

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – В А Р Н А**  
**С Т О П А Н С К И Ф А К У Л Т Е Т**  
**КАТЕДРА „БИЗНЕС, ИНВЕСТИЦИИ, НЕДВИЖИМИ ИМОТИ“**

---

---

Приета от ФС (протокол №/ дата): №25/ 24.02.2022 г.

Приета от КС (протокол №/ дата): №6/ 17.02.2022 г.

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „УПРАВЛЕНИЕ НА ПУБЛИЧНО - ЧАСТНИТЕ  
ПАРТНЬОРСТВА“;

ЗА СПЕЦ: „Предприемачество и инвестиционен мениджмънт“;

ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 5;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 180 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 6

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	120	-

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Божидар Чапаров)

2. ....  
(доц. д-р Тодор Райчев)

Ръководител катедра: .....  
„Бизнес, инвестиции, недвижими имоти“ (доц. д-р Тодор Райчев)

## I. АНОТАЦИЯ

Учебната дисциплина „Управление на публично-частните партньорства“ разглежда основни въпроси по реализацията на публично-частните партньорства в областите на техническото и социалното инфраструктурно развитие на регионално и/или местно (вкл. градоустройствено) равнище. Целта на учебната дисциплина е да даде знания и професионални умения за основните понятия, методи, критерии, анализи и обосновки, схеми и форми, тръжни процедури, нормативна база и други за изготвяне и реализация на проекти в областта на публично-частните партньорства.

Очакваните резултати от обучението на студентите са:

а) да придобият знания и разбиране за процесите свързани с проучването на възможностите за партньорство, планиране, финансиране, организиране, мониторинг и контрол на публично-частни проекти за последваща рехабилитация, реконструкция, модернизация или разширение, изграждане, експлоатация, поддръжка и/или управление на инфраструктурните системи и съоръжения, и предоставянето на съответните публични блага;

б) да могат да прилагат знанията и умения за вземане на решения по отношение на сформирването на екип по ПЧП проекта, изготвянето на времевия график на ПЧП проекта, извършването на анализ на стратегическите нужди от ПЧП проекта, анализирването на проектите опции, изготвянето на примерно съдържание на първоначалната обосновка на ПЧП проекта, разработваната стратегия за управление на ПЧП договора, управлението на ПЧП проекта във фазата на изграждане, управлението на ПЧП проекта във фазата на експлоатация, управлението на ПЧП риска, извършването на промени в спецификацията, рефинансирането на ПЧП проекта и др.

в) да придобият способности за непрекъснато разширяване на знанията и формиране на нови умения в областта на управлението на инвестиционните проекти.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
<b>ТЕМА 1. ОБЩА ХАРАКТЕРИСТИКА НА МОДЕЛА НА ПЧП</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
1.1	Дефиниция и основни предимства на ПЧП			
1.2	Основни различия между ПЧП и традиционните методи на договаряне			
1.3	Благоприятни възможности за използване на модела на ПЧП			
1.4	Типична ПЧП структура			
1.5	Видове ПЧП			
<b>ТЕМА 2. РИСКОВЕ И УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА ПРИ ПЧП</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
2.1	Дефиниция на ПЧП риск			
2.2	Видове ПЧП рискове			
2.3	Управление на ПЧП риска			
<b>ТЕМА 3. ТЕОРЕТИКО-ПРИЛОЖНИ АСПЕКТИ НА ПЧП В ИНВЕСТИЦИОННИ ПРОЕКТИ ЗА ТЕХНИЧЕСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
3.1	Познавателна същност на ПЧП в инвестиционните проекти			
3.2	Тенденции в броя и размера на инвестиционните инфраструктурни проекти, реализирани чрез ПЧП в международен план			
3.3	Сравнителен анализ и обобщения за формите на ПЧП в инфраструктурата и услугите на сектор „Транспорт“			

3.4	Сравнителен анализ и обобщения за схемите на ПЧП в инфраструктурата и услугите на сектор „Водоснабдяване и канализация“			
<b>ТЕМА 4. ОСОБЕНОСТИ НА ПРОЦЕСА НА ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ПЧП</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	
4.1	Правна рамка за разработване на ПЧП в България			
4.2	Времеви график на ПЧП проекта			
<b>ТЕМА 5. ФАЗА НА ИНИЦИИРАНЕ НА ПЧП ПРОЕКТА</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
5.1	Сформиране на екип по ПЧП проекта			
5.2	Анализ на стратегическите нужди от ПЧП проекта			
<b>ТЕМА 6. ФАЗА НА ОЦЕНКА НА ПЧП ПРОЕКТА</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
6.1	Потенциална необходимост от външни консултанти за подпомагане работата по ПЧП проекта			
6.2	Анализ на техническите опции			
6.3	Анализ на проектните опции			
6.4	Предварителна оценка на проектните опции			
6.5	Детайлна оценка на проектните опции			
6.6	Анализ на чувствителността			
6.7	Пазарен тест			
6.8	Примерно съдържание на първоначалната обосновка на ПЧП проекта			
<b>ТЕМА 7. ФАЗА НА ДОГОВАРЯНЕ НА ПЧП ПРОЕКТА</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
7.1	Подготовка на процеса на договаряне			
7.2	Процесът на договаряне			
7.3	Предквалификация			
7.4	Фаза на кратък списък			
7.5	Подаване на подробни оферти			
7.6	Избор на предпочитан кандидат			
7.7	Период на финансово приключване			
<b>ТЕМА 8. ФАЗА НА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПЧП ПРОЕКТА</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	
8.1	Разработка на стратегия за управление на ПЧП договора			
8.2	ПЧП проектът във фазата на изграждане			
8.3	ПЧП проектът във фазата на експлоатация			
8.4	Управление на риска			
8.5	Процедури за разрешаване на спорове			
8.6	Промени в спецификацията			
8.7	Прекратяване			
8.8	Рефинансиране			
<b>Общо:</b>		<b>30</b>	<b>30</b>	

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

Но. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Курсова работа – по избрана или зададена тема	1	40
1.2.	Тест с отворени и/или затворени въпроси	2	40
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>3</b>	<b>80</b>

<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1	Изпит – писмен тест с отворени и/или затворени въпроси	1	40
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>40</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>4</b>	<b>120</b>

#### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

##### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Кънев, Е. Публично-частно партньорство: Принципи, модели и политики за частно предлагане на публични услуги. София, Изток-Запад, 2011.
2. Методически указания за публично-частно партньорство – второ издание, 2009. Достъпно на: <http://www.minfin.bg/document/8102:1> [Последно ползван на: 22/02/2020].

##### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. *Борщевский, Г. А.* Государственно-частное партнерство. Учебник и практикум. Юрайт, 2016.
2. Желев, Ив., С. Христова, М. Иванова. Управление на инвестиционния процес. Варна, Наука и икономика, 2016.
3. Закон за концесиите. ДВ, бр. 96/01.12.2017 г., с последващите изменения и допълнения.
4. Закон за обществените поръчки. ДВ, бр. 13/16.02.2016 г., с последващите изменения и допълнения.
5. Закон за публично-частното партньорство. ДВ, бр. 45/15.06.2012 г., ..., отм. ДВ, бр. 96/01.12.2017 г.
6. Калинков, К. Урбанистика: Теории и модели за развитие на градовете. Устройство на територията. Варна, ИК „Геа-Принт“, 2010.
7. Монеv, П. Местно управление и самоуправление. Варна, Изд. „Наука и икономика“, 2013.
8. Наредба за условията и реда за планиране и критериите за включване на проекти за публично-частно партньорство в оперативния план и в програмата за реализация на общинския план за развитие. ДВ, бр. 5/18.01.2013 г. Достъпно на: <http://www.minfin.bg/document/11973:2> [Последно ползван на: 22/02/2020].
9. Правилник за прилагане на Закона за обществените поръчки. ДВ, бр. 28/08.04.2016 г., с последващите изменения и допълнения.
10. Правилник за прилагане на Закона за публично-частното партньорство. ДВ, бр. 5/18.01.2013 г. Достъпно на: <http://www.minfin.bg/document/11972:2> [Последно ползван на: 22/02/2020], отм. с § 1, т. 2 от заключителните разпоредби на Постановление № 177/20.08.2018 г. за приемане на нормативни актове на МС. ДВ, бр. 70/24.08.2018 г., в сила от 28.08.2018 г.
11. Райчев, Т. Концесията като инвестиционен модел за развитие на сектор „Водоснабдяване и канализация“ в България. Варна, Наука и икономика, библиотека „Проф. Цани Калянджиев“, книга 52, 2018.
12. Ръководство за изготвяне на финансов модел на ПЧП. Достъпно на: <http://www.minfin.bg/document/8103:2> [Последно ползван на: 22/02/2020].
13. Трифонов, А. Публично-частното партньорство: 100 въпроси и отговори. В. Търново, ИК „Витал“, 2012.

14. Bailer, Oesten (ed.) Public-Private Partnership in Germany and Tunisia. Berliner Wissenschafts-Verlag, 2016.
15. Delmon, Jeffrey. Public-Private Partnership Projects in Infrastructure: An Essential Guide for Policy Makers, Cambridge University Press, 2011.
16. Government of India, Planning Commission's Public-Private Partnership (PPP) – Model Concession Agreement (Set of 34 Books), 2014.
17. Hodge, Graeme A., Carsten Greve and Anthony E. Boardman (Ed.) International Handbook on Public-Private Partnerships. Edward Elgar Publishing, 2010.
18. Strauch, Lukas. Public Private Partnership in European Road Infrastructure. VDM Verlag, 2016.
19. United States, Federal Highway Administration. Key Performance Indicators in Public-Private Partnerships: A State-of-the-Practice Report, Washington, D.C., 2011.
20. Yescombe, E. R. Public-Private Partnerships: Principles of Policy and Finance, 2nd edition, Elsevier Science, Oxford, 2013.