

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НА СТРОИТЕЛСТВОТО“**

---

Приета от ФС (протокол №/дата): №9/ 23.04.2020 г.

Приета от КС (протокол №/дата): №6/ 25.02.2020 г.

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТ“;**

**ЗА СПЕЦ: „Недвижими имоти и инвестиции“; ОКС „бакалавър“**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 4; СЕМЕСТЪР: 8;**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.**

**КРЕДИТИ: 5**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<b>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</b>	<b>ОБЩО(часове)</b>	<b>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</b>
<b>АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:</b> т. ч. <ul style="list-style-type: none"><li>• ЛЕКЦИИ</li><li>• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/лабораторни упражнения)</li></ul>	30 30	2 2
<b>ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ</b>	90	-

Изготвили програмата:

1.....  
(доц. д-р Иван Желев)

2.....  
(гл. ас. д-р Милена Иванова)

Ръководител катедра: .....  
„Икономика и управление на строителството“ (доц. д-р Божидар Чапаров)

## **I. АНОТАЦИЯ**

Учебната дисциплина „Фасилити мениджмънт“ е предназначена за студентите от специалност „Недвижими имоти и инвестиции“ в ОКС „бакалавър“ и има за цел да формира основни знания, свързани с фасилити мениджмънта. Изясняват се основните теоретични въпроси на фасилити мениджмънта.

Ролята на дисциплината е усвояването от студентите на знания и умения в областта на фасилити мениджмънта като цяло и по-конкретно при управлението на сградите.

Целта на дисциплината е да даде основни теоретични и практически знания за фасилити мениджмънта.

Очакваните резултатите от обучението са: а) студентите да придобият знания и разбиране за основни теоретични понятия, методи, процедури, нормативна материя в областта на фасилити мениджмънта; б) да могат да прилагат знанията и умения за съставяне на основни документи, за вземане на решения при съставянето на икономични планове на разходите за обслужващите системи и дейности в сградите, за анализиране, организиране и контролиране на ефективната експлоатация на различни видове сгради и съоръжения и за ефективен фасилити мениджмънт; в) да придобият способности за непрекъснато разширяване на знанията и формиране на нови умения в областта на фасилити мениджмънта.

Съдържанието обхваща същността на фасилити мениджмънта, обхват на дейностите, планирането, отчитането и контрол на разходите за фасилити мениджмънт дейности и оптимизацията на разходите за сградите и съоръженията, с оглед повишаване рентабилността на основните бизнес процеси.

## **II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ**

№ по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СУ	ЛУ
	<b>ТЕМА 1. ВЪВЕДЕНИЕ ВЪВ ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТА</b>	3	3	
1.1	Същност на фасилити мениджмънта			
1.2	Принципи на фасилити мениджмънта			
1.3	Предмет и задачи на дисциплината			
	<b>ТЕМА 2. ОБХВАТ НА ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТА</b>	3	3	
2.1	Подходи и процеси на фасилити мениджмънта			
2.2	Видове услуги в рамките на фасилити мениджмънта			
2.3	Организация на дейностите по фасилити мениджмънт			
	<b>ТЕМА 3. УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ И ФАСИЛИТИ МЕНДЖМЪНТ</b>	3	3	
3.1	Роля на фасилити мениджмънта в устойчивото развитие			
3.2	Основни рискове за осигуряване на устойчив фасилити мениджмънт			
3.3	Планиране на фасилити мениджмънт дейности за осигуряване на устойчиво развитие			

<b>ТЕМА 4. РОЛЯ НА ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТА В ЖИЗNENИЯ ЦИКЪЛ НА СГРАДИТЕ И СЪОРЪЖЕНИЯТА</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
4.1 Същност на жизнения цикъл на сградите и съоръженията			
4.2 Особености на жизнения цикъл на сградите и съоръженията			
4.3 Политика на собствениците на сградите и съоръженията по поддържането и значението на фасилити мениджмънта			
4.4 Политика на държавата по поддържане на сградите и съоръженията			
4.5 Организация на поддържането на сградите и съоръженията			
<b>ТЕМА 5. ПОЛИТИКА ПО ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТ</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
5.1 Същност на политиката по фасилити мениджмънт			
5.2 Приложими стандарти по фасилити мениджмънт			
5.3 място на фасилити мениджмънта в организационните структури			
<b>ТЕМА 6. ФИНАНСИРАНЕ НА ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТ ДЕЙНОСТИ</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
6.1 Същност на финансирането на фасилити мениджмънт дейности			
6.2 Значение на разходите за фасилити мениджмънт дейностите за основните бизнес процеси			
6.3 Определяне разходни центрове и съставяне на бюджет за фасилити мениджмънт дейности			
<b>ТЕМА 7. БЕНЧМАРКИНГ НА ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТА</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
7.1 Същност на бенчмаркинг на фасилити мениджмънта			
7.2 Сравнителен анализ на стандартите за бизнес процеси и операции			
7.3 Сравнителен анализ на разходите за фасилити мениджмънт			
<b>ТЕМА 8. АУТСОРСИНГ НА ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТ ДЕЙНОСТИ</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
8.1 Същност на аутсорсинга на фасилити мениджмънт дейности			
8.2 Оптимизация на дейностите и определяне на аутсорсинг дейности			
8.3 Етапи на приложение на аутсорсинга при фасилити мениджмънт дейности			
<b>ТЕМА 9. ОСИГУРЯВАНЕ ОТ ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТА НА УСТОЙЧИВА РАБОТНАТА СРЕДА</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
9.1 Основни елементи на работната среда			
9.2 Оптимизация на разходите за работна среда			
9.3 Осигуряване на непрекъснатост на бизнес процеси			
<b>ТЕМА 10. ИНФОРМАЦИОННИ И КОМУНИКАЦИОННИ ТЕХНОЛОГИИ (ИКТ) ЗА ФАСИЛИТИ МЕНИДЖМЪНТА</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
10.1 Същност на ИКТ за фасилити мениджмънт			
10.2 Видове ИКТ за фасилити мениджмънт			
10.3 Перспективи на ИКТ за фасилити мениджмънт дейности			
<b>Общо</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

<b>№ по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Казуси	4	10
1.2.	Контролни работи	1	20
1.4.	Курсова работа	1	30
	<b>Общо за семестриален контрол:</b>	<b>6</b>	<b>60</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (тест)	1	30
	<b>Общо за сесиен контрол:</b>	<b>1</b>	<b>30</b>
	<b>Общо за всички форми на контрол:</b>	<b>7</b>	<b>90</b>

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

- Пелов, Т. Фасилити мениджмънт. София: ИК УНСС, 2015.

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

- Желев, Ив. Фасилити мениджмънтът - съвременен подход за управление на сгради и съоръжения в България. Варна: Наука и икономика, Списание „Известия”, брой 1, 2011
- Желев, Ив. Особености на фасилити мениджмънта в организациите. //: Доклад от научна конференция с международно участие “Строително предприемачество и недвижима собственост 2013”, Варна: Наука и икономика, 2013, с. 79 – 90.
- Желев, Ив. Намаление на разходите за фасилити мениджмънт чрез аутсорсинг. //: Доклад от научна конференция с международно участие “Строително предприемачство и недвижима собственост 2014”, Варна: Наука и икономика, 2014, с. 79 – 90.
- Желев, Ив. Възможности за използване на бенчмаркинга при фасилити мениджмънта. //: Доклад от научна конференция с международно участие “Строително предприемачство и недвижима собственост 2015”, Варна: Наука и икономика, 2015,
- Желев, Ив. Базисни стандарти при фасилити мениджмънта. //: Доклад от научна конференция с международно участие “Строително предприемачство и недвижима собственост 2012”, Варна: Наука и икономика, 2012, с. 69 – 81.
- <http://www.ifma.org/> - уеб сайт на Международната фасилити мениджмънт асоциация
- <http://www.bifm.org.uk/bifm/> - уеб сайт на Британския институт за фасили мениджмънт
- <http://www.facilitymanagement.com/> - уеб сайт с информация за фасилити мениджмънт
- Atkin B., A. Brooks. Total Facility Management , 4th Edition. Wiley-Blackwell, Hoboken, New Jersey, 2015.
- Nävy J., M. Schröter. Facility Services. Die operative Ebene des Facility Managements. Springer Vieweg, Berlin, 2013
- Preuß N., L. B. Schöne. Real Estate und Facility Management: Aus Sicht der Consultingpraxis. Springer Vieweg 2016
- Roper K. O., R. P. Payant . The Facility Management Handbook, AMA, New York, 2014.

*Февруари 2020 г.*