

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ФАКУЛТЕТ „ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН“
КАТЕДРА „ФИНАНСИ“

Приета от ФС (протокол № 11 от 25.04.2024 г.):

Приета от КС (протокол № 8 от 11.04.2024 г.):

УТВЪРЖДАВАМ:

Декан:

(доц. д-р Д. Георгиева)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „КОНТРОЛИНГ“

ЗА СПЕЦ: „Финансов мениджмънт“; ОКС „магистър“ – редовно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СС и СНУ, 6 за ДНДО и СПН

СЕМЕСТЪР: 9 за СС и СНУ, 11 за ДНДО и СПН

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 210 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 7

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ	ОБЩО (часове)	СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ, в т.ч.:		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	150	-

Изготвили програмата:

1.
(проф. д-р Ст. Вачков)

2.
(гл. ас. д-р Ал. Панчева)

Ръководител катедра:
„Финанси“ (доц. д-р Стоян Киров)

I. АНОТАЦИЯ

Цел на дисциплината: Основна цел на дисциплината е подготовка на специалисти в областта на корпоративния контролинг. За справяне с изпитанията на средата, лидерите в сферата на контролинга (Международната група по контролинг и Контролинговата академия) предприемат серия иновации в съдържанието и обхвата на дейността на контролерите, включващи иновативен, мултидисциплинарен и широкоспектърен инструментариум. Това предполага и подготовката на контролерите да бъде съобразена с водещите драйвери на средата: дигитализация, големи данни, изкуствен интелект, гъвкавост и адаптивност, ефективност, опазване на околната среда, Индъстри 4.0, управление на риска и пр.

Изграждане на знание и разбиране: Дисциплината дава знания на студентите в следните направления:

- съвременна интерпретация и съдържание на контролинговия модел;
- среда и драйверите на контролинговата промяна;
- традиционен и модерен инструментариум на контролинга;
- комплексни системи от корпоративни пърформанс индикатори;
- приоритетни актуални области на контролинга и съответните му специфики;
- оценка на разходите, ефективността и рентабилността на компаниите;
- моделите за управление на разходите и бюджетния процес.

Способност за разширяване на знанията и формиране на нови умения: Обучението по „Контролинг“ е основа за задълбочено разбиране на корпоративния пърформанс, природата и поведението на разходите в компаниите, възможността за изграждане на системи за комплексна оценка на бизнеса и пр. Обучението по дисциплината създава знания и умения на бъдещите финансови мениджъри и контролери за оценка и имплементиране значението на външните фактори в анализа на бизнеса и разработването на репорти за целите на мениджмънта; за изграждане на комплексни системи от корпоративни пърформанс индикатори; за разработване на цялостни оценки на разходите по отделни разходни центрове; за тълкуване и търсене на тесни места в процеса на управление на разходите, бюджетирането и за предлагане на варианти за постигане на оптимална ефективност.

Компетентности: Многоезикова, математическа компетентност и точни науки, цифрова и предприемаческа.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
	ТЕМА 1. ПРИРОДА И СТРУКТУРА НА КОНТРОЛИНГА			
1.1	Формиране на контролинговата концепция	3	2	
1.2	Цели и задачи на контролинга			
1.3	От традициите към новаторството – контролеровата работа днес			
1.4	Структура на ефективната контролингова система (Къщата на контролинга по Хорват)			
	ТЕМА 2. ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИЕТО НА КОНТРОЛИНГА - ДВИГАТЕЛИ НА КОНТРОЛИНГОВАТА ПРОМЯНА	4	3	
2.1.	Волатилност и големи данни			
2.2.	Industry 4.0 и развитието на интелигентните мрежи			

2.3.	Бизнес анализ в среда на свръхинформираност			
2.4.	Дигитална трансформация и гъвкавост			
	ТЕМА 3. СТАНДАРТИ НА МЕЖДУНАРОДНАТА ГРУПА ПО КОНТРОЛИНГ	4	3	
3.1.	Процесен модел на контролинга 1.0			
3.2.	Пърформанс индикатори на контролинговия процес			
3.3.	Модел на контролеровите компетенции			
3.4.	Процесен модел на контролинга 2.0			
	ТЕМА 4. КОНТРОЛИНГЪТ КАТО ОСНОВА НА ПЪРФОРМАНС МЕНИДЖМЪНТА	5	6	
4.1.	Ключови пърформанс индикатори			
4.2.	Балансирани карти за оценка			
4.3.	Дашбордове			
	ТЕМА 5. ПРИОРИТЕТНИ ОБЛАСТИ ЗА ПРИЛОЖЕНИЕ НА КОНТРОЛИНГОВИЯ ИНСТРУМЕНТАРИУМ	4	4	
5.1.	Финансов контролинг			
5.2.	Контролинг на иновациите			
5.3.	Екологичен контролинг			
	ТЕМА 6. КОНТРОЛИНГ, ЕФЕКТИВНОСТ, РЕНТАБИЛНОСТ	3	5	
6.1.	Рedefиниране на ефективността			
6.2.	Управление на разходите и рентабилността			
6.3.	Критерии за оценка на потенциала за подобрене			
6.4.	Управление на доходността/рентабилността			
	ТЕМА 7. КОНТРОЛИНГЪТ И УПРАВЛЕНИЕТО НА РАЗХОДИТЕ	4	4	
7.1.	Класификация и поведение на разходите			
7.2.	Традиционни модели за управление на разходите			
7.3.	Съвременни модели за управление на разходите			
	ТЕМА 8. КОРПОРАТИВНО БЮДЖЕТИРАНЕ	3	3	
8.1.	Бюджет и видове бюджети			
8.2.	Параметри на бюджетирането			
8.3.	Бюджетно моделиране			
8.4.	Алтернативни методи на бюджетиране			
	Общо:	30	30	

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

Но. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриално оценяване		
1.1.	Казус	1	30
1.2.	Тест	1	30
1.3.	Курсов проект	1	30
	Общо за семестриалното оценяване:	3	90
2.	Сесийно оценяване		
2.1.	Изпит	1	60
	Общо за сесийното оценяване:	1	60
	Общо за всички форми на контрол:	4	150

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Панчева, Ал. Корпоративен контролинг, Стено, 2014.
2. Електронни учебни материали в платформата е-лърн.
3. Horvath&Partners (2019) The Controlling Concept - Cornerstone of Performance Management, A Practical Guide to Effective Management Control, Published by World Scientific Publishing Co. Pte. Ltd.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Kamphake, A. (2020) Digitization in Controlling: Forecasting Processes through Automation, Springer Fachmedien Wiesbaden, Jan 3, 2020.
2. Valerian Laval (2018) How to Increase the Value-added of Controlling: A Guide to an Efficient and Sustainable Management Support.
3. Behunova, A.. L. Кнарсикова (2023) Company Controlling, Springer.
4. Контролинг Академия в Германия, <http://www.controllerakademie.de>.
5. Международна група по контролинг, <https://www.icv-controlling.com>.
6. 4cgroup, <https://www.4cgroup.com>.
7. Horvath&Partners, <https://www.horvath-partners.com/en/>.

Април 2024 г.