

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ВАРНА
СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ
КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ЛОГИСТИКА“

Приета от ФС (протокол № 9/23. 04. 2020 г.)

УТВЪРЖДАВАМ:

Приета от КС (протокол № 7/27. 02. 2020 г.)

Декан:

(Доц. д-р Денка Златева)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ФИРМЕНО ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ“

ЗА СПЕЦ: „Индустриален бизнес и предприемачество“; ОКС „бакалавър“ –
дистанционно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 12 ч.

КРЕДИТИ: 5

РАБОТЕН ЕЗИК: български

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	12
В т.ч.:	
• ЛЕКЦИИ	6
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	6
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	138
В т.ч.:	
• ЗАДЪЛЖИТЕЛНИ КОНСУЛТАЦИИ	6
• САМОПОДГОТОВКА	132

Изготвили програмата:

1.

(Доц. д-р Илиан Минков)

2.

(Гл. ас. д-р Пламен Павлов)

Ръководител катедра:

„Индустриален бизнес и логистика“ (Доц. д-р Йордан Иванов)

I. АНОТАЦИЯ

За да функционират ефективно и управляват правилно дейността си, предприятията в съвременната българска икономика е необходимо да познават спецификата на реструктурирането.

Обект на дисциплината “Фирмено реструктуриране” са предприятията в българската индустрия, а предмет – протичащите икономически процеси във връзка с реструктурирането на ниво фирма, в т.ч. продуктово, технологично, на собствеността и т.н.

Целта на тази дисциплина е получаване на нови знания от страна на студентите в областта на фирменото реструктуриране, както и усвояването на различни модели и подходи за извършване на реструктуриране в предприятията, с цел постигане на по-ефективно управление и по-добри резултати от дейността.

Дисциплината “Фирмено реструктуриране” се базира на изучаваните в предходните курсове дисциплини „Макроикономика”, „Индустриална икономика” и др. Натрупаните знания са основа за изучаване на широк кръг от икономически дисциплини в специалността – „Управление на персонала и организация труда”, „Бизнес планиране на предприятието”, „Управление на иновациите”, „Управление на инвестициите”.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ
1	Тема първа: ВЪВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНАТА „ФИРМЕНО ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ“
1.1	Обект на дисциплината „Фирмено реструктуриране”
1.2	Предмет на дисциплината „Фирмено реструктуриране”
1.3	Съдържание и базови моменти в дисциплината „Фирмено реструктуриране”
2	Тема втора: ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА МАКРОРАВНИЩЕ
2.1	Същност и основни понятия
2.2	Основни елементи на реструктурирането на макрониво
2.3	Основни характеристики при реструктурирането в реалния и финансов сектори
2.4	Отраслово реструктуриране
3	Тема трета: ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА НИВО ПРЕДПРИЯТИЕ
3.1	Реорганизиране и реформиране
3.2	Реструктуриране
4	Тема четвърта: ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ ЧРЕЗ ПОГЛЪЩАНЕ, СЛИВАНЕ, РАЗДЕЛЯНЕ, ПРЕОБРАЗУВАНЕ И ОБЯВЯВАНЕ В НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ
4.1	Поглъщания и сливания
4.2	Разделяне и преобразуване
4.3	Ликвидация и фалити
5	Тема пета: ПРЕДПОСТАВКИ, МЕТОДИ И ПОДХОДИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ
5.1	Предпоставки за реструктуриране
5.2	Методи и подходи за реструктуриране
5.3	Фактори за успешно реструктуриране
6	Тема шеста: МОДЕЛИ ЗА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО
6.1	Модел на Копланд, Колер и Мърин
6.2	Модел на Крум и Голдбърг
6.3	Модел на Портър

6.4	Модел на Рапарт
7	Тема седма: ЕТАПИ И ПРОЕКТИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО
7.1	Етапи при реструктуриране на предприятието
7.2	Съдържание и структура на проект за реформа в предприятието
8	Тема осма: ФОРМИРАНЕ НА НОВИ СТРАТЕГИИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАЩИ СЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
8.1	Формиране на нова бизнес стратегия
8.2	Формиране на нови финансова и маркетингова стратегия
9	Тема девета: ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД ПРЕСТРУКТУРИРАНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
9.1	Системи за текущ контрол в предприятията
9.2	Проверки на стабилността на организацията
9.3	Възможни действия
10	Тема десета: СОЦИАЛНА ЦЕНА НА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕТО
10.1	Въздействие върху засегнатите групи
10.2	Отражение върху икономиката

III. МЕТОДИ НА ПОДГОТОВКА И ПРОВЕЖДАНЕ НА ОБУЧЕНИЕ¹

Методите на подготовка и провеждане на обучението по дисциплината „Фирмено реструктуриране“ включват използването на различните учебни ресурси и дейности, чрез които се осъществява учебният процес в дистанционната форма на обучение:

- учебни ресурси – електронен учебник, мултимедийни презентации, файлове, интернет страници;
- учебни дейности – провеждане на учебни занятия в присъствени периоди, а чрез платформата за дистанционно обучение се прилагат разписание, база от данни, урок, форум и чат.

IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№ по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Задание	1	38
	Общо за семестриален контрол:	1	38
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (присъствен тест със затворени въпроси)	1	100
	Общо за сесиен контрол:	1	100
	Общо за всички форми на контрол:	2	138

¹ Методите за подготовка и провеждане на обучение се представят в съответствие с утвърдената Инструкция за разработване на учебна програма за дисциплина в дистанционна форма на обучение на Икономически университет – Варна.

V. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Електронни учебни материали по дисциплината „Фирмено реструктуриране“, качени в платформата за дистанционно обучение на ИУ – Варна.

ДОПЪЛНИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Аистова, М. „Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям”, Альпина Паблишер, 2002;
2. Королькова, Е., „Реструктуризация предприятий”, ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет" (ТГТУ), 2007;
3. Blatz M.; Karl-J.Kraus, S. Haghani, „Corporate Restructuring”, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2006.