

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ-ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ЛОГИСТИКА“**

---

Приета от ФС (протокол № 11/ 25. 04. 2024 г.)

Приета от КС (протокол № 9/ 16. 04. 2024 г.)

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ПРОИЗВОДСТВЕНА ЛОГИСТИКА”

ЗА СПЕЦ: „Логистика“; ОКС „бакалавър“ – редовно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 5

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.

КРЕДИТИ: 8

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т.ч.		
• ЛЕКЦИИ	45	3
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	165	-

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Силвия Благоева)

2. ....  
(гл. ас. д-р Стефан Калпачев)

Ръководител катедра: .....  
„Индустириален бизнес и логистика“ (доц. д-р Пламен Павлов)

## I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината „Производствена логистика“ има за цел да запознае студентите със същността и особеностите на производствената логистика като специфична функционална област на логистиката. С изучаването ѝ студентите придобиват необходимите знания и умения за използване на потенциалните възможности на логистичния подход за ефективно управление на процесите в една от основните логистични подсистеми - производствената. Едновременно с това се акцентира и върху стратегическите решения в управлението на производството и тяхната роля за интегрирано управление на материалните потоци в предприятието и веригата на доставки.

С изучаването на тази дисциплина студентите от специалност „Логистика“ получават необходимите теоретични и практически знания да:

- разбират ролята на управлението на производството в логистиката и необходимостта от неговото интегриране в цялостния процес на вземане на логистични решения;
- познават основните видове производствени процеси и типовете производство;
- разбират решенията за териториално разположение на процесите и работните места от гледна точка на мястото им в управлението на логистиката, основните определящи фактори, както и методите за вземане на тези решения;
- разкриват възможности за съкращаване на продължителността на производствения цикъл, познавайки неговата структура и факторите, които му влияят;
- анализират системите за организация и управление на производството и доставките и да разкриват възможности за комбинирано използване на видовете системи, като се базират на техните основни предимства и недостатъци;
- успешно да прилагат на практика различните техники и инструменти за управление на производството в логистичната система на предприятието.

В хода на обучението по дисциплината се придобиват и развиват в най-голяма степен следните ключови компетентности:

- предприемаческа компетентност – развиване на критично мислене, аналитичност и умения за прогнозиране, проектиране, планиране; придобиване на управленски умения, както и умения за работа в екип, отговорност и социална ангажираност;
- математическа компетентност - решаване на задачи; формулиране на решения, развиване на способност за използване и прилагане на формули, модели, концепции.

Придобитите знания по дисциплината са основа за ефективното и задълбочено усвояване на знанията и уменията по останалите логистични дисциплини, включени в учебния план на специалност „Логистика“.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
	<b>ТЕМА 1. СЪЩНОСТ И РОЛЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕНАТА ЛОГИСТИКА</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
1.1	Същност, обект и предмет на производствената логистика			
1.2	Основни цели и задачи на производствената логистика			
	<b>ТЕМА 2. ОПЕРАЦИОННА СТРАТЕГИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
2.1	Същност и обхват на операционната стратегия			
2.2	Операционни приоритети			
2.3	Основни насоки на влияние на операционната стратегия			

<b>ТЕМА 3. ПРОИЗВОДСТВЕНИ ПРОЦЕСИ В ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
3.1	Същност и видове производствени процеси			
3.2	Структура на производствения процес			
3.3	Основни принципи на организация на производствените процеси			
3.4	Типове производство			
<b>ТЕМА 4. ПРОИЗВОДСТВЕНА СТРУКТУРА НА ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
4.1	Същност и значение на производствената структура			
4.2	Видове и типове производствена структура			
4.3	Методи за проектиране на производствената структура			
<b>ТЕМА 5. ПРОИЗВОДСТВЕН ЦИКЪЛ</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
5.1	Същност, значение и структура на производствения цикъл			
5.2	Начини на съчетаване на операциите (последователно, паралелно, паралелно-последователно съчетаване на операциите)			
5.3	Насоки за съкращаване на продължителността на производствения цикъл			
<b>ТЕМА 6. ВИДОВЕ СИСТЕМИ ЗА ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО И ДОСТАВКИТЕ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
6.1	Същност, предимства и недостатъци на „гласкащите“ системи			
6.2	Същност, предимства и недостатъци на „теглещите“ системи			
6.3	Възможности за комбиниране на принципите на „гласкане“ и „теглене“; точка на контакт с поръчката на клиента			
<b>ТЕМА 7. МЕТОДИ ЗА СЪГЛАСУВАНЕ РАБОТАТА НА ПРОИЗВОДСТВЕНИТЕ ЗВЕНА</b>		<b>6</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
7.1	Същност и значение на методите за съгласуване			
7.2	Основни параметри на методите за съгласуване			
7.3	Календарно планиране и управление			
<b>ТЕМА 8. МЕТОД ЗА СЪГЛАСУВАНЕ „НА СКЛАД“</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
8.1	Същност на метода „На склад“; точка на сигнала			
8.2	Характерни случаи при метода „На склад“			
<b>ТЕМА 9. „ТЪНКО“ ПРОИЗВОДСТВО (LEAN MANUFACTURING)</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
9.1	Същност, предимства, разлики с традиционното производство			
9.2	Седем основни вида загуби			
9.3	Техники и инструменти на „тънкото“ производството			
9.4	Същност и условия за прилагане на системата JIT („Точно на време“)			
<b>ТЕМА 10. МАСОВО ПРОИЗВОДСТВО ПО ИНДИВИДУАЛНА ПОРЪЧКА НА КЛИЕНТА</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
10.1	Същност, предимства и разлики с традиционното производство			
10.2	Основни принципи при прилагане на масовото производство по индивидуална поръчка на клиента			
<b>ТЕМА 11. ПЛАНИРАНЕ НА ПОТРЕБНОСТИТЕ ОТ МАТЕРИАЛИ (MRP I)</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
11.1	Същност и причини за възникване и развитие на MRP I			
11.2	Алгоритъм на метода; основни входни и изходни елементи			
11.3	Ограничения и недостатъци на системата MRP I			
<b>ТЕМА 12. ОПТИМИЗИРАНИ ПРОИЗВОДСТВЕНИ ТЕХНОЛОГИИ (ОРТ)</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
12.1	Същност и причини за възникване			
12.2	Философия и терминология на „Теория на ограниченията“			
<b>Общо:</b>		<b>45</b>	<b>30</b>	<b>0</b>

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ**

<b>№. по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА<sup>1</sup></b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриално оценяване</b>		
1.1.	Подготовка и защита на практическо задание	<b>1</b>	<b>30</b>
1.2.	Решаване на казуси	<b>2</b>	<b>40</b>
1.3.	Електронен тест	<b>1</b>	<b>20</b>
<b>Общо за семестриалното оценяване:</b>		<b>4</b>	<b>90</b>
<b>2.</b>	<b>Сесийно оценяване</b>		
2.1.	Изпит – писмен присъствен изпит със следните елементи: тест със затворени въпроси, задача, отворени въпроси	<b>1</b>	<b>75</b>
<b>Общо за сесийното оценяване:</b>		<b>1</b>	<b>75</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>5</b>	<b>165</b>

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоев, Б. и колектив. Стопанска логистика. Изд. „Наука и икономика”, ИУ – Варна, 2009.
2. Благоева, С. Операционна система и конкурентни предимства на предприятието, сп. „Икономически изследвания” на БАН, кн.3, стр. 130-168, 2010.
3. Иванова, И., С. Благоева. Организация на производството в индустриалното предприятие. Варна, 2008.
4. Кехайов, А. Lean практики, Изд. „Алфа Куолити България“, 2022.
5. Раковска, М., Н. Драгомиров, К. Луканов. Бизнес логистика. Издателски комплекс – УНСС, София, 2018.

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Андреев, О. Съвременни системи за производствен и операционен мениджмънт. София, Софтрейд, 2013.
2. Лайкър, Дж., Пътят на Тойота: 14 управленски принципа от най-големия производител в света. ROI Communication, 2011.
3. Goldratt, E., J. Cox. The Goal: A Process of Ongoing Improvement, 2014.
4. Hirano, Hiroyuki. JIT Implementation Manual: The Complete Guide to Just-In-Time Manufacturing. 2009.
5. Liker, Jeffrey K., Gary L. Convis. The Toyota Way to Lean Leadership: Achieving and Sustaining Excellence through Leadership Development, 2011.
6. Nyhuis, P. Hans-Peter Wiendahl, Fundamentals of Production Logistics. Theory, Tools and Applications. Springer, 2009.
7. Ptak, C., Chad Smith. Orlicky's Material Requirements Planning, Third Edition, 2011.

<sup>1</sup> При дисциплини, които завършват с текуща оценка се попълва само т. 1 Семестриално оценяване, съгласно чл.21, ал. 2 от Правилника за оценяване на знанията, уменията и компетентностите на студентите в Икономически университет – Варна.

8. Jacobs, R.F. and Richard Chase - Operations and Supply Chain Management: The Core. 6th edition, McGraw Hill, 2022
9. Krajewski, L.J and Manoj Malhotra. Operations management: Processes and supply chains. 13th global edition, Pearson, 2022
10. Schroeder, Roger G. and Susan Goldstein. Operations Management in the Supply Chain. 8th edition, McGraw Hill, 2021
11. Slack, N., Alistair Brandon-Jones and Nikola Burges. Operations management, 10th edition, Pearson ed., 2022.
12. Sweeney, B. Lean QuickStart Guide: A Simplified Beginner's Guide. Clyde Bank Business, 2015.
13. Wilson, L. How To Implement Lean Manufacturing. Second Edition, 2015.
14. Womack, James P., Daniel T. Jones. Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation, Revised and Updated, 2003.