

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ
КАТЕДРА „БИЗНЕС, ИНВЕСТИЦИИ, НЕДВИЖИМИ ИМОТИ“

Приета от ФС (протокол №/ дата):№38/27.04.2023 г.

Приета от КС (протокол №/ дата):№11/20.04.2023 г.

УТВЪРЖДАВАМ:

Декан:

(доц. д-р Денка Златева)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ОСНОВИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ“

ЗА СПЕЦ: „Управление на проекти“; ОКС „магистър“ – задочно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СНУ, 6 за ДНДО и СПН

СЕМЕСТЪР: 9 за СНУ, 11 за ДНДО и СПН

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 38 ч.

КРЕДИТИ: 9

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:	
Т.ч.	
• ЛЕКЦИИ	23
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	15
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	202

Изготвили програмата:

1.
(доц. д-р Божидар Чапаров)
2.
(гл. ас. д-р Влади Куршумов)
3.
(гл. ас. д-р Ваня Антонова)

Ръководител катедра:
„Бизнес, инвестиции, недвижими имоти“ (доц. д-р Тодор Райчев)

I. АНОТАЦИЯ

Съвременната стопанска действителност е силно повлияна от процесите на промяна. Промените се осъществяват навсякъде и то непрекъснато. Това налага организациите да търсят и прилагат нови управленски подходи и организационни решения с цел да реагират гъвкаво на бързо променящата се околна среда. Управлението на проекти се утвърждава като съвременна концепция за управление, чрез която организациите отговарят на промяната, развиват своя иновационен капацитет и като следствие - своята конкурентоспособност.

Учебната дисциплина „Основи на управлението на проекти” е предназначена за студентите от специалност „Управление на проекти” ОКС „магистър”. Дисциплината въвежда в концепцията за управление на проекти като теория и практика, запознава с базовата терминология, принципите и процесите по управление на проекти, представя подходящи техники и инструменти за ефективно управление на проекти и постигане на желаните резултати.

Основна цел на дисциплината е да формира фундаментални знания и разбирания за същността, характера, съдържанието и ролята на проектите и тяхното управление за развитието на организациите. В курса са разгледани основните подходи при изследване на управлението на проекти, като приоритетно внимание е обърнато на структурния подход. Изяснена е структурата на проекта – подсистеми и компоненти и спецификите при тяхното управление. Представени са международни стандарти и сертификати по управление на проекти, както и някои съвременни решения в областта на управлението на проекти.

В резултат на придобитите знания, очакваните резултати от обучението са за формиране на умения относно: оценяване, избор и реализация на адекватни проектни идеи и решения; успешно планиране, изпълнение, мониторинг и контрол на проекти; ефективно идентифициране, организиране и управление на дейностите и ресурсите, необходими за изпълнението на даден проект в рамките на ограниченията за време и бюджет, така че да се постигат успешно поставените цели; отчитане, анализ и оценка на проекти; и др.

Посредством работа по проекти, решаване на практически казуси и провеждане на проучвания по дисциплината, студентите придобиват способност за разширяване на знанията и формиране на нови умения в областта на управлението на проекти.

Дисциплината „Основи на управлението на проекти“ съдейства за формиране на следните ключови компетентности за учене през целия живот, съгласно Препоръка на Съвета на Европейския съюз (ЕС) от 22 май 2018 г.:

- *предприемаческа – група 7. Способност за действие в съответствие с благоприятни възможности и идеи, творчество, критично мислене, способност за решаване на проблеми, инициативност, постоянство и умение за работа в сътрудничество с цел планиране и управление на проекти с културна, социална или финансова стойност, способност за вземане на финансови решения, свързани с разходи и стойност, за ефективна комуникация и договаряне, справяне с несигурността, неяснотата и риска като част от вземането на информирани решения, инициативност, действеност, активност, решителност и постоянство в постигането на целите, поемане на отговорност и прилагане на етични подходи в дейността и бизнеса;*

- *математическа – група 3. Способност за развиване и прилагане на математическо, аналитично мислене с цел решаване на различни проблеми, способност за използване на математически начини на мислене и представяне (формули, модели, концепции, графики и диаграми), на подходящи помощни средства, включително статистически данни и графики;*

- *гражданска – група 6. Способност за разбиране на икономически и социални понятия, явления и процеси, формиране на интерес към социални и икономически събития, към икономическата политика, социална справедливост и отговорност.*

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ
1.	СЪВРЕМЕННА КОНЦЕПЦИЯ ЗА ПРОЕКТА
1.1	Базова терминология в областта на управлението на проекти
1.2	Проектът в съвременната теория и практика
1.3	Основни параметри на проекта
1.4	Класификационна характеристика на проектите
2.	ТЕОРЕТИЧНИ АСПЕКТИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ
2.1	Управлението на проекти в контекста на управленската теория и практика
2.2	Рутинно и проектно управление
2.3	Управление на проекти и управление на промяната
2.4	Управление на проектно портфолио в организацияте
3.	ПОДХОДИ В ТЕОРИЯТА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
3.1	Управление на проекти от гледна точка на системния подход
3.2	Основни дейности по управление на проекти
3.3	Жизнен цикъл на проекта
3.4	Подсистеми в управлението на проекта
3.5	Взаимовръзка между фази, функции и подсистеми в управлението на проекти
4.	ЦЕЛЕПОЛАГАНЕ И ОБХВАТ НА ПРОЕКТА
4.1	Определяне на потребността и предназначението на проекта
4.2	Идентификация на заинтересованите страни
4.3	Начално формулиране на проекта, дърво на целите
4.4	Планиране и дефиниране на проектния обхват
4.5	Разработване на йерархичната структура на задачите
4.6	Контрол по изпълнение и изменение на проектния обхват
5.	ВРЕМЕТО В ПРОЕКТА КАТО ИНВЕСТИЦИОНЕН ОГРАНИЧИТЕЛ И РЕСУРС
5.1	Значение на фактора „време“ при реализация на проекти
5.2	Време за изпълнение (продължителност) на проекта
5.3	Разработване на график за изпълнение на проекта
5.4	Модели за календарно планиране
5.5	Контрол по изпълнение на графика на проекта
6.	УПРАВЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ И БЮДЖЕТА
6.1	Технология на изчисляване на бюджета
6.2	Формиране и разпределение на паричните потоци във времето
6.3	Управление на финансирането на проекта
6.4	Контрол на разходите и изпълнението на бюджета на проекта
7.	УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО В ПРОЕКТА
7.1	Нормативна рамка за осигуряване на качеството в проекта
7.2	Система за управление на качеството в проекта
7.3	Приложими подходи за управление на качеството в проекта
8.	УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТНИЯ РИСК
8.1	Разбирането за „риск“ в проекта
8.2	Класификация на риска и факторите на влияние
8.3	Основни дейности по управление на риска в проекта
8.4	Методи и средства за справяне с риска в проекта
9.	ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА НА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТА
9.1	Организация и организационна структура на проекта
9.2	Система на взаимоотношения между участниците в проекта
9.3	Принципи за избор на организационна структура на проекта
9.4	Изграждане на организационната структура на проекта
9.5	Договорна администрация в проекта

9.6	Управление на информационните и комуникационни връзки и взаимоотношения в проекта
10.	ИЗИСКВАНИЯ ЗА КОМПЕТЕНТНОСТ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
10.1	Институционална рамка на длъжностите по управление на проекти
10.2	Национални изисквания за компетентност
10.3	Матрица на отговорностите (за разпределение на административните задачи по управление на проекта)
11.	РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРОЕКТА
11.1	Основни дейности по подготовка и изпълнение на проекта
11.2	Мониторинг и контрол върху изпълнението на проекта
11.3	Отчитане на изпълнението на проекта
11.4	Управление на измененията в проекта
12.	АНАЛИЗ И ОЦЕНЯВАНЕ НА ПРОЕКТА
12.1	Същностна характеристика на анализа и оценяването в проекта
12.2	Видове оценяване в проекта
12.3	Оценка за изпълнимост на проекта
12.4	Оценка на изпълнението на проекта
13.	УСТОЙЧИВОСТ НА ПРОЕКТА
13.1	Основни аспекти на концепцията за устойчиво развитие
13.2	Концепцията за устойчивост в управлението на проекти
13.3	Анализ и оценка на устойчивостта на проектните резултати
14.	МЕЖДУНАРОДНИ СТАНДАРТИ И СЕРТИФИКАТИ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
14.1	Международни стандарти по управление на проекти
14.2	Система от знания за управление на проекти (PMBOK Guide)
14.3	Програми за международна сертификация по управление на проекти
15.	СЪВРЕМЕННИ РЕШЕНИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
15.1	Място и роля на информационните технологии в управлението на проекти
15.2	Информационно-технологични модели за управление на проекти
15.3	Софтуерни решения, обезпечавщи управленския процес
15.4	Възможности за използване на Глобалната мрежа при управление на проекти

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриално оценяване		
1.1.	Тест	2	60
1.2.	Работа по индивидуално задание	1	60
	Общо за семестриалното оценяване:	3	120
2.	Сесийно оценяване		
2.1.	Изпит (тест с отворени и затворени въпроси)	1	62
	Общо за сесийното оценяване:	1	62
	Общо за всички форми на контрол:	4	202

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Желев, И., С. Христова, Европейски фондове и проекти. Ръководство за семинарни упражнения, Изд. „Наука и икономика“, Варна, 2015.
2. Желев, И., С. Христова, М. Иванова. Управление на инвестиционния процес, Изд. „Наука и икономика“, Варна, 2016.
3. Александрова, М. Проектно управление. Проектно мислене и проектно действие, Изд. „Везни-4“, София, 2015.
4. Мазур, И. и др. Управление проектами. Омега-Л, Москва, 2014.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Бонева, С. Управление на комуникациите в международни проекти, УНСС, София, 2019.
2. Маринова, Н. Управление на проекти. Инструмент за постигане на устойчиво развитие, Изд. на НБУ, София, 2012.
3. Маринова, Н. Управление чрез проекти за постигане на устойчиво развитие, Изд. на НБУ, София, 2014.
4. Петкова, И. Европейски проекти, политики и нормативни регулации, Изд. „ФорКом“, София, 2015.
5. Ръководство за система от знания за управление на проекти (PMBOK® GUIDE, четвърто издание), Класика и стил, София, 2011.
6. Балашов, А. и др. Управление проектами, Юрайт, Москва, 2015.
7. Боронина, Л., З. Сенук. Основы управления проектами, Уральского университета, Екатеринбург, 2015.

Април 2023 г.