

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ЛОГИСТИКА“**

---

Приета от ФС (протокол № 11/ 25. 04. 2024 г.)

Приета от КС (протокол № 9/ 16. 04. 2024 г.)

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „УПРАВЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ И ОЦЕНКА НА РИСКА“**

**ЗА СПЕЦ: „Аутсорсинг и бизнес развитие“; ОКС „магистър“ – задочно обучение**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за ПН 3.7, 3.8, 3.9; 6 за ДНДО и СПН**

**СЕМЕСТЪР: 9 за ПН 3.7, 3.8, 3.9; 11 за ДНДО и СПН**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 180 ч.; в т.ч. аудиторна 30 ч.**

**КРЕДИТИ: 7**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:	
т.ч.	
• ЛЕКЦИИ	15
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	15
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	180

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Йордан Иванов)

2. ....  
(ас. Светлин Минев)

Ръководител катедра: .....  
„Индустириален бизнес и логистика“ (доц. д-р Пламен Павлов)

## **I. АНОТАЦИЯ**

„Управление на разходите и оценка на риска” е приложна икономическа дисциплина. Обектът ѝ на изучаване са разходите на предприятията и оценка на риска от дейността му. Както предмет на дисциплината могат да бъдат посочени икономическите отношения, възникващи и развиващи се във връзка с тяхното идентифициране, планиране и анализиране, както и формирането на пазарни цени на стоките и услугите. В курса на обучение по тази дисциплина, в областта на управлението на разходите студентите ще се запознаят с необходимостта от идентифициране, отчитане и калкулиране на разходите, системи и методи за калкулиране на разходите, както и системите за управление на разходите. В сферата на управлението на риска се придобиват знания и умения за идентифициране на риска, оценка на факторите на риск за бизнес организациите и методите за оценка и вземане на управленски решения, за неговото минимизиране.

Съдържанието, тезите и анализите в посочените области, обхванати в дисциплината, дават възможност обучаваните да придобият система от теоретични познания за:

- идентифициране на разходите на предприятието;
- отчитане на разходите на предприятието;
- анализиране на разходите и търсене на възможности за тяхното снижаване;
- калкулиране на разходите и формиране на себестойността;
- количествен и качествен анализ на риска;
- управление на финансовия и оперативния риск.

Практическите познания за цялостния процес на управление на разходите и формиране на цените във фирмите се свежда до:

- отчитане на разходите;
- калкулиране на себестойността;
- методи за снижаване на себестойността;
- формиране на решения при наличие на отклонения в разходите на фирмата;
- избор на политика и стратегия за формиране на цената, въз основа на анализите на разходите и направените ценови анализи;
- определяне на офертна цена на съответните стоки и услуги;
- идентифициране източниците на риск;
- анали и оценка на риска;
- дефиниране на управленски решения за неговото минимизиране.

В хода на обучението се прилагат и развиват следните ключови компетентности, съгласно препоръката на Съвета на Европейския съюз от 22 май 2018 г, а именно:

- Математическа компетентност и компетентност в областта на точните науки, технологиите и инженерството – група 3. Способността за решаване на задачи и формулиране на конкретни решения и развитие на математическо мислене в помощ на вземането на управленски решения.
- Цифрова компетентност – група 4. Способност за работа с електронни таблици и за търсене и намиране на релевантна информация.
- Предприемаческа компетентност – група 7. Способност за критично мислене, аналитичност, прогнозиране, програмиране и планиране.

## **II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ**

<b>№. по ред</b>	<b>НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ</b>
<b>ТЕМА 1. ТЕОРЕТИЧНИ ОСНОВИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА РАЗХОДИТЕ.</b>	
1.1.	Същност на разходите и тяхното управление
1.2.	Функции и принципи на управлението на разходите
1.3.	Основни признаци за класификация на разходите
1.4.	Видове разходи

1.5.	Организация на разходите в предприятието – единица за разходи, единица на разход и центрове на отговорност.
<b>ТЕМА 2. ОТЧИТАНЕ НА РАЗХОДИТЕ В ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>	
2.1.	Системи за отчитане на разходите
2.2.	Същност на управленския отчет
2.3.	Отчет на разходите по място на възникване
2.4.	Оперативно-технически отчет за разходите
2.5.	Отчитане на разходите за материали
2.6.	Отчитане на разходите за труд
2.7.	Отчитане на разходи за управление и продажби
<b>ТЕМА 3. ИНТЕГРИРАНЕ НА ПРЕКИТЕ И НЕПРЕКИТЕРАЗХОДИ В СЕБЕСТОЙНОСТТА НА ПРОДУКТИТЕ И УСЛУГИТЕ</b>	
3.1.	Същност на разпределението на разходите.
3.2.	Етапи и бази за разпределение на непреките разходи
3.3.	Методики за разпределение на разходите от спомагателните звена
<b>ТЕМА 4. ОСНОВИ НА КАЛКУЛИРАНЕТО И МЕТОДИ ЗА КАЛКУЛИРАНЕ</b>	
4.1.	Същност и значение на калкулирането на разходите
4.2.	Системи и подходи на калкулиране на разходите
4.3.	Характеристика на методите за калкулиране
4.4.	Калкулиране по поръчки и технологични процеси
4.5.	Специфика на калкулирането при наличие на брак и при взаимосвързани продукти
4.6.	Приложение на калкулирането на база дейности.
<b>ТЕМА 5. ТЕХНИЧЕСКИ СПОСОБИ ЗА СНИЖЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ ЗА ПРОИЗВОДСТВО</b>	
5.1.	Конструкторски способ за снижение на разходите
5.2.	Технологически способ за снижение на разходите
5.3.	Технически средства за отчитане и контрол на разходите в предприятието.
5.4.	Инженерно-Организационно Стойностен Анализи в предприятието
<b>ТЕМА 6. ОСНОВИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА РИСКА</b>	
6.1.	Идентифициране на риска
6.2.	Анализ на риска
6.3.	Планиране на реакцията на риска
6.4.	Мониторинг и контрол на риска
6.5.	Видове риск в предприятието
<b>ТЕМА 7. КОЛИЧЕСТВЕН АНАЛИЗ НА РИСКА</b>	
7.1.	Статистически показатели за измерване на риска;
7.2.	Матрица на вероятностите и въздействието
7.3.	Анализ на чувствителността
7.4.	Очаквана парична стойност (EMV)
7.5.	Симулация Монте Карло
<b>ТЕМА 8. КАЧЕСТВЕН АНАЛИЗ НА РИСКА</b>	
8.1.	Вероятност на риска и оценка на въздействието
8.2.	Оценка на спешността на риска
8.3.	Категоризация на риска
8.4.	Оценка на качеството на данните за риска
8.5.	Вероятност на риска и оценка на въздействието
<b>ТЕМА 9. УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РИСКОВЕ В ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>	
9.1.	Валутен риск
9.2.	Ценови риск

9.3.	Традиционни финансови инструменти за управление на финансов риск
9.4.	Съвременни финансови инструменти за управление на финансов риск
<b>ТЕМА 10. ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ НА ОПЕРАТИВНИЯ РИСК</b>	
10.1.	Определение за оперативен риск
10.2.	Идентифициране и анализ на оперативния риск
10.3.	Управление на оперативния риск. Планиране за реакция при извънредни ситуации.
<b>ТЕМА 11. ИНТЕГРИРАНЕ НА УПРАВЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ И ОЦЕНКА НА РИСКА</b>	
11.1.	Анализ на риска на разходите
11.2.	Оценки на разходите, коригирани спрямо риска
11.3.	Планиране на разходите при извънредни ситуации
11.4.	Анализ на разходите и ползите

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ**

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА <sup>1</sup>	Брой	ИАЗ ч.
<b>1.</b>	<b>Семестриално оценяване</b>		
1.1.	Тест	1	40
1.2.	Практически казуси	2	60
<b>Общо за семестриалното оценяване:</b>		<b>3</b>	<b>100</b>
<b>2.</b>	<b>Сесийно оценяване</b>		
2.1.	Изпит	1	80
<b>Общо за сесийното оценяване:</b>		<b>1</b>	<b>80</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>4</b>	<b>180</b>

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Андреева, Д., Управление на разходите, ИК – УНСС, 2013
2. Биолчева, П., Управление на бизнес риска, ИК – УНСС, 2021

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Rausand, M., Haugrn, S., Risk assesment, Wiley, 2020
2. Hansen, Mowen, Heitger, Cost management, Cengage, 2021
3. Popov, G., Lyon, B., Hollcroft, B., Risk Assessment: A Practical Guide to Assessing Operational Risks, Wiley, 2016
4. Федерация на европейските асоциации за управление на риска, Стандарт по управление на риска

<sup>1</sup> При дисциплини, които завършват с текуща оценка се попълва само т. 1 Семестриално оценяване, съгласно чл.21, ал. 2 от Правилника за оценяване на знанията, уменията и компетентностите на студентите в Икономически университет – Варна.