

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - В А Р Н А**  
**ЦЕНТЪР ЗА МАГИСТЪРСКО ОБУЧЕНИЕ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“**

---

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Ректор:**

(Проф. д-р Пл. Илиев)

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “УПРАВЛЕНИЕ НА ВЕРИГИ НА ДОСТАВКА”;**

**ЗА СПЕЦ: „Логистичен мениджмънт“; ОКС „магистър“**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СС и СНУ и 6 за ДНДО; СЕМЕСТЪР: 10 за СС и СНУ и 11 за ДНДО;**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.**

**КРЕДИТИ: 8**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

| <i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>                                   | <i>ОБЩО(часове)</i> | <i>СЕДМИЧНА<br/>НАТОВАРЕНОСТ<br/>(часове)</i> |
|---|---------------------|---|
| АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:  |                     |   |
| т. ч.   |                     |   |
| • ЛЕКЦИИ  | 30                  | 2   |
| • УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/<br>лабораторни упражнения) | 30                  | 2   |
| ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ                                      | 180                 | -   |

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Силвия Благоева)

2. ....  
(глас. д-р Пламена Милушева)

Ръководител катедра: .....  
„Индустириален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

## I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината „Управление на вериги на доставка” е основна за обучението и специализирането на студентите от специалност „Логистичен мениджмънт” в ОКС „магистър”. Тя е приложна управленска икономическа дисциплина, изучаваща основните принципи, правила, изисквания и механизми за ефективно управление на веригите на доставка. Основната ѝ цел е да подготви студентите от специалността да реализират интегрирано управление на логистичната дейност.

С изучаването ѝ се осигуряват знания за:

- същността и особеностите на веригите на доставка;
- спецификата на концепцията за управление на веригите на доставки;
- теорията и практиката на проектирането на вериги на доставки;
- методите и механизмите за управлението на веригите на доставки;
- оценка на ефективността от функционирането на веригите на доставка и решенията, свързани с тяхното управление.

Изучаването на дисциплината се базира на усвоените от студентите знания за същността на логистиката като управленска концепция, за спецификата на основните функционални области на логистиката, както и инструментите и механизмите за проектиране и управление на логистичните системи.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

| No. по ред  | НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ  | БРОЙ ЧАСОВЕ |          |          |
|---|---|-------------|----------|----------|
|   |   | Л           | СЗ       | ЛУ       |
| <b>ТЕМА 1: МЯСТО И РОЛЯ НА ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКА И ТЯХНОТО УПРАВЛЕНИЕ В СЪВРЕМЕННАТА ИКОНОМИКА</b> |   | <b>4</b>    | <b>4</b> | <b>0</b> |
| 1.1   | Актуалност, цел и задачи на дисциплината „Управление на вериги на доставка” (УВД) |             |          |          |
| 1.2   | Същност и роля на веригата на доставки  |             |          |          |
| 1.3   | Връзка между логистиката и концепцията за УВД                                     |             |          |          |
| <b>ТЕМА 2: СТРУКТУРА И ОСОБЕНОСТИ НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИ</b>                                     |   | <b>5</b>    | <b>5</b> | <b>0</b> |
| 2.1   | Концептуален модел (състав и структура) на веригата на доставки                   |             |          |          |
| 2.2   | Основни характеристики на веригата на доставки                                    |             |          |          |
| 2.3   | Проблеми във веригата на доставки   |             |          |          |
| <b>ТЕМА 3: ОСНОВНИ АКЦЕНТИ В КОНЦЕПЦИЯТА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКА (УВД)</b>          |   | <b>4</b>    | <b>4</b> | <b>0</b> |
| 3.1   | Същност и обхват на понятието „УВД”   |             |          |          |
| 3.2   | Основни фази на приложението на концепцията за УВД                                |             |          |          |
| 3.3   | Основни ефекти от УВД   |             |          |          |
| <b>ТЕМА 4: ПОДХОДИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКА</b>                                      |   | <b>4</b>    | <b>4</b> | <b>0</b> |
| 4.1   | Ключови области за управление във веригата на доставки                            |             |          |          |
| 4.2   | Подход на Глобалния форум за УВД: управление на ключови бизнес процеси            |             |          |          |
| 4.3   | Процесна рамка на американските центрове по производителност и качество (APQC)    |             |          |          |
| <b>ТЕМА 5: РЕФЕРЕНТЕН МОДЕЛ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИ (SCOR МОДЕЛ)</b>                |   | <b>5</b>    | <b>5</b> | <b>0</b> |
| 5.1   | Същност и значение на SCOR модела   |             |          |          |

|  |   |           |           |          |
|--|---|-----------|-----------|----------|
| 5.2  | Ключови бизнес процеси в SCOR модела  |           |           |          |
| 5.3  | Метрика на SCOR модела  |           |           |          |
| <b>ТЕМА 6: ПРОЕКТИРАНЕ НА ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКА</b>             |   | <b>5</b>  | <b>5</b>  | <b>0</b> |
| 6.1  | Конфигуриране на веригата на доставки                                       |           |           |          |
| 6.2  | Модел на Маршал Фишер   |           |           |          |
| 6.3  | Модел на Хау Лий  |           |           |          |
| <b>ТЕМА 7: ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКА</b> |   | <b>3</b>  | <b>3</b>  | <b>0</b> |
| 7.1  | Традиционни логистични показатели   |           |           |          |
| 7.2  | Балансирана карта на резултатите от функционирането на веригата на доставки |           |           |          |
| <b>Общо:</b>   |   | <b>30</b> | <b>30</b> | <b>0</b> |

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

| № по ред                                | ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА               | Брой     | ИАЗ ч.     |
|---|---------------------------------------|----------|------------|
| <b>1.</b>                               | <b>Семестриален (текущ) контрол</b>   |          |            |
| 1.1.                                    | Контролни работи                      | 2        | 80         |
| 1.2.                                    | Самостоятелна работа по зададена тема | 1        | 40         |
| <b>Общо за семестриален контрол:</b>    |                                       | <b>3</b> | <b>120</b> |
| <b>2.</b>                               | <b>Сесиен (краен) контрол</b>         |          |            |
| 2.1.                                    | Изпит (тест)                          | 1        | 60         |
| <b>Общо за сесиен контрол:</b>          |                                       | <b>1</b> | <b>60</b>  |
| <b>Общо за всички форми на контрол:</b> |                                       | <b>4</b> | <b>180</b> |

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоева, С. Корпоративна логистика, Изд. „Наука и икономика”: ИУ – Варна, електронен учебник, 2013.
2. Благоева, С., М. Кехайова, Вериги на доставките в българската практика, Годишник на ИУ-Варна, т. 80, изд. „Наука и икономика”, Варна, 2008.
3. Раковска, М. Управление на веригата на доставките. ИК – УНСС, 2013

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоева, С., П. Данкова, Зелените вериги на доставка – възможности и перспективи, В: сб доклади от международна научна конференция “Тенденции и предизвикателства в развитието на икономиката”, том 2, изд. ”Наука и икономика”, Варна, 2012.
2. Гаторна, Дж. Управление цепями поставок, Москва, ИНФРА-М, 2012.
3. Коралиев, Я. Управление на веригата за доставките. ИК – УНСС, 2013.
4. Раковска, М. Теоретични аспекти на управлението на веригата на доставките, Научни трудове на УНСС, том II, 2009.
5. Bowersox, D., D. Closs, M. Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4th Edition, McGraw-Hill, 2013.

6. Brewer, P., T. Speh, *Journal of Business Logistics: Using The Balanced Scorecard To Measure Supply Chain Performance*, Vol. 21, № 1, 2000.
7. Christopher, M. *Logistics and Supply Chain Management*. Prentice Hall, 4th Edition, 2011.
8. Fisher, Marshall, *What is The Right Supply Chain for your Product*. HBR (Harvard Business Review) (March-April 1997).
9. Hugos, M. H. *Essentials of Supply Chain Management*, Third Edition, John Wiley & Sons, Inc., 2011.
10. Lee, Hau. *Aligning Supply Chain Strategies with Product Uncertainties*. *California Management Review*, Spring 2002.