

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ФАКУЛТЕТ „УПРАВЛЕНИЕ“
КАТЕДРА „УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ“

Приета от ФС (протокол №12/29.04.2024 г.)
Приета от КС (протокол №10/16.04.2024 г.)

УТВЪРЖДАВАМ:
Декан:
(доц. д-р Добрин Добрев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ ”

ЗА СПЕЦ: „Мениджмънт на образованието“; ОКС „магистър“ – задочно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СНУ, 6 за ДНДО

СЕМЕСТЪР: 10 за СНУ, 12 за ДНДО

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 38ч.

КРЕДИТИ: 8

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:	
Т.ч.	
• ЛЕКЦИИ	23
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	15
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	202

Изготвили програмата:

1.
(доц. д-р Д. Добрев)
2.
(гл. ас. д-р В. Максимова)

Ръководител катедра:
„Управление и администрация“ (доц. д-р Д. Серафимова)

I. АНОТАЦИЯ

Дисциплина „Управление на проекти“ предоставя знание и разбиране за смисъла и същността на проектната дейност. Проектът е представен като приложно средство за реализация на необходими промени в публичните структури. Той се разглежда като обобщава във времето, по цел и бюджета си дейност, разграничена от текущата работа на организацията. Представени са организационни, информационни, финансови и психологически аспекти на работата в тяхната взаимна връзка и логическа последователност.

Натрупаните знания и умения способстват за разработването и изпълнението на конкретни проекти в сферата на образованието. Изучаването на дисциплината предполага способност за разширяване на знанията и формиране на нови умения в областта на анализа, организацията, контрола, аргументирането на управленски решения.

Разгърнатата тематика предполага придобиване на математическа компетентност и компетентност в областта на точните науки, цифрова компетентност, предприемаческа и гражданска компетентност.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ
ТЕМА 1. ПРОЕКТИ И ПРОЕКТНО УПРАВЛЕНИЕ	
1.1	Същност на проекта
1.2	Условията, без които не може
1.3	Особености на проекта
1.4	Проекти и управление на проекти
ТЕМА 2. КЛАСИФИКАЦИЯ НА ПРОЕКТИТЕ	
2.1	Класификация според вида на разходите за тях
2.2	Класификация според резултата
2.3	Класификация според инициаторите
2.4	Класификация според времетраенето
2.5	Класификация според изпълнителя
2.6	Комбинирана класификация на проектите
ТЕМА 3. ОСНОВНИ ЕТАПИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТА	
3.1	Цикъл на проекта
3.2	Подготовка за започване на проекта
3.3	Реализация на проекта
3.4	Приключване на проекта и въвеждане в действие
ТЕМА 4. ОПРЕДЕЛЯНЕ НА ЦЕЛИТЕ И ЗАДАЧИТЕ НА ПРОЕКТА	
4.1	Източници на идеи за промяна
4.2	Изисквания към целта на проекта
4.3	Роля на висшето ръководство на фирмата при определянето им
4.4	Структура на целите и задачите
ТЕМА 5. ОЦЕНКА ЗА ИЗПЪЛНИМОСТ НА ПРОЕКТА	
5.1	Последователност на анализа; Изпълнители на анализа

5.2	Техническа оценка
5.3	Оценка за кадрова осигуреност; Оценка за възможно съпротива
5.4	Оценка за период и момент във времето
5.5	Маркетингова оценка
5.6	Финансова оценка
ТЕМА 6. ФОРМИРАНЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ НА ПРОЕКТНАТА ГРУПА	
6.1	Място на проектната група във фирмената структура на управление
6.2	Специфика в работата на ръководителя на проекта
6.3	Взаимодействия с подразделенията във фирмата
6.4	Взаимодействия с външни организации – подизпълнители и клиенти
ТЕМА 7. СТАРТИРАНЕ НА ПРОЕКТА	
7.1	При необходимост – сключване на договор за финансиране по европейска програма; Избор на ръководител; Избор на участници в групата; Разпределяне на задълженията
7.2	Оперативно планиране на работата по проекта – междинни и крайни резултати, графици за работа – основен и подробни, необходими ресурси , подробен бюджет и др.
7.3	Подготовка на информационната система
7.4	Управление на изпълнението на проекта
ТЕМА 8. КОНТРОЛ ВЪРХУ РЕАЛИЗАЦИЯТА НА ПРОЕКТА	
8.1	Особености на контрола в проектното управление
8.2	Обекти и субекти на контролиране
8.3	Комуникации – между участниците в проектната група; между проектната група и ръководството на фирмата; с външни изпълнители; с управляващия орган по европейска програма (при необходимост)
8.4	Информационна система за контрол върху изпълнението на проекта – съдържание на отчетните документи; одитиране от управляващия орган по европейска програма (при необходимост; междинни разплащания
ТЕМА 9. ПОВЕДЕНСКИ АСПЕКТ НА ПРОЕКТНОТО УПРАВЛЕНИЕ	
9.1	Ръководителят на проекта като лидер
9.2	Мотивация на участниците; Участниците като екип
9.3	Възможни конфликти и подходи за разрешаването им
ТЕМА 10. ЗАВЪРШВАНЕ НА ПРОЕКТА	
	Срок на проекта и завършване
	Необходими дейности по завършването на проекта – приемателно – предавателни протоколи; въвеждане на проекта в редовна експлоатация
	Контрол върху резултата от реализацията на проекта и окончателно разплащане с външни подизпълнители и с управляващия орган по европейска програма

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА¹	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриално оценяване		
1.1.	Курсов проект	1	60
1.2.	Казуси	2	52
1.3.	Тест	1	40
Общо за семестриалното оценяване:		4	152
2.	Сесийно оценяване		
2.1.	Изпит	1	50
Общо за сесийното оценяване:		1	50
Общо за всички форми на контрол:		5	202

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Александрова М. Проектен мениджмънт УНСС, София, 2015 г.
2. Александрова, С. Европейско финансиране и управление на проекти, Изд. комплекс УНСС, 2021
3. Станчева А., Управление на проекти, ИУ – Варна, 2009 г.
4. Желев, И., Христова, С. Европейски фондове и проекти, Унив. изд. Наука и икономика, 2015

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Сборник резюмета на проекти финансирани от държавния бюджет, Унив. изд. при ТУ - Варна, 2018
2. Тоцева, Я., Кожухарова, П. Разработване и управление на образователни проекти, СИЕЛА, 2008
3. EU Aid Delivery Methods, EuropeAid Cooperation Office, 2004 г.
4. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 5th or 6th ed., Project Management Institute

¹ При дисциплини, които завършват с текуща оценка се попълва само т. 1 Семестриално оценяване, съгласно чл.21, ал. 2 от Правилника за оценяване на знанията, уменията и компетентностите на студентите в Икономически университет – Варна.