО УПРАВЛЕНИЕ НА УНИВЕРСИТЕТА“</b>						
1.1.	Извършени управленски анализи (по отношение на академично управление, акредитация, включване в различни рейтингови системи и др.) от сектор „УАРС“ след възлагане от зам.-ректор по интернационализацията	Брой	1. Поддържане на стил и структура на управление, които са стратегически ориентирани към динамично променящата се външна и вътрешна среда.	Сектор УАРС	5	5
1.2.	Промени в организационната структура и функциите на преподавателския и административния персонал	Брой		Ректор, главен секретар	9	12
1.3.	Разработени нови програмни и технологични решения за подобряване на комуникационните ефекти в динамична среда.	Брой	2. Изграждане на модерна информационна система, насочена към прилагане на нови принципи и технологии в управлението на университета, осигуряваща дигитализация на университетските дейности.	Главен секретар, отдел ИТО, ЦИПНИКТ	3	8
1.4.	Внедрени софтуерни решения за организация на документооборота и за контрол на изпълнението на решенията в ИУ-Варна	Брой		Ректорат, главен секретар, ЦИПНИКТ	1	1
1.5.	Специалисти и преподаватели, ангажирани за изработване на софтуерни решения в ИУ-Варна.	Брой		Главен секретар, ЦИПНИКТ	7	8
1.6.	Брой подобрения на изградената IT инфраструктура	Брой		Главен секретар, Отдел ИТО, ЦИПНИКТ, КИОС	5	14
1.7.	Брой обучения за поддържане и непрекъснато повишаване IT квалификацията на потребителите	Брой	на ИУ-Варна във високотехнологична I-зона за привличане на външни организации.	ЦИПНИКТ, ЦЕДО	9	28

1.8.	Брой срещи с административни структури в университета по отношение на дискутиране възможности за разработване на нови ИТ решения за автоматизация на управленската дейност	Брой	3. Използване на върхови информационни и комуникационни технологии във всички процеси, в които са въввлечени студенти, докторанти, преподаватели, администрация, управляващи органи и пр. и превръщане на ИУ-Варна във високотехнологична i-зона за привличане на външни организации.	ЦИПНИКТ	20	20
1.9.	Брой дисциплини в трите ОКС, РО и ЗО, използващи платформата за електронно обучение e-learn	Брой		ЦЕДО	1000	1546
1.10.	Провеждани електронни приемни, семестриални и държавни изпити	Брой		ЦИПНИКТ	15000	13701
1.11.	Проучвания за удовлетвореността на студентите от административното обслужване в университета	Брой	4. Подобряване на административния капацитет на университета.	ЦСИ	2	2
1.12.	Брой административни услуги, които са предоставяни онлайн	Брой		Главен секретар, ЦИПНИКТ, отдел ИТО	5	9
1.13.	Обезпечени с информация за ИУ-Варна рейтингови системи	Брой	5. Подобряване на резултатите от акредитационни процедури и рейтингови класации.	Сектор УАРС	3	3
1.14.	Рейтингови системи, в които ИУ-Варна присъства (одобрен е за участие след обезпечаването на информация)	Брой		Сектор УАРС	3	3
1.15.	Брой извършени вътрешни одити за ежегодно оценяване на качеството на процесите в ИУ-Варна	Брой		ЦКО	2	1
<b>2. НАПРАВЛЕНИЕ „ОБРАЗОВАТЕЛЕН ПРОЦЕС“</b>						
2.1.	Брой актуализирани вътрешни ненормативни документи с цел оптимизиране управлението на учебния процес.	Брой	1. Поддържане и повишаване на качеството на предлаганите програми за обучение във всички степени чрез повишаване ефективността на процесите по разработване и одобряване на учебната документация.	Зам.-ректор УДА, ръководител отдел УДС, директор ЦМО, директор на колеж	12	22
2.2.	Брой участия на представители на бизнеса при разработване, одобряване, мониторинг и обновяване на учебната документация	Брой		Зам.-ректор УДА, декани, директор на колеж, ръководители катедри	6	12
2.3.	Брой участия на представители на обучаваните лица при разработване, одобряване, мониторинг и обновяване на учебната документация	Брой		Зам.-ректор УДА, декани, директор на колеж, ръководители катедри	10	43

2.4.	Брой съвместни образователни програми с бизнес организации	Брой	1. Поддържане и повишаване на качеството на предлаганите програми за обучение във всички степени чрез повишаване ефективността на процесите по разработване и одобряване на учебната документация.	Зам.-ректор УДА, първични звена	4	4
2.5.	Брой образователни програми на чужд език	Брой		Зам.-ректор УДА, зам.-ректор интернационализация, първични звена	5	6
2.6.	Брой внедрени решения за дигитализация на информационното обслужване на учебния процес	Брой		Зам.-ректор УДА, главен секретар, ЦИПНИКТ	2	7
2.7.	Получени запитвания за КСП в ИУ-Варна от чуждестранни граждани	Брой	2. Задържане и при възможност увеличаване на новоприетите студенти в ИУ-Варна във всички степени и форми на обучение.	отдел МС	154	124
2.8.	Организиран национални конкурси, олимпиади и други събития сред ученици от средния курс	Брой		Отдел УДС, ЦКПМ	3	7
2.9.	Брой промоционални дейности на университета с цел активно популяризиране на предлаганите програми за обучение сред учениците от средния курс и други заинтересовани страни	Брой		Отдел УДС, ЦКПМ	4	7
2.10.	Промени по организацията, формите и критериите при провеждане на кандидатстудентския прием в различните образователно-квалификационни степени (ОКС) в съответствие с европейските тенденции и конкурентната среда в България	Брой		Зам.-ректор УДА, отдел УДС, декани, директор на колеж, директор ЦМО	3	3
2.11.	Брой софтуерни решения за административното обслужване на кандидатстудентския прием	Брой		Зам.-ректор УДА, главен секретар, ЦИПНИКТ	1	2
2.12.	Унифициране на процеса на подаване на документи в трите ОКС	Да/не		Зам.-ректор УДА, главен секретар, ЦИПНИКТ	Да	Да
2.13.	Брой предлагани специалности в дистанционната форма на обучение за ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦЕДО, ръководители катедри	15	16

2.14.	Брой предлагани курсове и квалификации от Център за професионално обучение при ИУ-Варна	Брой	2. Задържане и при възможност увеличаване на новоприетите студенти в ИУ-Варна във всички степени и форми на обучение.	Зам.-ректор УДА, ЦПО, ръководители катедри	30	33
2.15.	Проведени курсове и квалификации от Център за професионално обучение при ИУ-Варна	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦПО, ръководители катедри	20	20
2.16.	Записани студенти за курсове и допълнителни квалификации от ЦПО	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦПО, ръководители катедри	250	350
2.17.	Договори за издаване на съвместни и двойни дипломи с чужди ВУ – общо за ИУ-Варна	Брой		Ректорат, зам.-ректор УДА, отдел МС	3	3
2.18.	Брой активности за адаптиране на новоприети студенти - български граждани към академичните изисквания (тьюторна система и др.)	Брой		Зам.-ректор УДА, ръководители катедри, тюттори	3	5
2.19.	Брой активности за адаптиране на новоприети студенти - чуждестранни граждани към академичните изисквания	Брой		Зам.-ректор по интернационализацията, отдел МС	7	10
2.20.	Брой проучвания относно очакванията и нагласите на новоприетите студенти по отношение на университетското образование в различните ОКС	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦКО, ЦСИ	3	3
2.21.	Относителен дял на дисциплини с участие на лектори - представители на практиката	Относителен дял	3. Постоянно повишаване на качеството на обучение на студентите чрез прилагане на методологически средства в съответствие с международните стандарти за академично образование.	Зам.-ректор УДА, ръководители катедри, преподаватели	30%	30%
2.22.	Държавни изпитни комисии, в които участват представители на бизнеса, публичните институции и други заинтересовани страни	Брой		Отдел УДС, Първични звена	21	26
2.23.	Брой студенти, включени в изследователски и образователни проекти	Брой		Зам.-ректор УДА, зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, първични звена	25	25

2.24.	Брой договори за партньорство с бизнеса, публичните администрации и представители на нестопанския сектор за нуждите на практическото обучение на студентите.	Брой	3. Постоянно повишаване на качеството на обучение на студентите чрез прилагане на методологически средства в съответствие с международните стандарти за академично образование.	Зам.-ректор УДА, ЦКПМ, ръководители катедри	10	37
2.25.	Брой софтуерни решения, предвидени от ИУ-Варна, за превенция и контрол на плагиатство в учебния процес	Брой		Зам.-ректор УДА, зам.-ректор НИДРК, ЦЕДО	2	2
2.26.	Брой проведени проучвания на удовлетвореността на студентите от качеството на обучението в ИУ-Варна за всички ОКС	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦКО, ЦСИ	8	8
2.27.	Преподаватели, за които е проучено студентско мнение по отношение на качеството на преподаването (при атестиране)	Брой		ЦКО	54	51
2.28.	Брой вътрешни ненормативни документи, касаещи практическото обучение на студентите и участието на бизнеса в процеса на обучение	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦКПМ	2	2
2.29.	Брой разкрити учебни курсове в платформа e-learn	Брой	4. Модернизиране на учебната дейност в унисон с развитието на европейските образователни тенденции и практики, осигуряване на надеждни и леснодостъпни ресурси за обучение и подпомагане на студентите.	Зам.-ректор УДА, ЦЕДО, ръководители катедри	1500	1935
2.30.	Обща продължителност на инициираните видеоконферентни срещи от преподаватели от университета	Часове		Зам.-ректор УДА, ЦЕДО, ЦИПНИКТ	30000	77456
2.31.	Брой ресурси и дейности на платформата e-learn, използвани от преподавателите в процеса на обучение на студентите от всички ОКС, редовна, дистанционна и задочна форма	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦЕДО	30000	73635
2.34.	Общ брой участия във видеоконферентни срещи	Брой		Зам.-ректор УДА, ЦЕДО	100000	614 612
<b>3. НАПРАВЛЕНИЕ „НИД И РАЗВИТИЕ НА КАДРИТЕ“</b>						
3.1.	Научни публикации на членовете на академичния състав (без учебници и учебни помагала)	Брой	1. Активизиране на научните резултати и тяхното научно въздействие.	Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	230	454

3.2.	Учебници и учебни помагала на членовете на академичния състав	Брой	1. Активизиране на научните резултати и тяхното научно въздействие.	Зам.-ректор УДА, отдел НИДД, редколегии, катедри	29	40
3.3.	Научни публикации в издания, индексирани в Scopus и/или Web of Science	Брой		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	40	83
3.4.	Научни монографии, индексирани в базите данни Scopus и/или Web of Science	Брой		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	2	4
3.5.	Независими цитирания в Scopus и/или Web of Science	Брой		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	150	227
3.6.	Дял на научните резултати, достъпни чрез режим на „отворен достъп“, по отношение на общия брой научни резултати в Scopus и Web of Science.	Процент		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	18%	22.5%
3.7.	Брой университетски издания, индексирани в Scopus и/или Web of Science.	Брой		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, редколегии	1	0
3.8.	Брой активности за създаване на условия за индексирание на университетски издания в Scopus и/или Web of Science.	Брой		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, редколегии	1	3
3.9.	Класирани проекти за научно приложни изследвания	Брой		НИИ, отдел НИДД	11	7
3.10.	Класирани проекти за частично финансиране на научни прояви	Брой		НИИ, отдел НИДД	9	9
3.11.	Класирани проекти за подпомагане разработването на емпирични части на докторски дисертации	Брой		НИИ, отдел НИДД	10	5
3.12.	Проведени обучения и семинари за повишаване на квалификацията и педагогическите умения на академичния и преподавателския състав и за разширяване приложението на интерактивните методи на преподаване.	Брой		2. Научен капацитет и подобряване квалификацията и уменията на академичния и преподавателския състав	Отдел НИДД, ЦИПНИКТ, университетска библиотека, първични звена	10

3.13.	Софтуерни решения за превенция на плагиатство в публикациите на университетските издания.	Брой	2. Научен капацитет и подобряване квалификацията и уменията на академичния и преподавателския състав	Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, университетска библиотека, първични звена	2	2
3.14.	Защитили докторанти	Брой		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	7	16
3.15.	Относителен дял на защитилите дисертации докторанти в рамките на 3-5 годишен срок.	Процент		Зам.-ректор НИДРК, отдел НИДД, катедри	80%	85%
3.16.	Брой финансираня чрез Европейски рамкови програми за научни изследвания и иновации.	Брой	3. Привличане на парични средства за научни изследвания и консултантска дейност.	Зам.-ректор ФПД, отдел НИДД, НИИ, сектор УП	2	3
3.17.	Брой финансираня по национални проекти и програми.	Брой		Зам.-ректор ФПД, отдел НИДД, НИИ, сектор УП	3	4
3.18.	Участия в научноизследователска и консултантска дейност в български институции и предприятия.	Брой		Отдел НИДД, НИИ, първични звена	200	245
3.19.	Брой създадени/ актуализирани софтуерни решения, касаещи процесите в научноизследователската дейност и обучението на докторанти	Брой	4. Дигитализация на процесите в научноизследователската дейност и обучението на докторанти.	ЦИПНИКТ, отдел НИДД	1	1
3.20.	Брой членства в национали и международни редколегии	Брой	5. Популяризиране на научните постижения на академичния състав на ИУ-Варна.	Отдел НИДД, първични звена	150	158
3.21.	Популяризираня на резултатите от научните изследвания в национали и регионални медии.	Брой		Отдел НИДД, ЦКПМ, първични звена	9	11
3.22.	Отразявания на научните форуми в национални и регионални медии.	Брой		Отдел НИДД, първични звена	8	11
3.23.	Абонаменти за достъп до електронни бази и ресурси	Брой	6. Осигуряване на учебния процес и научно-изследователската дейност с учебна и научна литература.	Зам.-ректор НИДРК, Библиотека	19	15
3.24.	Обогатяване на общия библиотечен фонд през периода	Брой закупени издания	7. Опазване на библиотечния фонд и обогатяване на неговото съдържание.	Зам.-ректор НИДРК, Библиотека	210	425
3.25.	Брой дигитализирани издания	Брой		Библиотека	98	76

4. НАПРАВЛЕНИЕ „ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ“

4.1.	Участия в образователни изложения за привличане на чуждестранни студенти и представители на университета	Брой	1. Увеличаване относителния дял на чуждестранните студенти във всички образователно-квалификационни степени на обучение в ИУ-Варна, в т.ч. популяризиране на предлаганите от ИУ-Варна образователни услуги сред чуждестранни кандидат-студенти и изграждане на договорни отношения с упълномощени представители на ИУ-Варна (външни организации и/или лица) за привличане на чуждестранни студенти.	Зам.-ректор по интернац., отдел МС, Еразмус координатор	4	7
4.2.	Чуждестранни студенти във всички ОКС	Брой		Отдел МС	267+3 в подготвителен курс по български език	538 + 3 в подготвителен курс по български език
4.3.	Проведени адаптационни дни за чуждестранните студенти	Брой	2. Адаптация на чуждестранните студенти в ИУ-Варна, в т.ч. подпомагане на адаптацията на чуждестранните студенти в ИУ-Варна от академичния състав и администрацията, подпомагане процеса на адаптация на чуждестранни студенти чрез привличане на студенти от ИУ-Варна като доброволци и подобряване на достъпа до административни услуги за чуждестранните студенти.	Отдел МС, Студентски съвет	11	11
4.4.	Брой студенти, привлечени като доброволци за подобряване адаптацията на чуждестранни студенти	Брой		Отдел МС, Студентски съвет	2	4
4.5.	Брой отговорни лица за обслужване на чуждестранни студенти в звената за административно обслужване	Брой		Отдел УДС, департамент „Езиково обучение“	5	5
4.6.	Сключени нови договори за сътрудничество	Брой	3. Интернационализация на образователния процес в ИУ-Варна, в т.ч. поддържане и разширяване на сътрудничеството с чуждестранни висши училища, развиване на стратегически партньорства с цел съвместни образователни програми, насърчаване на входяща и изходяща мобилност на студенти, преподаватели и служители.	Зам.-ректор по интернац., отдел МС, Еразмус координатор, ръководител отдел ПООП	5	26
4.7.	Осъществени студентски мобилности - изходящи (Erasmus+ практика и обучение)	Брой		Отдел МС, отдел УДС, ЦМО	56	104
4.8.	Осъществени студентски мобилности - входящи (Erasmus+)	Брой		Отдел МС, отдел УДС, ЦМО	20	44



4.9.	Осъществени изходящи мобилности на преподаватели и служители (Erasmus+)	Брой	3. Интернационализация на образователния процес в ИУ-Варна, в т.ч. поддържане и разширяване на сътрудничеството с чуждестранни висши училища, развиване на стратегически партньорства с цел съвместни образователни програми, насърчаване на входяща и изходяща мобилност на студенти, преподаватели и служители.	Отдел МС	4	25
4.10.	Брой осъществени входящи мобилности на преподаватели и служители	Брой		Отдел МС	2	61
4.11.	Разработени пакети информационни материали за изходящи студенти, преподаватели и служители	Брой		Отдел МС, ЦКПМ	3	3
4.12.	Участия в програми за многостранно сътрудничество, финансирани по европейски рамкови програми	Брой	4. Увеличаване на количеството и качеството на международно видимата научна продукция, в т.ч. насърчаване на публикуването в авторитетни чуждестранни списания с импакт-фактор и насърчаване на публикуването в международно реферирани научни списания.	Зам.-ректор по НИД РК, зам.-ректор по интернационализацията, отдел МС, отдел НИДД, сектор УП	1	4
4.13.	Проведени двустранни семинари и конференции с международно участие	Брой		Зам.-ректор по НИД РК, зам.-ректор по интернац., отдел МС, отдел НИДД	2	5
4.14.	Участия в съвместни проекти с чуждестранни учени	Брой	5. Разширяване на участието на академичния състав на ИУ-Варна в европейското изследователско пространство и разширяване на международното научно сътрудничество.	Зам.-ректор по НИД РК, зам.-ректор по интернационализацията, отдел МС, отдел НИДД, сектор УП	2	43
4.15.	Съвместни публикации с чуждестранни учени	Брой		Зам.-ректор по НИД РК, зам.-ректор по интернационализацията, отдел МС, отдел НИДД	15	22
<b>5. НАПРАВЛЕНИЕ „КАРИЕРНО РАЗВИТИЕ И СТУДЕНТСКО ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВО“</b>						
5.1.	Събития с участие на бизнес, публични и нестопански организации	Брой	1. Подобряване на практическата подготовка на студентите и завършилите за успешна професионална реализация.	ЦКПМ	15	141
5.2.	Регистрирани работодатели в UEVN	Брой		ЦКПМ	2050	2348

5.3.	Организираны събития за стартиране на бизнес	Брой	2. Стимулиране на предприемаческата активност на студентите и завършилите.	ЦКПМ	4	32
5.4.	Привлечено външно финансиране от бизнеса за развитието на университета	лв.	3. Развитие на взаимноизгодно сътрудничество с партниращите бизнес организации и представители на публичната администрация.	зам.-ректор ФПД, ЦКПМ	6000	68 830,00 лв
5.5.	Организираны обучения за бизнеса и публичната администрация (в т.ч. към ЦПО, ЦМО, семинари и др.)	Брой		ЦМО, ЦПО, катедри	3	2
5.6.	Договори за сътрудничество с бизнеса и публичната администрация.	Брой		ЦКПМ	10	14
5.7.	Дейности по развитие на университета с участие на алумни(подкрепа на каузи, инвестиции в материална база, финансиране на стартъпи на студенти, стипендии за студенти, участие в събития, подкрепа за реализацията на студенти и други алумни и др.)	Брой	4. Развитие на взаимноизгодно сътрудничество с възпитаници на университета (алумни).	ЦКПМ	4	15
5.8.	Регистрирани алумни в UEBN	Брой		ЦКПМ	8140	8160
5.9.	Популяризираны статии за дейността на алумни на ИУ-Варна (в т.ч. интервюта)	Брой		ЦКПМ	10	12
<b>6. НАПРАВЛЕНИЕ „ПРОЕКТНА ДЕЙНОСТ“</b>						
6.1.	Участия в информационни срещи по отворени покани за кандидатстване за проекти	Брой	1. Разширяване на възможностите за участие на ИУ-Варна в проекти, финансирани по национални и международни програми.	Зам.-ректор ФПД, сектор УП	20	24
6.2.	Участия в сертифицирани обучения по управление на проекти	Брой		Зам.-ректор ФПД, сектор УП	1	1
6.3.	Подадени проектни предложения	Брой		Зам.-ректор ФПД, сектор УП	20	25
6.4.	Партньорски мрежи, в които ИУ-Варна участва за разработване на проектни предложения	Брой		Зам.-ректор ФПД, сектор УП	15	18
6.5.	Привлечено външно финансиране за развитие на проектна дейност	лв.		Зам.-ректор ФПД, сектор УП, НИДД	183 000,00	227 037,50
6.6.	Разпратени e-mail съобщения по отношение на възможностите за кандидатстване и участие в проекти.	Брой	2. Повишаване интереса на преподаватели и служители на ИУ-Варна към участие в разработване и реализиране на проекти.	Сектор УП	30	30
6.7.	Публикувани новини на сайта на ИУ-Варна по отношение на възможностите за кандидатстване и участие в проекти.	Брой		Сектор УП	15	20

6.8.	Брой преподаватели и служители, участващи в екипи за разработване на проектни предложения	Брой	2. Повишаване интереса на преподаватели и служители на ИУ-Варна към участие в разработване и реализиране на проекти.	Сектор УП	50	52
6.9.	Брой преподаватели и служители, участващи в екипи за изпълнение и реализация на проекти	Брой		Сектор УП	55	59
6.10.	Брой студенти и докторанти, участващи в екипи за разработване на проектни предложения	Брой	3. Повишаване активността на студенти и докторанти в развитието на проектната дейност на ИУ-Варна.	Сектор УП	10	7
6.11.	Брой студенти и докторанти, участващи в екипи за изпълнение и реализация на проекти	Брой		Сектор УП	10	12
<b>7. НАПРАВЛЕНИЕ „ФИНАНСИ И МАТЕРИАЛНО ОСИГУРЯВАНЕ НА УНИВЕРСИТЕТСКИТЕ ДЕЙНОСТИ“</b>						
7.1.	Бюджетна субсидия	Лв.	1. Увеличаване на абсолютния размер на бюджетните приходи	Зам.-ректор ФПД, главен секретар	11479566,00	11764509,00
7.2.	Функциониращи форми за съвместни инициативи и ПЧП	Брой		Зам.-ректор ФПД, главен секретар	5	9
7.3.	Собствени средства	Лв.	2. Повишаване на относителния дял на собствените приходи.	Зам.-ректор ФПД, главен секретар	5942911,00	5822491,00
7.4.	Капиталови разходи	Лв.	3. Повишаване ефективността на бюджетните разходи.	Зам.-ректор ФПД, главен секретар	1831177,00	1378522,00
7.5.	Привлечени капиталови разходи от външни източници	Лв.		Зам.-ректор ФПД, главен секретар	21205,00	47148,00
7.6.	Процентно отношение на разходите за труд спрямо приходите на ИУ-Варна	Процент	4. Оптимизиране на разходите за труд	Зам.-ректор ФПД	72%	69%
<b>8. НАПРАВЛЕНИЕ „МАРКЕТИНГ И КОМУНИКАЦИИ“</b>						
8.1.	Дефинирани маркетингови цели за периода	Брой	1. Разработване на цялостна маркетингова концепция на ИУ-Варна	ЦКПМ	3	4
8.2.	Анализи за определяне на целеви аудитории	Брой		ЦКПМ	2	3
8.3.	Планирани дейности по интернационализация, с цел навлизане на нови пазари и привличане на чуждестранни студенти.	Брой	2. Насочване на маркетинговите усилия към ясно таргетирани аудитории, съобразно стратегическите приоритети на университета.	Отдел "Международно сътрудничество", ЦКПМ	4	4
8.4.	Предприети дейности по интернационализация, с цел навлизане на нови пазари и привличане на чуждестранни студенти.	Брой		Отдел "Международно сътрудничество", ЦКПМ	4	30

8.5.	Организираны събития за популяризиране на прием и възможности за обучение в ИУ-Варна	Брой	2. Насочване на маркетинговите усилия към ясно таргетирани аудитории, съобразно стратегическите приоритети на университета.	ЦКПМ	7	23
8.6.	Брой последователи на официалната Фейсбук страница на ИУ-Варна	Брой	3. Подобряване на дигиталното присъствие и онлайн каналите за комуникация на ИУ-Варна в интернет.	ЦКПМ	1200	10439 (ръст+1003)
8.7.	Брой последователи на официалната Инстаграм страница на ИУ-Варна	Брой		ЦКПМ	500	1655 (ръст+650)
8.8.	Брой събития, създадени в официалната Фейсбук страница на ИУ-Варна	Брой		ЦКПМ	35	58
8.9.	Bounce rate на сайта на ИУ-Варна	Процент		ЦИПНИКТ	51,79%	51.84%
8.10.	Посетители на сайта на ИУ-Варна	Брой		ЦИПНИКТ	250876	261438
8.11.	Разработени електронни и печатни рекламни материали	Брой	4. Постигане на устойчиво рекламно и медийно присъствие.	ЦКПМ	30	144
8.12.	Разработени имиджови рекламни материали	Брой		ЦКПМ	10	73
8.13.	Медийни изяви на преподаватели, служители и/или студенти от ИУ-Варна	Брой		ЦКПМ	6200	6324

**Забележка:** Стойностите на индикаторите са сума от плановите / отчетните дейности на съответните отговорни звена.