

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ЛОГИСТИКА“**

---

Приета от ФС (протокол №38/27.04.23г.)

**УТВЪРЖДАВАМ:**

Приета от КС (протокол №8/19.04.23г.)

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „УПРАВЛЕНИЕ НА ЛОГИСТИЧНИ СИСТЕМИ“

ЗА СПЕЦ: „Логистичен мениджмънт“; ОКС „магистър“ – дистанционно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СС и СНУ, 6 за ДНДО и СПН

СЕМЕСТЪР: 9 за СС и СНУ, 11 за ДНДО и СПН

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 12 ч.

КРЕДИТИ: 8

РАБОТЕН ЕЗИК: български

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	12
В т.ч.:	
• ЛЕКЦИИ	6
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	6
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	228

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Силвия Благоева)

2. ....  
(гл. ас. д-р Пламена Милушева)

Ръководител катедра: .....  
„Индустиален бизнес и логистика“ (доц. д-р Йордан Иванов)

## **I. АНОТАЦИЯ**

Дисциплината „Управление на логистични системи” е приложна управленско-икономическа дисциплина, основна за подготовката на студентите от специалност „Логистичен мениджмънт”, образователно-квалификационна степен „магистър”. Изучаването ѝ осигурява фундаментални познания за основните принципи, правила, изисквания и механизми за ефективно функциониране на логистичната система на предприятието. Формират се разбирания за изискванията и алгоритмите на изграждането, внедряването, препроектирането и ефективното управление на микро и макрологистични системи, съобразно особеностите на развитието на националното стопанство и процесите на глобализация. Обучаваните придобиват умения да дефинират и реализират подходящата логистична стратегия, да оптимизират състава, структурата и функционирането на логистичната система, да организират разработването и изпълнението на логистични планове, ефективно да управляват логистичните разходи, пряко да организират и реализират стратегическото, тактическото и оперативното управление на функционирането на логистичната система.

В хода на обучението по дисциплината се придобиват и развиват множество ключови компетентности, но с най-голямо значение са:

- предприемаческа компетентност – развиване на критично мислене, аналитичност и умения за прогнозиране, проектиране, планиране; придобиване на управленски умения, както и умения за работа в екип, отговорност и социална ангажираност;
- езикова компетентност – развиване на способности да се формулират и изразяват устно и писмено собствените аргументи по убедителен начин, подходящ за контекста; развиване на умения да се работи с информация и текстове;
- личностна компетентност – разбиране и управление на взаимодействия и комуникации в различни контексти; осъзнаване на необходимостта от разнообразни комуникационни подходи и инструменти, които са адаптирани към контекста на взаимодействие; развиване на умения за решаване на реално съществуващи проблеми, както и на умения за планиране на задачи.

На основата на придобитите знания, умения и компетентности по тази дисциплина при по-нататъшното им обучение в специалността, обучаваните ще бъдат способни да осигуряват на организацията придобиване и реализация на трайни конкурентни предимства на пазара, ефективно развитие на логистиката и реализация на цялостния логистичен процес в съответствие с формулираните корпоративни цели и интегрирано управление на логистичната дейност.

## **II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ**

<b>№. по ред</b>	<b>НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ</b>
<b>1.</b>	<b>ТЕМА 1: ЛОГИСТИЧНА СИСТЕМА</b>
1.1.	Същност и особености на логистичната система
1.2.	Видове логистични системи
1.3.	Мрежова и функционална структура на логистичната система
1.4.	Посредници в логистичната система
<b>2.</b>	<b>ТЕМА 2: ДЕФИНИРАНЕ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ЛОГИСТИЧНАТА СИСТЕМА</b>
2.1.	Основни концепции за мениджмънта в логистиката

2.2.	Същност и обхват на логистичния мениджмънт
2.3.	Съдържание и особености на управлението на логистичната система
2.4	Конфликти и логистична координация в логистичната система
2.5	Логистичен мониторинг и контролинг
<b>3.</b>	<b>ТЕМА 3: ЛОГИСТИЧНИ СТРАТЕГИИ</b>
3.1	Стратегически аспекти на логистиката
3.2	Стратегически анализи и идентификация на логистичната стратегия
3.3	Същност, съдържание и особености на логистичните стратегии
<b>4.</b>	<b>ТЕМА 4: ОСНОВИ НА ПРОЕКТИРАНЕТО НА ЛОГИСТИЧНИ СИСТЕМИ</b>
4.1.	Алгоритъм и принципи на проектиране на логистични системи
4.2.	Стратегически анализи и оценки при проектирането на логистични системи
4.3	Основни фактори и локализации при конфигурирането на логистичната мрежа
4.4	Основна логистична задача
<b>5.</b>	<b>ТЕМА 5: ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА НА УПРАВЛЕНИЕ НА ЛОГИСТИЧНАТА СИСТЕМА</b>
5.1.	Особености и проектиране на организационната структура на управление на логистичната система
5.2.	Еволюция на организационната структура на управление на логистичната система
5.3.	Видове организационни структури на управление на логистичната система
<b>6.</b>	<b>ТЕМА 6: ЛОГИСТИЧНО ПЛАНИРАНЕ</b>
6.1.	Същност и особености на логистичното планиране
6.2.	Характеристика на основните видове логистично планиране
6.3.	Стратегическо логистично планиране
6.4.	Ключови показатели и оптимизации в логистичното планиране
6.5.	Тактическо (технико-икономическо) логистично планиране

### **III. МЕТОДИ НА ПОДГОТОВКА И ПРОВЕЖДАНЕ НА ОБУЧЕНИЕ<sup>1</sup>**

*Методите на подготовка и провеждане на обучението по дисциплината „Управление на логистични системи” включват използването на различните учебни ресурси и дейности, чрез които се осъществява учебният процес в дистанционната форма на обучение:*

- *учебни ресурси:*
  - *мултимедийни презентации по тематичното съдържание на дисциплината, включващи теоретично представяне на темите и подтемите (основни понятия, постановки, дефиниции, модели, алгоритми, класификации и др.);*
  - *файлове с информация по темите;*
  - *хипервръзки (URL-модул) към ресурси от други сайтове;*
  - *интернет страници.*
- *учебни дейности:*
  - *провеждане на учебни занятия в електронна среда;*
  - *тест;*
  - *задание;*
  - *форум за несинхронна комуникация по темите и подтемите на дисциплината.*

<sup>1</sup> Методите за подготовка и провеждане на обучение се представят в съответствие с утвърдената Инструкция за разработване на учебна програма за дисциплина в дистанционна форма на обучение на Икономически университет – Варна.

#### IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА <sup>2</sup>	Брой	ИАЗ ч.
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Електронен тест	2	80
1.2.	Задание - работа по зададена тема	1	70
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>3</b>	<b>150</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (присъствен тест с отворени и затворени въпроси)	1	78
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>78</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>4</b>	<b>228</b>

#### V. ЛИТЕРАТУРА

##### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. Електронни учебни материали по дисциплината „Управление на логистични системи“, качени в платформата за електронно и дистанционно обучение на ИУ – Варна.

##### **ДОПЪЛНИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоева, С. Корпоративна логистика, Изд. „Наука и икономика“: ИУ – Варна, електронен учебник, 2013.
2. Благоева, С. Развитие на товарния железопътен транспорт и логистиката в област Варна, ИК „ГЕА-Принт“, Варна, 2015.
3. Благоева, С. Проблеми и предизвикателства пред логистиката в контекста на концепцията за устойчиво развитие, сп. „Управление и устойчиво развитие“, София, 2012.
4. Благоев, Б. и колектив. Стопанска логистика, изд. „Наука и икономика“, ИУ-Варна, 2009.
5. Димитров, П. и колектив. Логистични системи. Унив. изд. „Стопанство“, 2010.
6. Димитров, П. Логистиката в България: проблеми и перспективи на развитие. ИК – УНСС, София, 2013.
7. Дыбская, В., В. И. Сергеев. Логистика в 2 ч. Часть 1, Москва: Издательство Юрайт, 2023.
8. Македонска, Д., П. Милушева, И. Тенев. Логистика. ТУ – Варна, 2012.
9. Раковска, М., Н. Драгомиров, К. Луканов. Бизнес логистика. ИК – УНСС, София, 2018.
10. Сергеев В., В. Дыбская, В. Будрина, Е. В. Домнина. Корпоративная логистика в вопросах и ответах. ИНФРА-М, 2023.
11. Lambert, D., J. Stock, L. Ellram. Fundamentals of logistics management. McGraw Hill/Irwin, 1998.
12. Stock, J., D. Lambert. Strategic Logistics Management. McGraw-Hill, Incorporated, 2001.

<sup>2</sup> При дисциплини, които завършват с текуща оценка се попълва само т. 1 Семестриално оценяване, съгласно чл.21, ал. 2 от Правилника за оценяване на знанията, уменията и компетентностите на студентите в Икономически университет – Варна.