

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - В А Р Н А
ФАКУЛТЕТ „ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН“
КАТЕДРА „ФИНАНСИ“

Приета от ФС (протокол № 11 от 25.04.2024 г.):

УТВЪРЖДАВАМ:

Приета от КС (протокол № 8 от 11.04.2024 г.):

Декан:

(доц. д-р Д. Георгиева)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „КОНТРОЛИНГОВИ ИНОВАЦИИ“

ЗА СПЕЦ: ФИНАНСИ И ИНОВАЦИИ; ОКС „магистър“ – дистанционно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СС и СНУ, 6 за ДНДО и СПН

СЕМЕСТЪР: 10 за СС и СНУ, 12 за ДНДО и СПН

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 180 ч.; в т.ч. аудиторна 9 ч.

КРЕДИТИ: 6

РАБОТЕН ЕЗИК: български

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ	ОБЩО (часове)
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ, в т.ч.:	9
• ЛЕКЦИИ	6
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия)	3
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	171

Изготвили програмата:

1.
(проф. д-р Ст. Вачков)

2.
(гл. ас. д-р Ал. Панчева)

Ръководител катедра:
„Финанси“ (доц. д-р Стоян Киров)

I. АНОТАЦИЯ

Цел на дисциплината: Основна цел на дисциплината е подготовка на специалисти в областта на контролинга, ориентиран спрямо идеите на новаторите и лидери в сферата - Международната група по контролинг и Контролинговата академия.

Дисциплината обхваща както иновативният профил на контролинга, така и приложението му за оценка на иновационните проекти и инициативи.

Изграждане на знание и разбиране: Дисциплината дава знания на студентите в следните направления:

- съвременна интерпретация и съдържание на контролинговия модел;
- среда и драйверите на контролинговата промяна;
- модерен инструментариум на контролинга;
- комплексни системи от ключови пърформанс индикатори;
- драйвери, поведение и управление на разходите;
- оценка на иновационния пърформанс и иновационните проекти и пр.

Приложение на знанията и уменията: След изучаване на дисциплината студентите следва да умеят да работят като контролери, да въвеждат, позиционират и внедряват контролингови инициативи, да се адаптират към използването на иновативен контролингов инструментариум; да класифицират, управляват, оптимизират разходи на ниво компания и по проекти; да формират себестойности, вкл. и на иновативните проекти; да определят значимостта и реалната „цена“ на иновациите и пр.

Способност за разширяване на знанията и формиране на нови умения:

Обучението по „Контролингови иновации в бизнеса“ е основа за задълбочено разбиране на бизнес процесите в компанията, пряко влияещо върху нейните резултати, особено що се отнася до необходимостта от иновиране на самия контролингов инструментариум и до приложението му в сферата на иновативните проекти в бизнеса. Обучението по дисциплината създава знания и умения на бъдещите финансови мениджъри и контролери при адаптирането на съвременни методи за управление на разходите и оценка на бизнеса, включително и на иновационните проекти, което би помогнало на компанията в непрекъснатата им надпревара с времето, развитието на технологиите, агресивността на конкуренцията и пр. фактори на средата.

Компетентности: Многоезикова, математическа компетентност и точни науки, цифрова и предприемаческа.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

Но. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ
	ТЕМА 1. ПРИРОДА И СТРУКТУРА НА КОНТРОЛИНГА
1.1	Формиране на контролинговата концепция
1.2	Цели и задачи на контролинга
1.3	От традициите към новаторството – контролеровата работа днес
1.4	Структура на ефективната контролингова система (Къщата на контролинга по Хорват)
	ТЕМА 2. ДВИГАТЕЛИ НА КОНТРОЛИНГОВАТА ПРОМЯНА
2.1.	Волатилност и големи данни
2.2.	Industry 4.0 и развитието на интелигентните мрежи
2.3.	Бизнес анализ в среда на свръхинформираност
2.4.	Дигитална трансформация и гъвкавост

	ТЕМА 3. СТАНДАРТИ НА МЕЖДУНАРОДНАТА ГРУПА ПО КОНТРОЛИНГ
3.1.	Процесен модел на контролинга 1.0
3.2.	Пърформанс индикатори на контролинговия процес
3.3.	Модел на контролеровите компетенции
3.4.	Процесен модел на контролинга 2.0
	ТЕМА 4. КОНТРОЛИНГЪТ КАТО ОСНОВА НА ПЪРФОРМАНС МЕНИДЖМЪНТА
4.1.	Ключови пърформанс индикатори
4.2.	Балансирани карти за оценка
4.3.	Дашбордове
4.4.	GAP-анализ
	ТЕМА 5. КОНТРОЛИНГЪТ И УПРАВЛЕНИЕТО НА РАЗХОДИТЕ
5.1.	Посоки и предизвикателства на разходна трансформация
5.2.	Поведение на разходите
5.3.	Съвременни модели за управление на разходите
	ТЕМА 6. КОНТРОЛИНГЪТ В ИНОВАЦИИТЕ
6.1.	Значение и необходимост от иновационен контролинг
6.2.	Управление и оценка на разходите за иновации
6.3.	КПИ индикатори за оценка на иновациите
6.4.	Риск-контролинг при иновационните проекти

III. МЕТОДИ НА ПОДГОТОВКА И ПРОВЕЖДАНЕ НА ОБУЧЕНИЕ

Учебни ресурси. За подготовка по дисциплината студентите могат да използват електронни учебни материали – лекции, презентации, допълнителни материали, качени на платформата Moodle.

Учебни дейности. Обучението по дисциплината включва уроци по всяка тема, както и обратна връзка със студентите чрез форум и чат.

IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриално оценяване		
1.1.	Курсов проект	1	45
1.2.	Тест 1	1	23
1.3.	Тест 2	1	23
Общо за семестриалното оценяване:		3	91
2.	Сесийно оценяване		
2.1.	Изпит	1	80
Общо за сесийното оценяване:		1	80
Общо за всички форми на контрол:		4	171

V. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Електронни учебни материали по дисциплината „Контролингови иновации в бизнеса“, качени в платформата за дистанционно обучение на ИУ – Варна
2. Horvath&Partners (2019) The Controlling Concept - Cornerstone of Performance Management, A Practical Guide to Effective Management Control, Published by World Scientific Publishing Co. Pte. Ltd.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Kamphake, A. (2020) Digitization in Controlling: Forecasting Processes through Automation, Springer Fachmedien Wiesbaden, Jan 3, 2020.
2. Valerian Laval (2018) How to Increase the Value-added of Controlling: A Guide to an Efficient and Sustainable Management Support.
3. Behunova, A.. L. Кнарсикова (2023) Company Controlling, Springer.
4. Контролинг Академия в Германия, <http://www.controllerakademie.de>.
5. Международна група по контролинг, <https://www.icv-controlling.com>.
6. 4cgroup, <https://www.4cgroup.com>.
7. Horvath&Partners, <https://www.horvath-partners.com/en/>.

Април 2024 г.