

Утвърдил:

Проф. д-р Пламен Илиев



СИСТЕМА ОТ ИНДИКАТОРИ ЗА АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА КАЧЕСТВОТО НА ПРОЦЕСИТЕ В ИУ-ВАРНА (ПЛАНОВИ И ОТЧЕТНИ СТОЙНОСТИ ЗА УЧЕБНАТА 2017-18 ГОДИНА)

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията | План | Отчет |
|---|--|-----------|---|---------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 1. НАПРАВЛЕНИЕ „ОБЩО УПРАВЛЕНИЕ НА УНИВЕРСИТЕТА“ | | | | | | |
| 1,1 | Извършени управленски анализи (по отношение на академично управление, акредитация, включване в различни рейтингови системи и др.) от сектор „УАРС“ след възлагане от зам. Ректор УДА | Брой | Цел 1. Поддържане на стил и структура на управление, които са стратегически ориентирани динамично към променящата се външна и вътрешна среда. | Сектор „УАРС“ | 10 | 10 |
| 1,2 | Промени в организационната структура и функциите на преподавателския и административния персонал | Брой | | Отдел „Човешки ресурси“ | 3 | 3 |
| 1,3 | Сключени договори за партньорство със средни училища | Брой | | Отдел „Ректорат“ | 5 | 5 |
| 1,4 | Сключени договори за партньорство с университети – в страната и чужбина | Брой | | Отдел „Ректорат“ | 5 | 17 |
| 1,5 | Сключени договори за партньорство с бизнес организации - в страната и чужбина | Брой | | Отдел „Ректорат“ | 10 | 79 |
| 1,6 | Сключени договори за партньорство с представители на публичната администрация | Брой | | Отдел „Ректорат“ | 5 | 9 |
| 1,7 | Сключени договори за партньорство с нестопански организации - в страната и чужбина | Брой | | Отдел „Ректорат“ | 5 | 3 |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|------|--|-----------|--|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 1,9 | Среци с представители на образователни структури за презентиране дейността на Тестовия център | Брой | Цел 3. Изграждане на модерна информационна система, насочена към прилагане на нови принципи и технологии в управлението на университета. | ЦИПНИКТ | 30 | 28 |
| 1,1 | Среци с административни структури в университета по апликиране и разработване на нови ИТ решения за автоматизация на управленската | Брой | | ЦИПНИКТ | 45 | 40 |
| 1,11 | Разработване на нови ИТ решения за автоматизация на управленската дейност на университета | Брой | | ЦИПНИКТ | 10 | 13 |
| 1,12 | Обновена платформа за дистанционно обучение за комуникация между преподаватели и студенти | Брой | Цел 4. Използване на върхови информационни и комуникационни технологии във всички процеси, в които са въввлечени студенти, докторанти, преподаватели, администрация. | ЦЕДО | 1 | 2 |
| 1,13 | Брой дисциплини в ОКС „Бакалавър“ и ОКС „Магистър“, РО, използващи платформата за електронно обучение e-leapn | Брой | | ЦЕДО | 150 | 244 |
| 1,14 | Провеждани електронни приемни, семестриални и държавни изпити | Брой | | ЦИПНИКТ | 3000 | 24878 |
| 1,15 | Проучвания за удовлетвореността на студентите от административното обслужване в университета. | Брой | Цел 5. Подобряване на административния капацитет на | ЦКО | 2 | 2 |
| 1,16 | Обезпечени с информация за ИУ-Варна рейтингови системи | Брой | Цел 6. Подобряване на резултатите от акредитационни процедури и рейтингови | Сектор „УАРС“ | 3 | 4 |
| 1,17 | Рейтингови системи, в които ИУ-Варна присъства | Брой | | Сектор „УАРС“ | 3 | 3 |
| 1,19 | Участия на екипа на Центъра за качество на обучение (ЦКО) в организирани обучения, свързани с функциониране на система ISO 9001. | Брой | Цел 7. Поддържане на внедрената система за управление на качеството ISO 9001 в ИУ-Варна | ЦКО | 1 | 2 |
| 1,2 | Стажанти, участващи в дейността на ЦКО | Брой | | ЦКО | 1 | 3 |
| 1,21 | Брой извършени вътрешни одити за ежегодно оценяване на качеството на процесите в ИУ-Варна | Брой | | ЦКО | 2 | 2 |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за | План | Отчет | |
|---------------------------------|--|-----------|---|-----------------------|------------------|-------------|---|
| | | | | информацията | 2017 – 2018 | 2017 – 2018 | |
| 2. НАПРАВЛЕНИЕ „УЧЕБНА ДЕЙНОСТ“ | | | | звено | г. | г. | |
| 2,1 | Промени по организацията, формите и критериите при провеждане на кандидатстудентския прием в различните образователно-квалификационни степени (ОКС) в съответствие с европейските тенденции и конкурентната среда в България | Брой | Цел 1. Задържане и при възможност увеличаване на контингента от новоприети студенти в ИУ-Варна. | УДС, ЦМО, ЦЕДО | 3 | 3 | |
| 2,2 | Премината процедура за акредитация на специалност в дистанционна форма на обучение в ОКС „Магистър“ | Брой | | ЦЕДО | 1 | 0 | |
| 2,3 | Относителен дял на завършилите ОКС „Бакалавър“ в ИУ-Варна, които продължават обучението си в ОКС „Магистър“ | Процент | | ЦМО | 60% | 45% | |
| 2,4 | Организиран и проведен срещи за представяне на КСП в ОКС "Бакалавър" | Брой | | УДС, сектор „Реклама“ | 30 | УДС - 44 | |
| 2,5 | Относителен дял на чуждестранни студенти | Процент | | УДС, ЦМО, отдел „МС“ | 1,8% | за ЦМО 1,1% | |
| 2,6 | Получени запитвания за КСП в ИУ-Варна от чуждестранни граждани | Брой | | Отдел „МС“ | 285 | 314 | |
| 2,7 | Организиран национални конкурси и олимпиади сред ученици от средния курс | Брой | | УДС | 1 | 1 | |
| 2,8 | Проведени курсове и допълнителни квалификации от звено „Програми за краткосрочно обучение“ | Брой | | УДС | 8 | 9 | |
| 2,9 | Записани студенти за курсове и допълнителни квалификации от звено „Програми за краткосрочно обучение“ | Брой | | УДС | 80 | 78 | |
| 2,1 | Договори за издаване на съвместни и двойни дипломи с чужди ВУ – общо за ИУ-Варна | Брой | | УДС | Зам. Ректор МСПД | 5 | 4 |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|------|---|---------------|---|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 2,11 | Семестри, през които са организирани срещи по тюторна система | Брой | Цел 2. Повишаване ефективността на процесите, свързани с учебната дейност. | ОККК | 2 | 2 |
| 2,12 | Актуализации на вътрешни нормативни актове, свързани с учебната дейност и нейното управление. | Брой | | Зам. Ректор УДА | 10 | 6 |
| 2,13 | Студенти с осигурена почасова анагажираност в структурите и дейностите на университета. | Брой | Цел 3. Постоянно повишаване на качеството на обучение на студентите чрез прилагане методологически средства в съответствие с | Отдел „Човешки ресурси“ | 15 | 18 |
| 2,14 | Проведени проучвания за по-добро разбиране на образователните потребности и нагласите на студенти | Брой | | ЦКО, ЦСИ, ЦЕДО | 10 | 10 |
| 2,15 | Разработени нови програми за обучение в различните ОКС | Брой | | Катедри | 3 | 3 |
| 2,16 | Популяризирани участия на представители на бизнеса, публичната администрация и нестопанския сектор в учебния процес | Брой | Цел 4. Стимулиране на активното участие на бизнеса, публичните институции и всички заинтересовани страни в образователния процес. | Катедри | 40 | 38 |
| 2,17 | Държавни изпитни комисии, в които участват представители на бизнеса, публичната администрация и нестопанския сектор | Брой | | Отдел „Ректорат“, Катедри | 13 | 19 |
| 2,18 | Получени становища от заинтересовани страни по отношение на учебни програми, методи за обучение и оценяване | Брой | | Катедри | 10 | 10 |
| 2,19 | Средна оценка на удовлетвореността на студентите от образователния процес | Средна оценка | Цел 5. Повишаване на удовлетвореността на студентите от качеството на обучение в ИУ-Варна. | ЦКО | 5,85 | 6,39 |
| 2,2 | Преподаватели, за които е проучено студентско мнение по отношение на качество на преподаването (при атестиране) | Брой | | ЦКО | 67 | 69 |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|---|--|-----------|---|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 3. НАПРАВЛЕНИЕ „НИД И РАЗВИТИЕ НА КАДРИТЕ“ | | | | | | |
| 3,1 | Научни публикации на членовете на академичния състав (без учебници и учебни помагала) | Брой | Цел 1. Активизиране на научноизследователската дейност на академичния състав. | Отдел „НИДД“ | 165 | 345 |
| 3,2 | Учебници и учебни помагала на членовете на академичния състав | Брой | | Отдел „НИДД“ | 20 | 29 |
| 3,3 | Организиран и проведен научни събития | Брой | | Отдел „НИДД“ | 30 | 44 |
| 3,4 | Класирани проекти за научно приложни изследвания | Брой | | Отдел „НИДД“ | 5 | 11 |
| 3,5 | Класирани проекти за частично финансиране на научни прояви | Брой | | Отдел „НИДД“ | 15 | 11 |
| 3,6 | Класирани проекти за подпомагане разработването на емпирични части на докторски дисертации | Брой | | Отдел „НИДД“ | 10 | 10 |
| 3,7 | Проведени обучения за употреба на електронните ресурси на библиотеката | Брой | Цел 2. Ускоряване развитието на академичния състав. | Отдел „НИДД“ | 12 | 25 |
| 3,8 | Обявени свободни места в ОНС „доктор“ | Брой | | Отдел „НИДД“ | 48 | 48 |
| 3,9 | Приети докторанти | Брой | | Отдел „НИДД“ | 40 | 30 |
| 3,1 | Защитили докторати | Брой | | Отдел „НИДД“ | 10 | 23 |
| 3,11 | Заети академични длъжности „професор“ | Брой | | Отдел „НИДД“ | 1 | 1 |
| 3,12 | Заети академични длъжности „доцент“ | Брой | | Отдел „НИДД“ | 3 | 1 |
| 3,13 | Заети академични длъжности „гл. асистент“ | Брой | | Отдел „НИДД“ | 5 | 8 |
| 3,14 | Заети академични длъжности „асистент“ | Брой | | Отдел „НИДД“ | 1 | - |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|---|--|-----------|--|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 4. НАПРАВЛЕНИЕ „ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ“ | | | | | | |
| 4,1 | Сключени договори с представители на ИУ-Варна за привличане на чуждестранни студенти. | Брой | Цел 1. Увеличаване на делата на чуждестранните студенти във всички образователно-квалификационни степени на обучение в ИУ-Варна. | Отдел „МС“ | 2 | 8 |
| 4,2 | Участия в образователни изложения за привличане на чуждестранни студенти. | Брой | | Отдел „МС“ | 2 | 3 |
| 4,3 | Чуждестранни студенти във всички ОКС | Брой | | Отдел „МС“ | 170 | 216 |
| 4,4 | Организирано разнообразие културни, спортни и образователни мероприятия, информационни дни за чуждестранни студенти и др. | Брой | Цел 2. Създаване на възможности за по-добра адаптация на чуждестранните студенти в ИУ-Варна. | Отдел „МС“ | 10 | 13 |
| 4,5 | Провеждане на адаптационни дни за чуждестранните студенти | Брой | | Отдел „МС“ | 2 | 2 |
| 4,6 | Осъществени студентски мобилности изходящи (Erasmus+ практика и | Брой | | Отдел „МС“ | 110 | 114 |
| 4,7 | Осъществени студентски мобилности входящи (Erasmus+) | Брой | Отдел „МС“ | 50 | 67 | |
| 4,8 | Осъществени мобилности на наши преподаватели (Erasmus+) | Брой | Отдел „МС“ | 53 | 58 | |
| 4,9 | Брой договори с чуждестранни университети за осигуряване възможностите на студентите за трансфер на кредити и признаване на периоди на обучение по програма Erasmus+ (общо до момента, с натрупване) | Брой | Цел 3: Интернационализация на образователния процес в ИУ-Варна. | Отдел „МС“ | 150 | 156 |
| 4,1 | Брой сключени договори с чуждестранни университети за осигуряване възможностите на студентите за трансфер на кредити и признаване на периоди на обучение извън програма Erasmus+ (общо до момента, с натрупване) | Брой | | Отдел „МС“ | 50 | 59 |
| 4,11 | Разработени пакети информационни материали за изходящи студенти, преподаватели и служители. | Брой | | Отдел „МС“ | 1 | 1 |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|--|--|-----------|---|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 5. НАПРАВЛЕНИЕ „АЛУМНИ И КАРИЕРИ“ | | | | | | |
| 5,1 | Проведени индивидуални кариерни консултации на кандидат-студенти, студенти и алумни. | Брой | Цел 1. Разширяване на възможностите за професионална реализация на студенти и алумни на ИУ-Варна. | Сектор „Алумни и кариери“ | 30 | 49 |
| 5,2 | Организираны уъркшопове за групово кариерно консултиране на кандидат-студенти, студенти и алумни | Брой | | Сектор „Алумни и кариери“ | 2 | 2 |
| 5,3 | Организираны събития за представяне на стажантски програми и свободни работни места. | Брой | | Сектор „Алумни и кариери“ | 15 | 14 |
| 5,4 | Публикувани обяви за стажантски програми и свободни работни места в UEVN | Брой | | Сектор „Алумни и кариери“ | 200 | 496 |
| 5,5 | Проведени интервюта с завършили лица с успешна професионална реализация, които са публикувани в UEVN в секция "Реализирани в практиката" | Брой | Цел 2. Поддържане на устойчиви взаимоотношения с алумни общността при ИУ-Варна. | Сектор „Алумни и кариери“ | 5 | 12 |
| 5,6 | Брой организирани събития за алумни (срещи по специалности и години на завършване). | Брой | | Сектор „Алумни и кариери“ | 2 | 0 |
| 5,7 | Организираны събития от клуб „Млад предприемач“ | Брой | Цел 3. Създаване на възможности за развитие на студентско предприемачество в ИУ-Варна. | Клуб „Млад предприемач“ | 10 | - |

| № | Индикатор | Измерител | | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|---|---|-------------|---|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 6. НАПРАВЛЕНИЕ „ПРОЕКТНА ДЕЙНОСТ“ | | | | | | |
| 6,1 | Участия в информационни срещи по отворени покани за кандидатстване за проекти | Брой | Цел 1. Разширяване на възможностите за кандидатстване по проекти, финансирани по национални и международни | Сектор „Управление на проекти“ | 10 | 4 |
| 6,2 | Участия в сертифицирани обучения по управление на проекти | Брой | | Сектор „Управление на проекти“ | 2 | 2 |
| 6,3 | Разпратени бюлетини с информация за резултати от приключили проекти, работа по текущи проекти и възможности за предстоящи проекти | Брой | Цел 2. Повишаване участието на академичния състав и служителите на ИУ-Варна в процеса на разработване и реализиране на проекти. | Сектор „Управление на проекти“ | 1 | 1 |
| 6,4 | Подадени проектни предложения | Брой | | Сектор „Управление на проекти“ | 8 | 11 |
| 6,5 | Самостоятелното разработени проектни предложения от студенти и докторанти. | Брой | Цел 3. Повишаване активността на студентите и | Сектор „Управление на проекти“ | 1 | 1 |
| 7. НАПРАВЛЕНИЕ „МАТЕРИАЛНО ОСИГУРЯВАНЕ НА УНИВЕРСИТЕТСКИТЕ ДЕЙНОСТИ“ | | | | | | |
| 7.1. | Сключени договори за отдаване под наем на сгради и съоръжения | Брой | Цел 1. Развитие на материалната база за осигуряване на учебен, научноизследователски и социален процес, отговарящ на европейските и световните стандарти. | Финансово-счетоводен отдел | 8 | 12 |
| 7.3. | Библиотечни единици средно на един студент | Среден брой | | Библиотека | 33 | 36 |
| 7.4. | Откриване на студентска улица | Брой | | Зам. Ректор по ФМБ | 1 | 1 |
| 7.5. | Придобиване на нов блок (корпус) за общежития | Брой | | Зам. Ректор по ФМБ | 1 | 0 |
| | | | | | | |

| № | Индикатор | Измерител | | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|---|--|----------------|---|----------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 8. НАПРАВЛЕНИЕ „ФИНАНСОВА ДЕЙНОСТ“ | | | | | | |
| 8.1. | Бюджетна субсидия | Стойност в лв. | Цел 1. Увеличаване на абсолютния размер на бюджетните приходи. | Финансово-счетоводен отдел | 11120000 | 10983982 |
| 8.2. | Собствени средства | Стойност в лв. | | Финансово-счетоводен отдел | 600000 | 6152808 |
| 8.3. | Капиталови разходи | Стойност в лв. | Цел 1. Завишаване ефективността на бюджетните разходи. | Финансово-счетоводен отдел | 2000000 | 818940 |
| 9. НАПРАВЛЕНИЕ „РАЗВИТИЕ НА КОМУНИКАЦИИТЕ“ | | | | | | |
| 9,1 | Участия в местни и национални медии на студенти, преподаватели и служители на ИУ-Варна | Брой | Цел 1. Поддържане на положителен имидж на ИУ-Варна като висше училище, което подготвя качествени кадри в областта на икономиката. | Сектор „Връзки с обществеността“ | 600 | 651 |
| 9,2 | Събития с обществен интерес, реализирани със съдействието на представители на ИУ-Варна | Брой | | Сектор „Връзки с обществеността“ | 25 | 28 |
| 9,3 | Последователи във Фейсбук страницата на ИУ-Варна | Брой | Цел 2. Създаване на възможности за по-добро взаимодействие с външните аудитории. | Сектор „Връзки с обществеността“ | 7000 | 7333 |
| 9,4 | Организираны „Дни на отворените врати“ | Брой | | Сектор „Връзки с обществеността“ | 12 | 14 |
| 9,8 | Проведени проучвания за по-добро разбиране на нагласите на преподаватели и служители | Брой | Цел 3. Създаване на възможности за по-добро взаимодействие с вътрешните аудитории. | ЦКО, ЦЕДО | 1 | 2 |
| 9,9 | Организираны информационни дни за адаптация | Брой | | Отдел „Ректорат“ | 1 | 2 |

| № | Индикатор | Измерител | Цел | Отговорно за информацията звено | План | Отчет |
|--|--|-----------|---|--|----------------|----------------|
| | | | | | 2017 – 2018 г. | 2017 – 2018 г. |
| 10. НАПРАВЛЕНИЕ „КУЛТУРЕН И СПОРТЕН КАЛЕНДАР“ | | | | | | |
| 10.1. | Организираны културни мероприятия със съдействието на ИУ-Варна | Брой | Цел 1. Превръщане на ИУ-Варна в разпознаваем и признат културен център на град Варна. | Сектор „Връзки с обществеността“ / „Реклама“ | 20 | 32 |
| 10.2. | Разпространени бюлетини с отзиви за културни и спортни мероприятия | Брой | | Сектор „Връзки с обществеността“ / „Реклама“ | 2 | 20 |
| 10.3. | Организираны дни на отворените врати на катедра „Физическо възпитание и спорт“ на територията на ИУ-Варна | Брой | Цел 2. Повишаване на интереса към спортните мероприятия, които се организират в ИУ-Варна. | Катедра „ФВС“ | 5 | 5 |
| 10.4. | Брой средни училища, чиито ученици са посетили спортната база на ИУ-Варна за различни събития и състезания | Брой | | Катедра „ФВС“ | 20 | 20 |