

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ЛОГИСТИКА“**

---

Приета от ФС (протокол № 11/ 25. 04. 2024 г.)

Приета от КС (протокол № 9/ 16. 04. 2024 г.)

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „УПРАВЛЕНИЕ НА ЛОГИСТИЧНИ СИСТЕМИ“

ЗА СПЕЦ: „Логистичен мениджмънт“; ОКС „магистър“ – редовно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СС и СНУ; 6 за ДНДО и СПН

СЕМЕСТЪР: 9 за СС и СНУ; 11 за ДНДО и СПН

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 8

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т.ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	180	-

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Силвия Благоева)

2. ....  
(доц. д-р Пламена Милушева)

Ръководител катедра: .....  
„Индустиален бизнес и логистика“ (доц. д-р Пламен Павлов)

## I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината „Управление на логистични системи“ е приложна управленско-икономическа дисциплина, основна за подготовката на студентите от специалност „Логистичен мениджмънт“, образователно-квалификационна степен „магистър“. Изучаването ѝ осигурява фундаментални познания за основните принципи, правила, изисквания и механизми за ефективно функциониране на логистичната система на предприятието. Формират се разбирания за изискванията и алгоритмите на изграждането, внедряването, препроектирането и ефективно управление на микро и макрологистични системи, съобразно особеностите на развитието на националното стопанство и процесите на глобализация. Обучаваните придобиват умения да дефинират и реализират подходящата логистична стратегия, да оптимизират състава, структурата и функционирането на логистичната система, да организират разработването и изпълнението на логистични планове, пряко да организират и реализират стратегическото, тактическото и оперативното управление на функционирането на логистичната система.

В хода на обучението по дисциплината се придобиват и развиват множество ключови компетентности, но с най-голямо значение са:

- предприемаческа компетентност – развиване на критично мислене, аналитичност и умения за прогнозиране, проектиране, планиране; придобиване на управленски умения, както и умения за работа в екип, отговорност и социална ангажираност;

- личностна компетентност – разбиране и управление на взаимодействия и комуникации в различни контексти; осъзнаване на необходимостта от разнообразни комуникационни подходи и инструменти, които са адаптирани към контекста на взаимодействие; развиване на умения за решаване на реално съществуващи проблеми, както и на умения за планиране на задачи;

- цифрова компетентност – създаване на презентации, работа с електронни таблици, способност за търсене и намиране на релевантна информация.

На основата на придобитите знания, умения и компетентности по тази дисциплина при по-нататъшното им обучение в специалността, обучаваните ще бъдат способни да осигуряват на организацията придобиване и реализация на трайни конкурентни предимства на пазара, ефективно развитие на логистиката и реализация на цялостния логистичен процес в съответствие с формулираните корпоративни цели и интегрирано управление на логистичната дейност.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№ по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
	<b>ТЕМА 1: ЛОГИСТИЧНА СИСТЕМА</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
1.1	Същност и особености на логистичната система			
1.2	Видове логистични системи			
1.3	Свойства на логистичната система			
	<b>ТЕМА 2: СТРУКТУРА НА ЛОГИСТИЧНАТА СИСТЕМА</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
2.1	Функционална структура на логистичната система			
2.2	Мрежова структура на логистичната система			
2.3	Посредници в логистичната система			
	<b>ТЕМА 3: ДЕФИНИРАНЕ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ЛОГИСТИЧНАТА СИСТЕМА</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
3.1	Същност и обхват на логистичния мениджмънт			
3.2	Съдържание и особености на управлението на логистичната система			

3.3	Конфликти и логистична координация в логистичната система			
3.4	Логистичен мониторинг и контролинг			
<b>ТЕМА 4: ЛОГИСТИЧНИ СТРАТЕГИИ</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
4.1	Стратегически аспекти на логистиката			
4.2	Идентификация на логистичната стратегия			
4.3	Същност, съдържание и видове логистични стратегии			
<b>ТЕМА 5: ПРОЕКТИРАНЕ И ОПТИМИЗИРАНЕ НА ЛОГИСТИЧНИ СИСТЕМИ</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
5.1	Алгоритъм и принципи на проектиране на логистични системи			
5.2	Основни фактори и локализации при конфигурирането на логистичната мрежа			
5.3	Основна логистична задача			
5.4	Ключови показатели и оптимизации в логистичното планиране			
<b>ТЕМА 6: ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА НА УПРАВЛЕНИЕ НА ЛОГИСТИЧНАТА СИСТЕМА</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
6.1	Същност и особености на администрирането на логистичната система			
6.2	Фази на развитие на организационната структура на управление на логистичната система			
6.3	Централизирани и децентрализирани организационни структури			
<b>ТЕМА 7: ВИДОВЕ СИСТЕМИ ЗА ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО И ДОСТАВКИТЕ</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
7.1	Същност, предимства и недостатъци на „тласкащите“ системи			
7.2	Същност, предимства и недостатъци на „теглещите“ системи			
7.3	Възможности за комбиниране на принципите на „тласкане“ и „теглене“; точка на контакт с поръчката на клиента			
<b>ТЕМА 8: „ТЪНКО“ ПРОИЗВОДСТВО И „ТОЧНО НАВРЕМЕ“</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
8.1	Същност, предимства, разлики с традиционното производство			
8.2	Понятие за „тънко“ производство и „точно навреме“			
8.3	Философията на подхода „тънко“ производство			
8.4	Методи и принципи на подхода „точно навреме“			
<b>Общо:</b>		<b>30</b>	<b>30</b>	<b>0</b>

### III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА <sup>1</sup>	Брой	ИАЗ ч.
<b>1.</b>	<b>Семестриално оценяване</b>		
1.1.	Подготовка и защита на практическо задание	1	40
1.2.	Решаване на казуси	2	40
1.3.	Електронен тест	1	20
<b>Общо за семестриалното оценяване:</b>		<b>4</b>	<b>100</b>
<b>2.</b>	<b>Сесийно оценяване</b>		
2.1.	Присъствен писмен изпит със следните елементи: тест със затворени и отворени въпроси	1	80
<b>Общо за сесийното оценяване:</b>		<b>1</b>	<b>80</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>5</b>	<b>180</b>

<sup>1</sup> При дисциплини, които завършват с текуща оценка се попълва само т. 1 Семестриално оценяване, съгласно чл.21, ал. 2 от Правилника за оценяване на знанията, уменията и компетентностите на студентите в Икономически университет – Варна.

#### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

##### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоева, С. Корпоративна логистика, Изд. „Наука и икономика“: ИУ – Варна, електронен учебник, 2013.
2. Благоев, Б. и колектив. Стопанска логистика, изд. „Наука и икономика“, ИУ-Варна, 2009.
3. Раковска, М., Н. Драгомиров, К. Луканов. Бизнес логистика. ИК – УНСС, София, 2018.

##### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Димитров, П. и колектив. Логистични системи. Унив. изд. „Стопанство“, 2010.
2. Димитров, П. Логистиката в България: проблеми и перспективи на развитие. ИК – УНСС, София, 2013.
3. Дыбская, В., В. И. Сергеев. Логистика в 2 ч. Часть 1, Москва: Издательство Юрайт, 2023.
4. Кехайов, А. Lean практики, Изд. „Алфа Куолити България“, 2022.
5. Сергеев В., В. Дыбская, В. Будрина, Е. В. Домнина. Корпоративная логистика в вопросах и ответах. ИНФРА-М, 2023.
6. Тодоров, Ф. Проектиране на логистични системи, Изд. комплекс УНСС, София, 2022.
7. Christopher, M. Logistics and Supply Chain Management. FT Publishing International, 6th Edition, 2023.
8. Grant, David B., Alexander Trautrim. Sustainable Logistics and Supply Chain Management: Principles and Practices for Sustainable Operations and Management. Revised Edition, Kogan Page, 2015.
9. Hugos, M. H. Essentials of Supply Chain Management, 5th Edition, John Wiley & Sons, Inc., 2024.
10. Krajewski, L.J and Manoj Malhotra. Operations management: Processes and supply chains. 13th global edition, Pearson, 2022
11. Lambert, D., J. Stock, L. Ellram. Fundamentals of logistics management. McGraw Hill/Irwin, 1998.
12. Stock, J., D. Lambert. Strategic Logistics Management. McGraw-Hill, Incorporated, 2001.
13. Womack, James P., Daniel T. Jones. Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation, Revised and Updated, 2003.